

# 2025

Happy Cows, Healthy Profits:

## The Heart of DN AGRAR Business



# RAPORT ANNUAL

## REZUMAT VIDEO AL RAPORTULUI



# RAPORT ANUAL 2025

## 1. RAPORT STRATEGIC 5

Informații emitent 5

### DESPRE NOI 6

Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR 7

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025 9

Evoluția Bugetului din 2025 11

Factori care au influențat cifrele financiare din 2025 12

DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025 14

EVENIMENTE CHEIE 2025 18

### MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR 26

Prezentarea companiei DN AGRAR 27

Strategia noastră 32

Scopul & Viziunea noastră 33

Factorii noștri motori de creștere 34

### DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 35

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE 2025 ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43

### PERFORMANȚĂ 47

Mediul Macro-Economic 48

Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR 50

Activitatea de producție a laptelui 52

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 53

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2025 56

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 58

Analiza rezultatelor financiare 60

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025 60

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 61

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 68

• Indicatori financiari la nivel consolidat 76

• IFRS 2025 și indicatori 80

• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2025 86

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual 87

• Analiza bilanțului la nivel individual 91

• Indicatori financiari la nivel individual 96

• Achiziții și înstrăinări active 100

Raportul auditorului independent 102

### RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI 105

Riscuri 106

Oportunități 107

## 2. PROIECTE DN AGRAR 109

Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR 110

Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână 112

Extinderea capacității: Dezvoltarea fermei CUT 2 113

Energia viitorului: Producția de biometan 114

Inovație în Agri-tech: Agricultură verticală 115

Cluster alimentar 116

Ferma Straja 117

Lagune pentru depozitarea digestatului 118

Producția de compost 119

Pregătiri pentru transferul în Piața Principală din 2027 120

## 3. STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2025-2030 121

STRATEGIA DN AGRAR PÂNĂ ÎN 2030 122

BUGETUL PENTRU 2026 128



# RAPORT ANUAL 2025

## 4. MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ 130

Principii de guvernare corporativă	131
Impactul asupra mediului	133
Impactul social	134
Guvernare și Transparență	135

## 5. DECLARAȚIE DE DURABILITATE 136

Indicatori cheie de sustenabilitate	137
0. Baza de elaborare	138
1. Informații generale	139
• Model de afaceri, strategie și guvernare	139
• Analiza de dublă materialitate	141
• Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților	146
2. Cadru de guvernare al sustenabilității	148
3. Informații de mediu	150
• Schimbări climatice	150
• Energie și emisii GES	154
• Poluare	156
• Resurse de apă	157
• Economie circulară	159
• Biodiversitate	161

4. Informații sociale	163
• Angajați	163
• Comunități	165
• Lanț valoric	166
• Consumatori	167
5. Anexa metodologică și index ESRS	171

## 6. POLITICI CONTABILE 172

## 7. DECLARAȚIA CONDUCERII 180

## 8. CONTACT 181

Rezultatele financiare individuale și consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în anul financiar 2025 și impactul acestora asupra situațiilor financiare individuale și consolidate ale companiei.



# Informații emitent

## Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Financiar Anual 2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2025 – 31.12.2025
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	25.03.2026

## Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J2008000730015
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

## Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 31.12.2025 - 5,0985 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

## Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114 +40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	<a href="https://www.dn-agrar.eu">https://www.dn-agrar.eu</a>

## DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR	7
DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025	9
Evoluția Bugetului din 2025	11
Factori care au influențat cifrele financiare din 2025	12
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025	14
EVENIMENTE CHEIE 2025	18



## Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR



### 1. În 2025, DN AGRAR a făcut pași importanți în dezvoltarea sa. Care considerați că sunt cele mai importante realizări și ce impact au avut acestea asupra poziționării companiei?

În 2025, DN AGRAR Group a atins mai multe reperi importante, avansând toate proiectele majore în linie cu angajamentele sale strategice și continuând să investească în eficiență energetică, sustenabilitate și diversificarea surselor de venit.

Unul dintre cele mai importante momente a fost anunțarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 -2030, care stabilește obiectivul clar de a dubla EBITDA până în 2030, prin integrarea pe lanțul valoric și diversificarea activităților. În centrul acestei strategii se află investițiile destinate extinderii capacității de producție de lapte la 150-200 de milioane de litri anual, aproximativ dublul nivelului atins în 2025.

Pe parcursul anului, DN AGRAR a aprobat și o nouă structură a echipei de conducere executivă, consolidând guvernanta companiei și capacitatea operațională necesară pentru a susține următoarea etapă de creștere.

Un alt moment cheie a fost operaționalizarea fermei Straja, una dintre cele mai moderne ferme de vaci de lapte din regiune, care a contribuit semnificativ la creșterea capacității de producție și la consolidarea poziției DN AGRAR ca cel mai mare producător de lapte de vacă din Uniunea Europeană.

De asemenea, în septembrie, am revizuit în creștere bugetul consolidat pentru întregul an, reflectând performanța solidă a principalelor segmente de activitate. Ca rezultat, DN AGRAR a înregistrat o creștere de 21% a veniturilor și o majorare de 65% a profitului net, susținute de o creștere de 13% a volumului de lapte livrat comparativ cu 2024. În cursul anului, am inițiat și exporturi către Grecia și Nordul Italiei, extinzând astfel prezența companiei în piețele internaționale.

Totodată, ferma Straja a găzduit cel mai mare eveniment de tip Ziua Investitorilor organizat de

companie, oferind investitorilor și analiștilor oportunitatea de a vedea direct amploarea operațiunilor DN AGRAR și dimensiunea investițiilor care susțin strategia noastră de creștere pe termen lung.

### 2. Cum ați descrie tranziția la nivelul echipei de conducere din 2025 și ce așteptări aveți de la această nouă etapă de dezvoltare a companiei?

Tranziția la nivelul echipei de conducere din 2025 a fost un pas natural în evoluția DN AGRAR. În calitate de Președinte al Consiliului de Administrație, sunt încrezător că noua echipă de conducere, atent selectată și pregătită sub îndrumarea mea pentru a conduce DN AGRAR în următoarea etapă de creștere, va duce mai departe viziunea și strategia companiei. Așteptările noastre pentru această nouă etapă sunt legate de o execuție eficientă a Strategiei de Dezvoltare 2025-2030 și de maximizarea valorii pentru acționari într-o manieră sustenabilă.

Cu o experiență de 18 ani care stă la baza operațiunilor sale, DN AGRAR a investit până în prezent peste 150 de milioane de euro în România, iar investițiile totale sunt estimate să ajungă la 200-300 de milioane de euro, pe măsură ce proiectele strategice ale Grupului vor deveni operaționale până în 2030.

Disciplina de execuție este esențială în povestea de creștere a companiei, iar împreună vom gestiona provocările pieței și vom căuta oportunitățile care să consolideze poziția DN AGRAR ca lider în sectorul laptelui din Europa.



## Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR

### 3. Ce lecții au rezultat din provocările întâmpinate în 2025 și cum influențează acestea procesul decizional și direcțiile strategice ale companiei?

Provocările întâmpinate în 2025, de la condițiile climatice dificile la schimbările fiscale, ne-au învățat importanța adaptabilității și a eficientizării operaționale. Aceste lecții ne-au încurajat să consolidăm procesul decizional și să fim mai agili în abordarea riscurilor externe.

De asemenea, ne-au determinat să investim mai mult în inovație, sustenabilitate și în dezvoltarea de parteneriate strategice pentru o integrare mai puternică a lanțului valoric și o diversificare a proiectelor care să sprijine creșterea pe termen lung.

Am continuat investițiile pentru o mai bună eficientizare operațională, alocând 52 milioane lei unor proiecte cheie precum, dezvoltarea fermei Straja, panouri solare instalate pe acoperișurile fermelor și baterii pentru stocarea energiei produse, achiziția de echipamente agricole, o a doua fabrică de compost, care crește capacitatea de producție a îngrășămintelor organice și am accelerat decizia cu privire la proiectul fabricii de procesare a laptelui. Cu capacități suplimentare de producție a laptelui și operând într-o piață unde prețurile laptelui crud sunt printre cele mai scăzute din Europa, această decizie de investiție ne ajută să valorificăm mai bine producția noastră în creștere.



### 4. Decizia de a transfera acțiunile DN AGRAR în Piața Principală a Bursei de Valori București reprezintă un pas major pentru companie. Ce a stat la baza acestei decizii și cum vedeți că va contribui la dezvoltarea viitoare a companiei?

Progresele realizate în 2025 în cadrul proiectelor strategice, extinderea operațiunilor și rezultatele financiare solide au consolidat încrederea pieței și au creat premisele pentru acest pas în evoluția companiei. Încă din momentul listării în piața AeRO în 2022, transferul în Piața Principală a făcut parte din planul nostru de dezvoltare pe termen mediu, asumându-ne în fața investitorilor angajamentul de a pregăti treptat compania pentru acest moment, pe măsură ce DN AGRAR își extinde operațiunile și își consolidează standardele de guvernanta și raportare.

În ultimii ani, interesul investitorilor pentru acțiunea DN a crescut constant, reflectat în extinderea bazei de acționari și în lichiditatea ridicată a acțiunii în piața AeRO. În acest context, am decis să avansăm demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală în prima jumătate a anului 2027.

Considerăm că acest transfer va crește vizibilitatea DN AGRAR în rândul investitorilor instituționali, va îmbunătăți lichiditatea acțiunilor și ne va oferi acces la o bază mai largă de capital, necesară pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare 2025-2030.

În același timp, listarea în Piața Principală va consolida standardele de guvernanta corporativă și transparență, contribuind la crearea de valoare pe termen lung pentru acționarii noștri.

### 5. Ce rol joacă guvernanta corporativă în susținerea obiectivelor DN AGRAR pe termen mediu și lung?

Guvernanta corporativă joacă un rol esențial în susținerea obiectivelor DN AGRAR, o companie aflată într-o etapă accelerată de creștere. O structură clară de guvernanta, cu un Consiliu de Administrație activ și o echipă executivă responsabilă de implementarea strategiei, ne permite să luăm decizii bine fundamentate și să menținem disciplina în execuția planurilor noastre de dezvoltare sustenabilă. În același timp, guvernanta corporativă este esențială pentru relația cu investitorii și pentru transparența în piața de capital.

Deși DN AGRAR este în prezent listată pe piața AeRO, am început deja procesul de aliniere la standardele așteptate din partea companiilor listate în Piața Principală. În acest context, am început deja să analizăm noul Cod de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București, pregătind compania pentru a respecta cerințele acestuia înaintea transferului planificat în Piața Principală. Prin raportare transparentă, dialog activ cu investitorii și o guvernanta corporativă solidă, consolidăm fundamentele pentru o creștere sustenabilă și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari.

## DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025



Prețul de închidere  
al acțiunilor  
30.12.2025

**2,80**  
**RON**

**+91,13%**  
VS  
**2024**

**CIFRĂ  
DE AFACERI**  
**213,29**  
**MIL. RON**  
(41,83 MIL. EUR)  
**+21,40%**  
VS  
2024

**PROFIT NET**  
**52,35**  
**MIL. RON**  
(10,27 MIL. EUR)  
**64,95%**  
VS  
2024

**EBITDA**  
**96,64**  
**MIL. RON**  
(18,95 MIL. EUR)  
**+36,64%**  
VS  
2024

**ACTIVE TOTALE**  
**441,06**  
**MIL. RON**  
(86,51 MIL. EUR)  
**+21,95%**  
VS  
2024

**ACTIVE  
IMOBILIZATE**  
**292,74**  
**MIL. RON**  
(57,42 MIL. EUR)  
**+20,22%**  
VS  
2024

**CAPITALURI  
PROPRII**  
**217,79**  
**MIL. RON**  
(42,72 MIL. EUR)  
**+32,01%**  
VS  
2024

## DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025



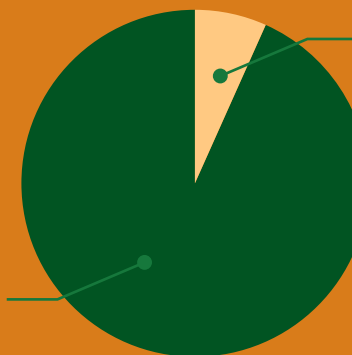
Cantitatea de lapte livrată în 2025:  
Peste 70 mil. litri

↑  
**13%**  
vs  
2024

Suprafața totală - 7.154,12 ha

Teren Deținut  
1.195,97 ha

Teren Arendat  
6.021,58 ha



**CULTURI**

Porumb

Triticale

Lucernă

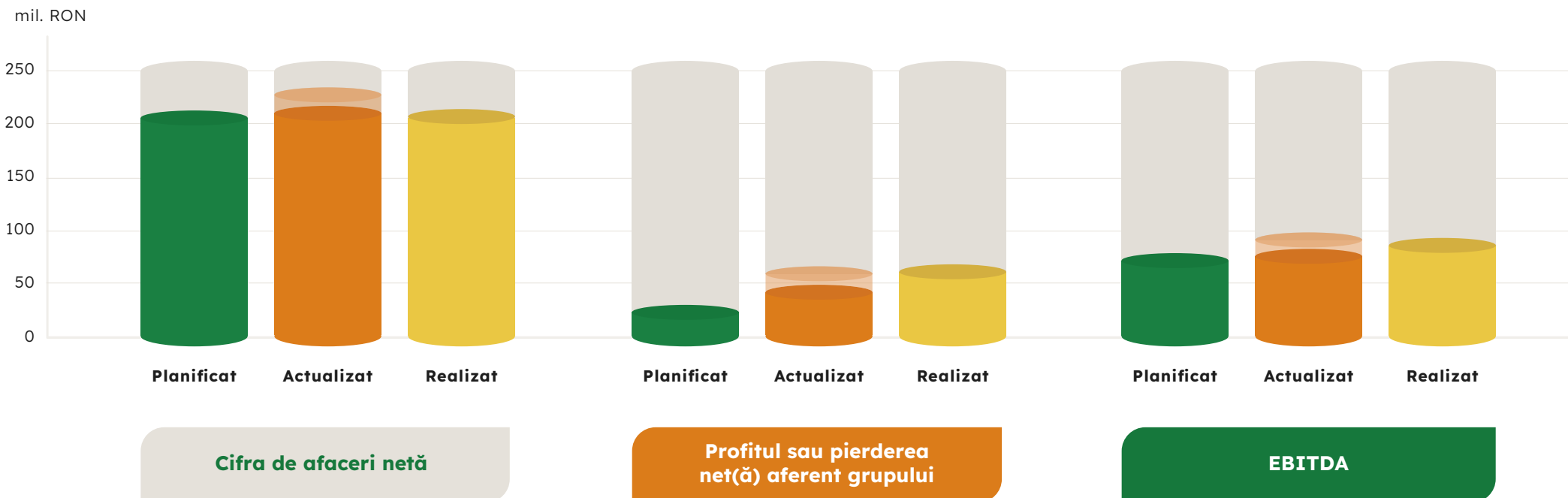
Grâu

Orz

Secară de toamnă

## Evoluția Bugetului din 2025 – Planificat vs Actualizat vs Realizat

Indicatori	PLANIFICAT 2025	ACTUALIZAT 2025	REALIZAT 2025	PLANIFICAT 2025	ACTUALIZAT 2025	REALIZAT 2025	Δ%*
Cifra de afaceri netă	RON 211.567.151	RON 215 mil.-225 mil.	RON 213.290.001	EUR 41.495.960	EUR 42 mil. - 44 mil.	EUR 41.833.873	-0,80% * -5,20%
Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON 38.841.917	RON 48 mil.- 52 mil.	RON 52.354.576	EUR 7.618.303	EUR 9 mil. - 10 mil.	EUR 10.268.623	9,07% * 0,68%
EBITDA	RON 88.581.730	RON 93 mil.- 97 mil.	RON 96.639.714	EUR 17.374.077	EUR 18 mil - 19 mil.	EUR 18.954.538	3,91% * -0,37%



## Factori care au influențat cifrele financiare din 2025

### Evoluția cifrei de afaceri

În cursul anului 2025, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o creștere de 21% față de anul 2024. Această evoluție a fost susținută de creșterea volumului de lapte livrat cu 13% față de anul precedent, precum și de creșterea prețului mediu de vânzare al laptelui cu 12%.

Extinderea efectivului de animale la 18.000 de capete de animale la finalul anului, a sprijinit de asemenea creșterea volumului de lapte livrat.

### Cheltuielile cu personalul

Cheltuielile cu personalul înregistrează o creștere de 29% comparativ cu anul precedent. Evoluția costurilor cu personalul reflectă eliminarea facilităților fiscale din sectorul agricol începând cu 1 ianuarie 2025 și majorarea salariilor de bază în linie cu inflația și tendințele pieței muncii, pentru a susține competitivitatea și fidelizarea angajaților.

### Cheltuielile cu amortizarea

Cheltuielile cu amortizarea au crescut cu aproximativ 18% ca urmare a investițiilor realizate în cursul anului, reflectând majorarea valorii mijloacelor fixe prin extinderea efectivelor de animale productive, precum și prin achizițiile și modernizările de utilaje din cadrul fermelor.

### Veniturile din subvenții

Veniturile din subvenții înregistrează o creștere de 22% față de anul 2024, creștere susținută de operaționalizarea fermei de la Straja, dar și de suma mai mare acordată per cap de animal pentru partea de bunăstare a animalelor.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 14.785 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă numai 65% din totalul animalelor eligibile.

În ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, DN AGRAR are eligibile peste 20.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 564.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.

### Cheltuieli cu materiile prime, consumabilele și utilitățile

Creșterea cheltuielilor cu materiile prime, diverse consumabile și utilități cu 15% reflectă intensificarea activității de producție corelată cu optimizarea calității furajelor și a sănătății animalelor.

## Factori care au influențat cifrele financiare din 2025

### Profitul net

Profitul net a crescut cu 65%, atingând nivelul de 52 milioane RON la final de an 2025. Îmbunătățirea marjei operaționale reflectă eficientizarea costurilor și creșterea profitabilității activității de bază, susținând evoluția pozitivă a rezultatului net.

Creșterea impozitului pe profit până la 9 milioane RON reflectă evoluția pozitivă a profitului brut, însă ritmul acesta a fost inferior celui al profitului net, ca urmare a diferențelor dintre profitul contabil și baza fiscală de impozitare. Aplicarea facilităților fiscale, recunoașterea cheltuielilor deductibile și impactul elementelor cu tratament fiscal diferențiat au condus la o rată efectivă de impozitare mai redusă, susținând astfel creșterea profitabilității nete.

### Pierdere financiară

Pierdere financiară de aproape 10 milioane RON înregistrată la finalul anului este determinată de creșterea valorii contabile a datoriilor în valută ca urmare a devalorizării monedei naționale, fără a genera efecte reale asupra fluxului de numerar, compania deținând împrumuturile în euro.

### Alte cheltuieli de exploatare

Intensificarea activității operaționale a determinat o creștere de aproximativ 16% a altor cheltuieli de exploatare față de anul anterior, ca urmare a majorării cheltuielilor cu servicii prestate de terți, inclusiv întreținere utilaje, transport, consultanță și alte servicii externe necesare pentru a susține extinderea și continuitatea operațiunilor.

### Investiții

Investițiile realizate în 2025 însumează aproximativ 52 milioane RON, fiind direcționate către principalele proiecte strategice ale grupului: construcția fermei Straja (27 milioane RON), dezvoltarea liniei de compostare de la Lacto Agrar (7 milioane RON), instalarea panourilor solare (7,5 milioane RON) și achiziția de echipamente agricole (8,25 milioane RON), platforme betonate în cadrul fermei Apold (1,25 milion RON) și lansarea proiectului fabricii de procesare a laptelui (1 milion RON).

Toate aceste investiții au determinat creșterea datoriilor pe termen lung cu aproximativ 19% față de anul 2024.

### Alte venituri din exploatare

Optimizarea efectivului de animale, un proces normal și necesar în cadrul fermei, a generat alte venituri din exploatare de aproximativ 4 milioane RON, ca urmare a valorificării acestora la prețuri avantajoase și a eficienței managementului zootehnic.

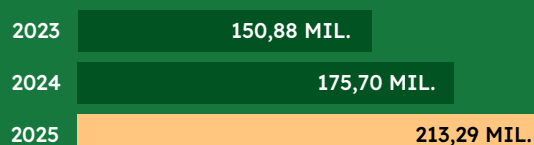
# DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

### CIFRA DE AFACERI NETĂ

**213,29 MIL. RON**

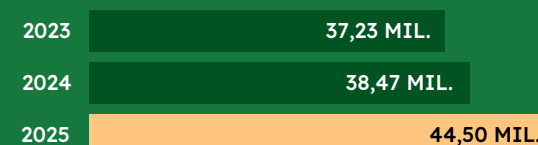
+21,40%  
vs 2024



### ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

**44,50 MIL. RON**

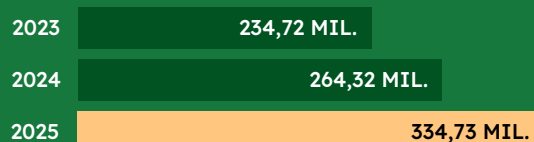
+15,68%  
vs 2024



### TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

**334,73 MIL. RON**

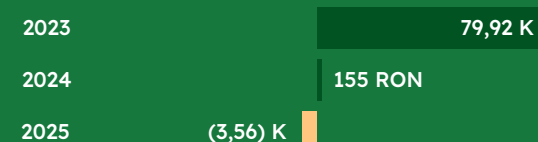
+26,64%  
vs 2024



### AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

**(3,56) K RON**

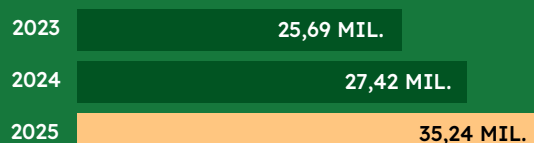
-2.394,19%  
vs 2024



### CHELTUIELI CU PERSONALUL

**35,24 MIL. RON**

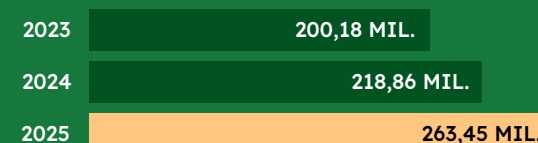
+28,52%  
vs 2024



### CHELTUIELI DE EXPLOATARE

**263,45 MIL. RON**

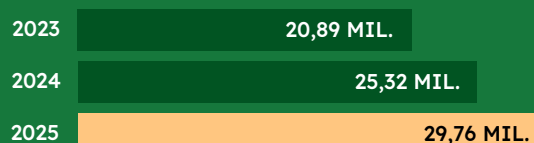
+20,37%  
vs 2024



### AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

**29,76 MIL. RON**

+17,53%  
vs 2024



### PROFITUL DIN EXPLOATARE

**71,28 MIL. RON**

+56,80%  
vs 2024



# DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

### TOTAL VENITURI FINANCIARE

**517,27 K RON**

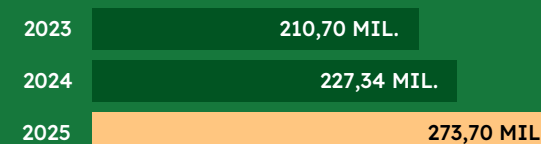
-54,33%  
vs 2024



### CHELTUIELI TOTALE

**273,70 MIL. RON**

+20,40%  
vs 2024



### TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

**10,25 MIL. RON**

+21,00%  
vs 2024



### PROFITUL BRUT

**61,54 MIL. RON**

+61,46%  
vs 2024



### PIERDEREA FINANCIARĂ

**(9,73) MIL. RON**

+32,62%  
vs 2024



### PROFITUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

**52,35 MIL. RON**

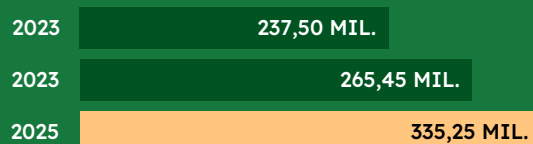
+64,95%  
vs 2024



### VENITURI TOTALE

**335,25 MIL. RON**

+26,29%  
vs 2024



### PROFITUL NET AFERENT GRUPULUI

**52,35 MIL. RON**

+64,95%  
vs 2024



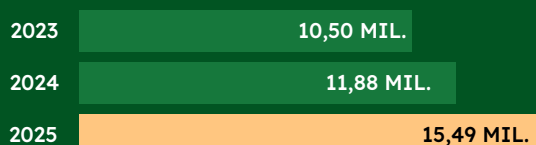
# DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

CIFRA DE AFACERI NETĂ

**15,49 MIL. RON**

+30,44%  
vs 2024



ALTE CHELTUIELI  
DE EXPLOATARE

**4,61 MIL. RON**

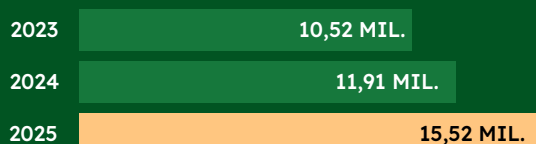
+39,74%  
vs 2024



TOTAL VENITURI  
DIN EXPLOATARE

**15,52 MIL. RON**

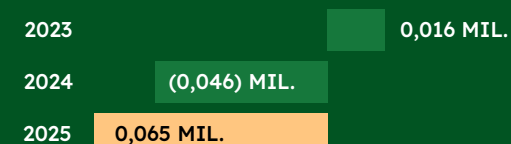
+30,34%  
vs 2024



AJUSTĂRI PRIVIND  
PROVIZIOANELE

**0,065 MIL. RON**

-238,56%  
vs 2024



CHELTUIELI CU PERSONALUL

**5,32 MIL. RON**

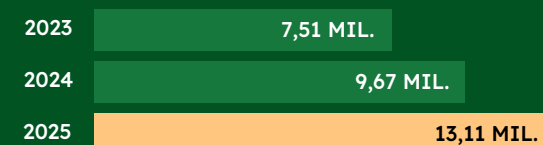
+22,97%  
vs 2024



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

**13,11 MIL. RON**

+35,60%  
vs 2024



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND  
IMOBILIZĂRILE CORPORALE  
ȘI NECORPORALE

**2,79 MIL. RON**

+55,48%  
vs 2024



PROFITUL  
DIN EXPLOATARE

**2,41 MIL. RON**

+7,66%  
vs 2024



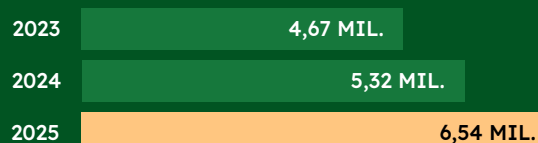
# DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

TOTAL VENITURI FINANCIARE

**6,54 MIL. RON**

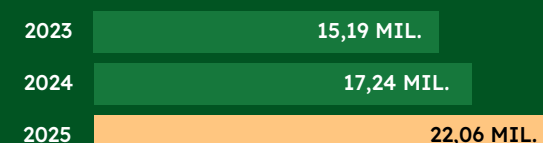
+22,76%  
vs 2024



VENITURI TOTALE

**22,06 MIL. RON**

+28,00%  
vs 2024



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

**3,24 MIL. RON**

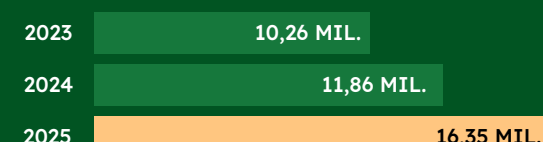
+47,59%  
vs 2024



CHELTUIELI TOTALE

**16,35 MIL. RON**

+37,82%  
vs 2024



REZULTATUL  
FINANCIAR

**3,30 MIL. RON**

+5,37%  
vs 2024



PROFITUL  
BRUT

**5,71 MIL. RON**

+6,33%  
vs 2024



PROFITUL NET

**5,59 MIL. RON**

+5,42%  
vs 2024



# EVENIMENTE CHEIE 2025

## IANUARIE

CREȘTERE DE  
**PESTE 14%**  
A CANTITĂȚII  
DE LAPTE LIVRATĂ  
ÎN ANUL 2024.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2024.



## FEBRUARIE

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024.

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 de DN AGRAR a înregistrat o evoluție pozitivă, cu **16% peste cea realizată în 2023**, și cu 14% mai mult decât estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba **investiții noi.**

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar și un proiect de panouri solare sunt printre investițiile noi anunțate.



DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024.



## MARTIE

Teleconferința de prezentare a rezultatelor preliminară din 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminară aferente anului 2024.



DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

**Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025.**

# EVENIMENTE CHEIE 2025

## APRIIE

**CREȘTERE DE 7%  
A CANTITĂȚII DE LAPTE  
LIVRATE IN T1 2025**



În 28 aprilie a avut loc **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor** pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

DN AGRAR a publicat **Raportul Anual 2024 și Bugetul Propus pentru anul 2025, precum și deciziile AGOA din 28 aprilie.**

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul trimestrul al anului 2025.

## IUNIE

**DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024.**



## MAI

**DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025.**



**DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030**

**și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere.**

În 26 mai, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Trimestrului I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030.



DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului **ENERGY CEO FORUM & AWARDS.**



# EVENIMENTE CHEIE 2025

## IULIE

**DN AGRAR și BSOG Energy** au semnat contractele de dezvoltare și furnizare pentru etapele următoare din parteneriatul încheiat.



DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali cheie** pentru primul semestru al anului 2025.

**CREȘTERE DE 6% a cantității de lapte livrate în S1 2025.**



## AUGUST

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Semestrului I din 2025, raportând **rezultate record.**

În 28 august, compania a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Semestrului I din 2025.**



**RAPORT SEMESTRUL I**

"While the Market Gazes, DN AGRAR Races: Stronger, Faster, Greener"  
In an uncertain world, DN AGRAR achieves record results, driven by discipline, resilience, and a clear strategy.



## SEPTEMBRIE

DN AGRAR a publicat **actualizarea Bugetului consolidat** pentru anul 2025.



# EVENIMENTE CHEIE 2025

## OCTOMBRIE

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primele 9 luni ale anului 2025.

**CREȘTERE CU 11% a cantității de lapte livrate în primele 9 luni ale anului 2025.**



DN AGRAR a primit din partea PEFA - premiul „Inovație în Afaceri”.

## NOIEMBRIE

DN AGRAR a publicat raportul aferent Trimestrului 3 din 2025, raportând **rezultate excepționale.**

În 19 noiembrie, DN AGRAR a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor din primele 9 luni ale anului 2025**, precum și a factorilor care au avut impact.



## DECEMBRIE

DN AGRAR a convocat AGOA pentru a aproba o investiție nouă:

**Dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii.**

DN AGRAR anunță demararea operațiunilor la noua fabrică de compostare și decizia de listare în Piața Principală a BVB pentru S1 2027.



## Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

### Ianuarie

#### CREȘTERE DE PESTE 14% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ ÎN ANUL 2024

În anul 2024, livrările de lapte au crescut semnificativ, cu peste 14% versus 2023, reprezentând o creștere de aproximativ 8 milioane de litri.

De asemenea, producția de lapte și-a menținut un ritm ascendent, cu o medie lunară de peste 5 milioane de litri.



### Februarie

#### DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

În anul 2024, cifra de afaceri preliminară înregistrată la nivel consolidat, a fost de 176 milioane RON, reprezentând o creștere de 16% comparativ cu anul 2023.

Rezultatul a fost susținut de creșterea prețului de vânzare al laptelui cu 2,76%, precum și de creșterea cu peste 14% a cantității de lapte livrată față de 2023.

În plus, comparativ cu bugetul publicat pentru anul 2024, cifra de afaceri preliminară, la nivel consolidat, a depășit cu 14% estimările inițiale.

#### DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba investiții noi

Principalele puncte de pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGEA) din data de 25 martie, au fost legate de planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții planificate să înceapă în anul 2025, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro.

Investițiile planificate de către DN AGRAR pentru acest an, includ o nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar, a doua din cadrul Grupului, precum și instalarea panourilor solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut (prin DN AGRAR Service).

#### DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane lei, în creștere cu 16% față de 2023, iar profitul net a înregistrat o creștere de 40%, până la 32 milioane RON.

Marja profitului net a fost solidă, de 18%, reflectând o performanță operațională solidă și inițiativele strategice de creștere, iar valoarea totală a investițiilor realizate în 2024 a fost de aproximativ 39 milioane RON.

Din punct de vedere operațional, DN AGRAR a livrat aproximativ 63 de milioane de litri de lapte în 2024, înregistrând o creștere de peste 14% a cantității de lapte livrată.

Legat de activitatea agricolă, DN AGRAR a optimizat operațiunile prin adoptarea de tehnologii noi în managementul culturilor, ceea ce a dus la o reducere de aproximativ 4% a costurilor de producție.

### Martie

#### Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Principalele aspecte precizate în cadrul teleconferinței au fost:

- Prezentarea performanțelor financiare preliminare și operaționale din 2024, precum și factorii de influență ale acestora.

- În anul 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane RON, în creștere cu 16% față de 2023, un profit net de 32 milioane RON, în creștere cu 40% față de anul anterior, precum și o creștere cu 31% a EBITDA, până la 71 milioane RON.

- Detalii despre proiectele cheie, cum ar fi fabrica de compost, noua fermă Straja și parteneriatul cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

#### Acționarii DN AGRAR și-au dat acordul pentru noile investiții planificate în acest an

Aceștia au aprobat construirea unei noi fabrici de compost situată în apropierea fermei Lacto Agrar, precum și proiectul de instalare a panourilor solare, finanțat parțial prin fonduri obținute prin PNRR.

#### DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

#### Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

DN AGRAR a convocat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) pentru data de 28 aprilie, pentru aprobarea situațiilor financiare din anul 2024. În cadrul materialelor aferente AGOA, DN AGRAR a publicat Raportul Anual pentru anul 2024, precum și Bugetul propus pentru anul 2025.

# Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

## Aprilie

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

Acționarii DN AGRAR au aprobat în totalitate punctele aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) din data de 28 aprilie.

Principalele decizii adoptate, au fost legate de aprobarea situațiilor financiare individuale și consolidate pentru anul 2024, repartizarea profitului net, remunerația membrilor Consiliului de Administrație, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

### DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

În data de 29 aprilie, DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent 2024, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul financiar 2025.

Proiecțiile financiare, pe baza cărora bugetul a fost elaborat, au considerat o majorare de 10% a volumului de lapte produs, comparativ cu rezultatele anului 2024, și o producție de aproximativ 70 de milioane de litri de lapte pentru anul 2025.

## CREȘTERE DE 7% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATE ÎN T1 2025

DN AGRAR a avut un prim trimestru din 2025 performant, în ceea ce privește activitatea operațională, cu o producție de lapte de aproximativ 17 milioane de litri.

Remarcabil este și volumul de lapte livrat în luna martie, care s-a apropiat de pragul de 6 milioane de litri.



## Mai

### DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025

În T1 2025, DN AGRAR a raportat rezultate solide. Cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 27% și profitul net a avansat cu 78% față de perioada similară din 2024, rezultate care demonstrează o performanță operațională solidă.

### DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere

În 26 mai, DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, care integrează planul pe termen mediu de extindere în noi linii de afaceri, precum și obiectivul de a dubla EBITDA până în 2030.

"Pe lângă extinderea capacităților noastre de producție cultivăm o nouă paradigmă a agriculturii sustenabile.

Obiectivul nostru este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, biogaz și compost, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în seră."

Jan Gijsbertus de Boer,  
Președinte CA

Odată cu lansarea noii Strategii, pentru a ghida și conduce această viziune ambițioasă, DN AGRAR a prezentat noua echipă de conducere executivă:

- Peter de Boer, în calitate de Director General (CEO);
- Adina Trușăș, în calitate de Director Operațional (COO) și Director General Adjunct;
- Mihaela Nicula, în calitate de Director Financiar (CFO).

### În 26 mai a avut loc Teleconferința de prezentare a rezultatelor din Trimestrului I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030

În cadrul evenimentului au avut loc prezentări susținute de către noua echipă de conducere executivă a DN AGRAR, care a detaliat performanțele financiare și operaționale din primul trimestru al anului 2025, precum și Strategia de Dezvoltare a companiei

pentru perioada 2025-2030.

DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului ENERGY CEO FORUM & AWARDS, organizat de The Diplomat Bucharest.

Companiile au primit Premiul "Inovație în Energie" pentru proiectul comun de realizare a celei mai mari instalații de producere a biometanului din România.

## Iunie

### DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024

Pentru al treilea an consecutiv, DN AGRAR a publicat, în mod voluntar, Raportul de Sustenabilitate. Această decizie subliniază angajamentul companiei față de practicile durabile în toate operațiunile sale, și evidențiază repere importante în reducerea emisiilor de carbon și construirea unui model circular.

"Construim un viitor circular și sustenabil pas cu pas, iar publicarea, pentru al treilea an consecutiv, a Raportului de Sustenabilitate reflectă angajamentul nostru de a face acest lucru într-un mod transparent.

În 2024, am redus intensitatea consumului de energie cu 13%, am început operațiunile la prima noastră unitate de compostare și am semnat un parteneriat strategic cu BSOG Energy pentru producția de biometan. Aceste realizări marchează progrese reale în drumul nostru către decarbonizare și reziliență.

Viziunea noastră orientată pe termen lung este să gestionăm în mod responsabil impactul operațiunilor noastre și să cultivăm un mediu de lucru în care toți angajații să își atingă potențialul, dezvoltând, în același timp afacerea noastră. Pe măsură ce ne dezvoltăm în continuare cadrul ESG, ne propunem să creăm schimbări durabile și pozitive pentru toți partenerii noștri" - Peter de Boer, CEO DN AGRAR

## Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

### Iulie

**DN AGRAR și BSO Energy au semnat contractele de dezvoltare și furnizare pentru etapele următoare din parteneriatul încheiat în 2024 cu privire la unitatea de producție de biometan**

Acordul semnat stabilește colaborarea dintre BSO Energy și DN AGRAR pentru dezvoltarea unității de producție și pentru furnizarea pe termen lung a materiei prime organice, gunoi de grajd generat în fermele DN AGRAR, ca urmare a acordului de cooperare inițial semnat în octombrie 2024.

În următoarele opt luni, se estimează că vor fi finalizate proiectarea unității și obținerea tuturor autorizațiilor necesare. Decizia finală de investiție este anticipată pentru prima parte a anului 2026, iar începerea operațiunilor este preconizată cel târziu în prima parte a anului 2028, sub rezerva aprobărilor din partea autorităților.

Investiția, estimată la 30 de milioane de euro, va fi finanțată integral și implementată de BSO Energy. La acel moment, DN AGRAR are opțiunea de a participa cu o cotă de capital în proiect.

**DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru al anului 2025**

**CREȘTERE DE 6%  
A CANTITĂȚII DE LAPTE  
LIVRATE ÎN S1 2025**



În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a livrat 34 de milioane de litri de lapte, marcând o creștere de 6% față de S1 2024. De asemenea, compania a menținut trendul ascendent al livrărilor de lapte, cu o medie lunară care a depășit pragul de 5 milioane de litri livrați, confirmând performanța constantă.

### August

**DN AGRAR a publicat Raportul financiar aferent Semestrului I din 2025, raportând rezultate record**

DN AGRAR a înregistrat o performanță financiară notabilă în prima jumătate a anului 2025. Cifra de afaceri a ajuns la 101 milioane RON, marcând o creștere de 22% față de perioada similară a anului anterior. Această evoluție pozitivă a fost susținută de o creștere de 6% a volumului de lapte livrat și de o majorare a prețului mediu de vânzare al laptelui.

Profitul net a atins 27 milioane RON, consemnând o creștere impresionantă de 80%, rezultat al eficienței operaționale și al condițiilor favorabile de piață. De asemenea, EBITDA a crescut cu 42%, ajungând la aproximativ 49 milioane RON.

La nivel operațional, rezultatele au fost sprijinite de extinderea efectivului de bovine la peste 16.000 de capete (+11% față de anul anterior) și de livrarea a 34 milioane de litri de lapte în primul semestru.

Deși sectorul agricol a fost afectat de condiții climatice nefavorabile, cu o producție mai scăzută și de calitate inferioară, impactul financiar negativ la nivel de grup a fost parțial atenuat de prețurile mai mici la cerealele achiziționate și de măsurile interne de eficiență.

**În 28 august, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Semestrului I din 2025**

Evenimentul a inclus prezentări susținute de conducerea executivă a DN AGRAR, care a oferit o analiză detaliată a rezultatelor financiare și operaționale aferente primului semestru din 2025, împreună cu o actualizare privind progresul proiectelor-cheie.

A fost evidențiată, totodată, perspectiva pozitivă pentru a doua jumătate a anului curent.

### Septembrie

**DN AGRAR a publicat actualizarea Bugetului consolidat pentru anul 2025**

Bugetul consolidat revizuit pentru anul 2025, publicat de către companie, a fost elaborat pe baza performanței financiare din primul semestru al acestui an și a estimărilor pentru semestrul al doilea din 2025. Acesta acoperă segmentele cheie: producția de lapte, producția de cereale și cea de compost.

Fundamentarea bugetului consolidat a avut în vedere o creștere anuală proiectată de 10% a producției de lapte, valorificarea compostului produs în acest an și a luat în considerare provocările specifice sectorului vegetal.



# Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

## Octombrie

DN AGRAR a livrat aproximativ 52 de milioane de litri de lapte în primele 9 luni ale acestui an, marcând o creștere de aproximativ 11% față de aceeași perioadă din 2024. De asemenea, DN AGRAR continuă trendul ascendent al livrărilor de lapte, fiind ferm angajată să își atingă obiectivul anual de cel puțin 70 de milioane de litri livrați, marcând o creștere de 10% față de 2024.

În cadrul celei de-a 4-a ediții a Galei „Excelență în Afaceri”, organizată de Patronatul European al Femeilor de Afaceri (PEFA), DN AGRAR a fost distinsă cu premiul „Excelență în Afaceri”, ca recunoaștere a contribuției sale semnificative în sectorul agroalimentar.



## Noiembrie

În trimestrul 3 din 2025, DN AGRAR a raportat rezultate excepționale. Cifra de afaceri a crescut cu 25%, iar profitul net s-a dublat, reflectând o creștere de 104%.

### Indicatori cheie pentru primele 9 luni ale anului 2025:

DN AGRAR a raportat rezultate excepționale în primele nouă luni ale anului 2025, compania înregistrând o cifră de afaceri de 158 milioane lei, în creștere cu 25% față de aceeași perioadă a anului precedent.

Profitul net s-a dublat până la 43 milioane lei, reflectând o creștere de 104%, evoluție determinată în principal de consolidarea veniturilor din activitatea de bază și de măsurile de eficiență pentru optimizarea costurilor.

**EBITDA a crescut cu 55%,  
ajungând la aproximativ 78  
milioane RON.**

La nivel operațional, rezultatele înregistrate în primele 9 luni au fost susținute de extinderea șeptelului la 17.000 de bovine, ceea ce a condus la livrări mai mari de lapte, de 52 de milioane de litri în primele nouă luni ale anului (+11% față de anul precedent), fiind susținute și de un preț mediu de vânzare al laptelui mai mare.

**În cadrul evenimentului, au fost evidențiate rezultatele financiare pentru primele 9 luni din 2025.**

DN AGRAR a raportat rezultate financiare și operaționale remarcabile pentru primele nouă luni ale anului 2025, marcate de o creștere a cifrei de afaceri la 158 milioane RON și o dublare a profitului net (+104%) față de perioada similară a anului trecut. Această performanță a fost susținută de extinderea efectivului de animale la 17.000 de capete și de o creștere cu 11% a producției de lapte livrate.

Strategia de dezvoltare a grupului a inclus investiții de 42 milioane RON direcționate către proiecte de infrastructură și sustenabilitate, precum avansarea fermei Straja, creșterea capacității de producție a compostului și finalizarea sistemelor de energie solară cu stocare în baterii. Totodată, compania își consolidează viitorul prin parteneriatul strategic pentru biometan cu BSOG Energy, aflat în faza de proiectare și autorizare.

## Decembrie

Principalul punct pe ordinea de zi al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) din data de 16 ianuarie 2026 a fost aprobarea planului de finanțare pentru dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii, un proiect strategic care susține obiectivele de creștere ale Grupului pentru perioada 2025 - 2030.

Investiția de 3,5 milioane de euro va fi finanțată printr-o facilitate de credit de la Exim Banca Românească. Finanțarea proiectului, termenii și condițiile aferente sunt supuse aprobării acționarilor.

Acest proiect va permite DN AGRAR să opereze mai eficient, să își consolideze marjele și să își extindă prezența pe piețele regionale, în timp ce continuă să consolideze relațiile comerciale de lungă durată care susțin activitatea companiei.

Noua fabrică va avea o capacitate estimată de procesare de 150.000 de litri de lapte pe zi, și începerea operațiunilor este planificată pentru septembrie/octombrie 2026. Producția fabricii, inclusiv produsele certificate kosher, va fi direcționată în principal către piețele B2B și export, completând activitatea comercială existentă a DN AGRAR. Locația fabricii va fi la ferma Straja.

**DN AGRAR anunță începerea operațiunilor la cea de-a doua unitate automatizată de compostare a gunoierului de grajd, amplasată în cadrul fermei Lacto Agrar.**

Investiția, în valoare de 1,7 milioane euro, dublează capacitatea producției de compost a Grupului, de la 7.000 la aproximativ 14.000 de tone pe an, prin valorificarea a peste 40.000 de tone de gunoi de grajd anual.

Unitatea este dotată cu o linie de sortare și o unitate de ambalare, care permit DN AGRAR să comercializeze compost în saci de 5 până la 40 de litri, precum și în saci mai mari, susținând în timp o strategie duală de piață, cu acces la clienți B2B și B2C. Până în 2030, compania vizează o extindere semnificativă, cu o capacitate anuală a producției de compost de 40.000 de tone.

**Peter de Boer, CEO & Membru CA DN AGRAR Group:**

“Acest moment reprezintă un nou pas în implementarea Strategiei de Dezvoltare a Grupului pentru perioada 2025 - 2030, axată pe extinderea liniilor de afaceri existente, diversificarea surselor de venit, creștere sustenabilă, digitalizare și optimizarea costurilor, precum și pe crearea de valoare pentru acționari.

Pe fondul progreselor realizate în 2025 în cadrul proiectelor strategice, al creșterii dimensiunii operațiunilor și al planurilor pentru 2026, DN AGRAR a luat decizia de a avansa demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală a Bursei de Valori București în prima jumătate a anului 2027.”

## MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR

Prezentarea companiei DN AGRAR	27
Strategia noastră	32
Scopul & Viziunea noastră	33
Factorii noștri motori de creștere	34



# Prezentarea companiei DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, listată la Bursa de Valori București din 2022. Fondat în 2008 ca o afacere de familie de către Jan Gijsbertus de Boer, Grupul DN AGRAR își desfășoară activitatea în inima Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara.

**SEDIU SOCIAL ÎN ALBA-IULIA**

Împărțit în următoarele departamente:  
management general, finanțe, contabilitate, juridic, consultanță în management, inginerie, resurse umane, marketing și relații publice, IT și topografie.

**PORTOFOLIU: 10 companii**

**ARII DE ACTIVITATE:**  
zootehnie, respectiv creșterea bovinelor pentru lapte, producție agricolă vegetală, servicii în agricultură, logistică, transport, turism, servicii de consultanță în afaceri și management.

**7.000+ hectare**  
DN AGRAR deține, în proprietate și în arendă peste 7.000 de hectare de teren, localizate pe raza județelor Alba, Sibiu și Hunedoara.

**aprox. 18.000 animale**  
atât vaci de lapte, cât și tineret bovin.

DN AGRAR GROUP S.A., listată la Bursa de Valori București (BVB), piața AeRO, avea la data de 31.12.2025, următoarea structură a acționariatului:

Categorie	Procent
A.M. ADVIES B.V.	66,4823%
Persoane Fizice	29,6808%
Persoane Juridice	3,8369%

La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, părți sociale în proporție de 100% în 9 societăți afiliate.

<b>DN AGRAR CUT S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR SERVICE S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR BIO GREEN S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR PRODLACT S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR STRAJA S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR LOGISTICS S.R.L.</b>	<b>PENSIUNEA CASA BUNA S.R.L.</b>	<b>DN AGRAR APOLD S.R.L.</b>	<b>LACTO AGRAR S.R.L.</b>
----------------------------	--------------------------------	----------------------------------	---------------------------------	-------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------	------------------------------	---------------------------

# Prezentare DN AGRAR Cut

## FERMA DN AGRAR CUT

Situată în Câlnic (județul Alba) și inaugurată în 2021, ferma **DN AGRAR CUT** reprezintă un model de integrare pe verticală, combinând producția vegetală cu zootehnia de înaltă performanță.

Unitatea operează un model de business integrat, axat pe **creșterea bovinelor** de lapte și **producția** de cereale, leguminoase și soia.

Componenta agricolă este optimizată pentru a asigura baza furajeră necesară consumului propriu, garantând astfel controlul calității resurselor.

### Capacitate și eficiență productivă

Cu un efectiv de peste **2.000 de bovine de lapte**, ferma utilizează infrastructură și echipamente la standarde europene pentru a asigura o producție zilnică de **50.000 de litri de lapte**.

- **Tehnologie de muls:** Unitate dotată cu o sală rotativă de 60 de stații (capacitate: 300-350 capete/oră).

- **Managementul calității:** Sistem integrat de răcire rapidă a laptelui (de la 37°C la 4°C), care garantează conservarea proprietăților biologice până la livrarea către procesatori.

### Digitalizare și automatizare

În perioada 2023-2024, DN AGRAR CUT a integrat soluții robotizate în procesul de muls, special concepute pentru sălile de muls rotative. Această inițiativă susține angajamentul companiei față de inovație, axându-se pe sustenabilitate financiară și pe monitorizarea riguroasă a sănătății animalelor:

- **Roboți de dezinfecție (2023):** Sisteme automate de pulverizare post-muls pentru prevenirea afecțiunilor ugerului.

- **Roboți de pregătire și stimulare (2024):** Tehnologie avansată pentru eficientizarea etapelor de pre-muls.

- **Impact: Reducerea cu 50% a muncii manuale** pentru anumite operațiuni din cadrul procesului de muls și îmbunătățirea indicatorilor de sănătate clinică a efectivului.

### Sustenabilitate și energie verde

Aliniată la standardele de mediu actuale, ferma a demarat în 2025 un proiect de tranziție energetică finanțat prin subvenții din cadrul PNRR și resurse bancare:

- **Panouri solare:** Instalarea de panouri solare pe acoperișurile unităților din grupul DN AGRAR (Cut, Apold, Lacto Agrar).

- **Stocare și autonomie:** Implementarea unor soluții de stocare în baterii pentru maximizarea randamentului energetic.

- **Obiectiv 2026:** Finalizarea infrastructurii de putere și atingerea deplinei funcționalități, cu scopul direct de a reduce amprenta de carbon și de a reduce dependența energetică pentru operațiunile interne.

• **2.000 +**  
vaci de lapte

• **50.000**  
litri lapte/zi

• **350**  
vaci mulse pe oră

Situată în satul Câlnic,  
DN1, județul Alba

# Prezentare DN AGRAR Apold

## FERMA DN AGRAR APOLD

Ferma **DN AGRAR APOLD**, situată în Gârbova (jud. Alba), reprezintă un pilon strategic al grupului, fiind un model de eficiență în producția de lapte de vacă și cultura cerealelor furajere.

### Eficiență operațională și infrastructură

• **Capacitate:** Ferma APOLD gestionează un efectiv de **7.800 de vaci de lapte și tineret bovin**, susținut de o echipă de 70 de specialiști.

• **Tehnologie:** Facilitățile fermei includ două săli de muls performante (120 de stații în total), cu un randament de **480 capete/oră**.

• **Obiective de producție:** De la un volum actual de 75.000 litri/zi, vizăm atingerea pragului de **100.000 litri de lapte zilnic în 2026/2027**, beneficiind de o capacitate de stocare optimizată și unități moderne de cazare pentru tineretul bovin.

• **Infrastructură:** Ferma este dotată cu trei rezervoare de lapte cu o capacitate totală de 100.000 de litri și adăposturi pentru vițeii tip "igloo" cu o capacitate totală de 600 de locuri.

### Investiții strategice și extindere

În urma proiectului demarat în 2022, am finalizat cu succes **majorarea capacității fermei cu 50%** în cursul anului 2023, consolidând astfel poziția DN AGRAR pe piața de profil.

### Sustenabilitate și inovare

Grupul DN AGRAR și-a consolidat strategia de sustenabilitate prin implementarea unor proiecte majore de eficiență energetică și economie circulară:

• **Energie verde:** Fermele **Apold, Cut** (prin DN AGRAR Service) și **Lacto Agrar** au fost dotate cu sisteme de panouri solare. Finalizat în 2025, proiectul a inclus instalarea de baterii de stocare pentru maximizarea randamentului energetic. Finanțarea a fost asigurată printr-un mix de fonduri nerambursabile (60% prin PNRR) și restul prin finanțare bancară.

Finalizarea infrastructurii de putere și atingerea deplinei funcționalități este previzionată pentru anul 2026, cu scopul direct de a reduce amprenta de carbon și de a reduce dependența energetică pentru operațiunile interne.

• **Producția de compost:** În noiembrie 2024, a devenit operațională fabrica de compost de la ferma **Apold**, o investiție de **1,8 milioane de euro**. Unitatea produce îngrășăminte organice destinate atât consumului intern, cât și comercializării.

• **Responsabilitate de mediu:** Pentru a susține obiectivele ESG, a fost demarat procesul de certificare a îngrășămintelor organice și s-a inițiat obținerea **certificatelor voluntare de carbon**, consolidând poziția grupului pe piața soluțiilor sustenabile.

• **7.800 +**  
vaci de lapte și tineret bovin

• **75.000**  
litri lapte/zi

• **480**  
vaci mulse pe oră



Situată în satul Gârbova,  
județul Alba

# Prezentare DN AGRAR Lacto Agrar

## FERMA LACTO AGRAR

Parte a grupului **DN AGRAR** din anul 2021, ferma **Lacto Agrar** (Vaidei, județul Hunedoara) reprezintă astăzi un etalon de eficiență și modernizare în agricultura românească, beneficiind de investiții strategice majore.

### Performanță operațională și tehnologie

Lacto Agrar operează ca un complex zootehnic integrat, având un efectiv de aproximativ **4.300 de vaci de lapte și tineret bovin** și o capacitate de producție de **60.000 litri de lapte zilnic**. Performanța este susținută de dotări tehnologice de ultimă oră:

- **Infrastructură de muls:** Găzduiește cel mai mare carusel rotativ din România (Swiffl DairyMaster), cu o capacitate de 350 de vaci/oră.
- **Automatizare:** Procesele de muls au fost optimizate prin implementarea robotizării industriale, proiect finalizat în 2024.
- **Monitorizare avansată:** Tehnologia digitală este utilizată pentru controlul riguros al dietei, sănătății animalelor și calității laptelui.

### Angajament față de sustenabilitate

Ferma integrează economia circulară și eficiența energetică în modelul său de business:

- **Energie verde:** Și ferma Lacto Agrar a fost inclusă în proiectul de instalare a panourilor solare pe acoperișurile fermei, proiect finanțat 60% prin PNRR, precum și prin finanțare bancară, sistemul fiind dotat cu baterii de stocare pentru

optimizarea consumului.

- **Producția de compost:** La finele anului 2025 a devenit operațională fabrica de compost de la ferma Lacto Agrar, o investiție de **1,7 milioane de euro**. Odată cu operaționalizarea celei de-a doua unități din cadrul grupului, DN AGRAR își dublează capacitatea de producție a compostului, până la 14.000 de tone anual.

**Sustenabilitate și ESG:** Obiectivele de mediu sunt susținute prin acțiuni concrete de certificare a compostului ca fiind organic, precum și prin accesarea pieței certificatelor de carbon. Aceste inițiative confirmă angajamentul grupului față de economia verde și soluțiile de agribusines

- **4.300**  
vaci de lapte și tineret bovin
- **60.000**  
litri de lapte/zi
- **350**  
vaci mulse pe oră



Situată în orașul Vaidei,  
județul Hunedoara

# Prezentare DN AGRAR Prodact

## FERMA DN AGRAR PRODLACT

Managementul tineretului bovin în cadrul DN AGRAR Prodact este optimizat pentru a susține nevoile operaționale ale fermelor **Apold, Cut și Straja**, acționând ca un pilon central în pregătirea productivă a efectivelor. Obiectivul principal este asigurarea unui flux constant de animale sănătoase, necesar atât pentru înlocuirea efectivelor, cât și pentru extinderea capacităților de producție ale grupului.

- Animalele sunt crescute liber pe pășuni, aspect esențial pentru dezvoltarea robustă a sistemului osos și a membrilor — factor critic pentru longevitatea și productivitatea viitoarelor vaci de lapte.

- În cadrul fermei Prodact prioritățile vizează nutriția de înaltă calitate și asistența veterinară specializată, garantând o dezvoltare biologică optimă și un standard ridicat de bunăstare.

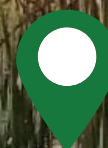
Pentru optimizarea structurii de costuri, **tineretul bovin de la ferma Prodact** a fost relocalat la ferma Apold. Această decizie strategică a generat beneficii imediate prin:

- 1. Reducerea cheltuielilor:** Eliminarea costurilor logistice de transport și a chiriilor aferente spațiilor externe.

- 2. Investiții în infrastructură:** Construirea de adăposturi moderne în cadrul fermei Apold, asigurând condiții superioare de cazare și un control operațional direct.

Toate operațiunile sunt ghidate de principii de responsabilitate ecologică. Prin integrarea tineretului pe pășunile adiacente fermei Apold, grupul își reafirmă angajamentul pentru o agricultură durabilă, minimizând amprenta asupra mediului și promovând un model economic eficient.

• **1,600**  
tineret bovin



**Situată la Ferma Apold,  
județul Alba**

# Strategia noastră

## SCOPUL NOSTRU

**Vaci fericite**  
**Lapte sănătos**  
**Clienți satisfăcuți**



Vezi Strategia noastră pentru perioada 2025 - 2030 la pagina 121

## VIZIUNEA NOASTRĂ

**Angajamentul nostru de a furniza produse lactate de înaltă calitate este susținut de valorile noastre fundamentale: **sustenabilitate, bunăstarea animalelor, implicarea în comunitate, inovare și creștere.****

### curaj

Acționăm cu îndrăzneală și determinare, acceptând noi oportunități.



### muncă în echipă

Încurajăm munca în echipă, suntem de părere că efortul colectiv duce la succes și stimulează îmbunătățirea continuă a performanțelor noastre.



### integritate

Prioritizăm lucrul făcut corect, construind încredere cu clienții și partenerii.

### grijă

Ne angajăm față de bunăstarea animalelor, clienților, partenerilor, colegilor și comunităților noastre.



### umor

Prețuim modestia, o abordare realistă și un simț al umorului dezvoltat.



## VALORILE NOASTRE

## Scopul nostru

Scopul DN AGRAR este de a produce, cultiva și distribui produse agricole pentru a satisface cererea consumatorilor. Aceste produse includ culturi, animale, produse lactate și alte produse agricole de bază.

**Vaci fericite**  
**Lapte sănătos**  
**Clienți satisfăcuți**

DN AGRAR își propune să sporească eficiența, să creeze valoare pentru acționari și să asigure practici de producție durabile prin gestionarea resurselor (teren, apă, gunoi de grajd, forță de muncă) și utilizarea tehnologiei și a inovației pentru a îmbunătăți randamentele și a reduce costurile.

DN AGRAR joacă, de asemenea, un rol economic și social cheie, oferind locuri de muncă, sprijinind comunitățile rurale și contribuind la securitatea alimentară și la bunăstarea publică.

În special, DN AGRAR este un partener important al Centrului Medical Maria Beatrice, care oferă îngrijire medicală pentru copiii cu dizabilități.

## Viziunea noastră



### Operațiuni durabile și sustenabile

În toate fermele Grupului DN AGRAR, axate pe minimizarea impactului asupra mediului prin reducerea deșeurilor, eficiența resurselor, energia regenerabilă și gestionarea eficientă a gunoierului de grajd.

### Furnizarea de lapte de înaltă calitate

care îndeplinește sau depășește standardele industriei românești pentru gust, nutriție, calitate și siguranță, totul

### Implicarea activă în comunitate

prin sprijin pentru afacerile locale, sponsorizări și interacțiuni cu localnicii prin evenimente și inițiative educaționale.

### Prioritizarea bunăstării animalelor

asigurând îngrijire atentă, sănătate optimă, condiții de viață confortabile și supraveghere veterinară continuă.

### Inovare și creștere continuă

prin extinderea operațiunilor, investiții în noi tehnologii și echipamente, precum și adoptarea de practici agricole progresive pentru menținerea competitivității și dezvoltarea activităților grupului.

## Factorii noștri de creștere

Creșterea eficienței, sustenabilitatea agriculturii și calitatea laptelui produs, reprezintă principalele priorități pentru DN AGRAR.

Echipele noastre motivate sunt angajate să contribuie la realizarea acestor obiective, îndeplinind în același timp angajamentele financiare.



### Prioritizăm Sustenabilitatea

- rotația culturilor
- conservarea solului
- reducerea utilizării fertilizatorilor chimici

Comaniile agricole trebuie să prioritizeze sustenabilitatea pe termen lung, minimizând impactul negativ asupra mediului și asigurând viabilitatea terenurilor și a resurselor.

Prin implementarea unor practici sustenabile precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării îngrășămintelor chimice, contribuim la atingerea acestui obiectiv.

### Cultivăm Relații Puternice

- clienții
- furnizorii
- organizațiile locale

Construirea de relații puternice cu furnizorii, clienții și organizațiile locale este crucială.

Aceasta va ajuta DN AGRAR să obțină acces la piețe noi, să găsească furnizori noi și să construiască o bază de clienți loiali.

### Îmbunătățim Productivitatea

- digitalizare
- investiții în noi tehnologii
- optimizarea managementului lanțului de aprovizionare
- instruirea personalului
- stabilirea obiectivelor

Pentru a rămâne competitivi, investim constant în creșterea eficienței și, în paralel, în sporirea productivității.

Atingerea acestui obiectiv vizează investiții în noi tehnologii, optimizarea managementului lanțului de aprovizionare, digitalizare și instruirea personalului.

### Diversificăm Produsele și Piețele

- cultivarea diferitelor culturi
- extinderea în produse cu valoare adăugată
- explorarea de noi piețe

DN AGRAR are în vedere atenuarea riscurilor cauzate de fluctuațiile cererii și de condițiile meteorologice, prin diversificare.

Direcțiile noastre strategice vizează diversificarea culturilor, accesarea de noi piețe și dezvoltarea de produse cu valoare adăugată, inclusiv culturi de specialitate.

### Maximizăm Profitabilitatea

- diversificarea
- reducerea costurilor
- creșterea producției de lapte
- explorarea de noi piețe
- optimizarea randamentelor culturilor

Performanța financiară este crucială pentru sustenabilitatea oricărei companii.

Pentru a maximiza profiturile, DN AGRAR implementează strategii de optimizare a randamentelor culturilor, de reducere a costurilor, extinderea pe noi piețe, creșterea producției de lapte, precum și diversificarea portofoliului.

## DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer,  
CEO DN AGRAR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE 2025  
ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43



## Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR



### 1. Cum ați descrie contextul actual al pieței laptelui și al agribusiness-ului din România și care sunt principalele oportunități și provocări pe care le anticipați, inclusiv impactul Mercosur?

Piața laptelui și a agribusiness-ului din România trece printr-o perioadă complexă, influențată de factori economici, climatici și legislativi. Măsuri precum prelungirea plafonării prețului la lapte până în martie 2026, eliminarea unor facilități fiscale pentru angajații din agricultură și ajustarea anumitor subvenții au pus presiune pe costurile operaționale și pe marjele din sector.

În 2025, prețul mediu al laptelui crud în România a fost cu aproximativ 14% sub media europeană, iar în prima parte a anului 2026 observăm o tendință de scădere a prețurilor la nivel European. Ne așteptăm însă la o stabilizare treptată a pieței în a doua jumătate a anului.

România continuă să aibă un deficit structural de producție de lapte și un sector agricol fragmentat, ceea ce creează oportunități pentru producătorii mari și eficienți. În acest context, DN AGRAR continuă să investească în extinderea capacității de producție și în activități cu valoare adăugată.

La nivel european, oferta de lapte se restrânge treptat, în timp ce cererea globală continuă să crească, ceea ce susține perspectivele sectorului pe termen lung. Acordul Mercosur ar putea adăuga presiune competitivă asupra agriculturii europene, ceea ce face ca eficiența, dimensiunea operațiunilor și integrarea pe lanțul valoric să devină și mai importante pentru producătorii de lactate.

### 2. Care au fost principalii factori care au stat la baza performanței DN AGRAR în 2025 și în ce măsură reflectă prioritățile strategice ale companiei?

Agricultura este adesea percepută ca un sector ciclic și intensiv în capital, însă cu o execuție operațională disciplinată, poate aduce randamente puternice și constante. În 2025, DN AGRAR a înregistrat cele mai bune rezultate din istoria sa, cu venituri ce depășesc 213 milioane lei și EBITDA de peste 97 milioane lei, cu o marjă de profitabilitate solidă de peste 45%. Unul dintre principalii factori care au contribuit la performanță a fost continuarea extinderii producției de lapte. DN AGRAR a livrat peste 70 milioane de litri de lapte în 2025, reprezentând o creștere de aproximativ 13% comparativ cu 2024, peste ținta de 10% stabilită la începutul anului. Creșterea prețului mediu de vânzare al laptelui cu 12%, a efectivului de animale la peste 18.000 de capete și investițiile continue în bunăstarea animalelor și eficientizarea fermelor au sprijinit de asemenea performanța companiei din 2025.

Strategia noastră comercială a contribuit, de asemenea, la performanță. DN AGRAR prioritizează parteneriatele pe termen lung cu procesatorii, menținând în același timp flexibilitatea comercială pentru a accesa piețele regionale atunci când condițiile sunt favorabile. Am avansat cu proiectele majore, în linie cu planurile anunțate, menținând în același timp flexibilitatea necesară pentru a ne adapta dinamicii pieței.

Reperele importante ale anului au inclus continuarea proiectului fermei Straja, extinderea operațiunilor de compostare și pași importanți în agenda noastră de sustenabilitate. Proiectul privind producția de biometan dezvoltat împreună cu BSOG Energy a intrat în faza de proiectare și autorizare, iar decizia finală de investiție este așteptată în prima parte a anului 2026. De asemenea, decizia strategică de a investi într-o unitate de procesare pentru lapte degresat și smântână, are ca obiectiv îmbunătățirea marjelor și consolidarea prezenței noastre în piața regională, continuând totodată să dezvoltăm relațiile comerciale solide construite în timp.

### 3. DN AGRAR a lansat în 2025 Strategia de Dezvoltare pentru 2025–2030. Care sunt elementele-cheie ale acestei strategii și cum va sprijini atingerea obiectivelor companiei?

Deciziile noastre de investiții sunt ghidate de o viziune pe termen lung, în care sustenabilitatea reprezintă un pilon structural al profitabilității. Strategia de dezvoltare a DN AGRAR pentru perioada 2025–2030 este construită în jurul a cinci piloni strategici: extinderea liniilor de afaceri existente, diversificarea surselor de venit, creștere sustenabilă, digitalizare și optimizarea costurilor, precum și crearea de valoare pentru acționari.

În centrul acestei strategii se află extinderea capacității de producție de lapte, cu obiectivul de a atinge 150–200 de milioane de litri de lapte pe an

## Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

până în 2030, în cadrul a șase ferme cu eficiență ridicată, ceea ce ar însemna dublarea producției realizate în 2025.

Ambiția noastră este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, facilități de biogaz și compostare, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere. Cu mai multe proiecte strategice planificate să înceapă în 2026 și cu facilitatea de biogaz estimată să devină operațională în 2027, DN AGRAR este bine poziționată pentru a dubla EBITDA până în 2030.

### 4. Pe măsură ce DN AGRAR avansează cu planul de investiții, cum vă asigurați că Grupul dispune de oamenii, competențele și capacitățile organizaționale necesare pentru o implementare eficientă și o creștere sustenabilă pe termen lung?

Oamenii sunt la baza dezvoltării DN AGRAR. Pe măsură ce avansăm cu agenda noastră de investiții și implementăm Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, dezvoltarea echipelor interne și creșterea capabilităților organizaționale rămâne o prioritate esențială. Astăzi, Grupul are aproximativ 300 de angajați, iar noi suntem dedicați să oferim oportunități de angajare stabile, investind continuu în dezvoltarea profesională a angajaților noștri.

Ca unul dintre angajatorii importanți din regiunile în care activăm, ne concentrăm pe construirea unor echipe puternice care combină experiența practică cu

expertiza în agricultura modernă. Sistemul nostru de evaluare a performanței susține această abordare prin două nivele: evaluarea la nivel de Grup pentru funcțiile de management și administrativ, aliniată la obiectivele și rezultatele companiei, și evaluarea la nivel de fermă pentru angajații din operațional, realizată de manageri pentru a îmbunătăți continuu condițiile de muncă și performanța individuală.

Pe lângă dezvoltarea internă a talentelor, colaborăm cu parteneri și specialiști pentru implementarea proiectelor noastre. Această abordare bazată pe echipe interne puternice, învățare continuă și parteneriate strategice permite DN AGRAR să implementeze cu succes planul de investiții și să sprijine creșterea sustenabilă pe termen lung.

### 5. De la listarea din 2022, DN AGRAR și-a extins semnificativ baza de investitori și vizibilitatea în piața de capital. Care au fost principalele acțiuni adoptate pentru susținerea performanței în piața de capital?

De la listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București în 2022, DN AGRAR a implementat o strategie consecventă pentru a-și consolida vizibilitatea, credibilitatea și relația cu piața de capital. O prioritate cheie a fost adoptarea unor standarde ridicate de transparență și comunicare cu investitorii. Compania publică trimestrial rapoarte financiare și lunar actualizări operaționale, organizează conferințe trimestriale cu investitorii, și asigură acces direct la management prin întâlniri și evenimente dedicate investitorilor. De asemenea, DN AGRAR a introdus mesaje video ale CEO-ului care însoțesc rezultatele

trimestriale, oferind investitorilor perspective clare asupra performanței operaționale și a priorităților strategice.

Pentru a-și extinde baza de investitori, compania a participat activ la conferințe dedicate investitorilor, emisuni media și întâlniri cu investitori instituționali și individuali, atât la nivel local, cât și internațional, și a organizat cel mai mare eveniment de tipul Ziua Investitorilor la ferma Straja.

În același timp, DN AGRAR a lucrat la consolidarea profilului său în piața de capital, prin îmbunătățirea continuă a standardelor de raportare, inclusiv tranziția la raportarea financiară conform IFRS, și prin comunicarea unei strategii clare de creștere pe termen lung, axată pe extinderea capacității de producție, proiecte de sustenabilitate și eficiență operațională. Aceste acțiuni au contribuit la creșterea interesului investitorilor, îmbunătățirea vizibilității în piață și consolidarea poziționării DN AGRAR în ecosistemul pieței de capital, acțiunile DN fiind cele mai lichide din indicii BETAeRO, iar prețul acțiunii crescând cu peste 90% în 2025 și cu peste 300% de la listare.

### 6. Care sunt principalele obiective stabilite pentru 2026 și cum vor influența acestea direcția operațională și strategică a DN AGRAR în perioada următoare?

Principalele obiective pentru 2026 sunt legate de implementarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030 și de consolidarea în continuare a modelului nostru de afaceri integrat. Rămânem concentrați pe continuarea investițiilor

în capacitatea de producție, eficiența operațională și diversificarea surselor de venit, precum și pe avansarea pașilor necesari pentru pregătirea transferului companiei în Piața Principală a Bursei de Valori București în 2027.

La nivel operațional, vom avansa mai multe proiecte cheie, inclusiv dezvoltarea fermei Cut 2, extinderea capacității fermei Straja, finalizarea unității de procesare a laptelui și a unității de producție de iarbă de grâu. Aceste investiții sunt așteptate să sprijine optimizarea costurilor și să crească valoarea adăugată la nivelul operațiunilor noastre.

În același timp, vom continua să extindem inițiativele noastre de economie circulară, inclusiv valorificarea producției de compost și avansarea proiectului de biometan dezvoltat în parteneriat cu BSO Energy, care va consolida suplimentar sustenabilitatea și profitabilitatea modelului nostru de afaceri.

Disciplina în execuție este esențială pentru povestea noastră de creștere, iar 2026 va fi un an al implementării, concentrat pe implementarea acestor proiecte și pe transformarea viziunii noastre strategice în rezultate concrete care să susțină dezvoltarea DN AGRAR.



# Indicatori de performanță

## Evaluarea VEKTOR by ARIR 2024

În ianuarie 2025, DN AGRAR a obținut pentru al doilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2024, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

## Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 25 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat printre altele contractarea unor credite pentru investiții în valoare totală de 1.665.000 euro de la ING BANK, pentru implementarea proiectului „Realizarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile” de către DN AGRAR Apold, DN AGRAR SERVICE SRL și Lacto Agrar.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unui credit de 1.700.000 euro de la ING BANK de către Lacto Agrar pentru investiții într-o nouă fabrică de compost cu o capacitate de 7.000 de tone de îngrășământ organic anual.

## Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat situațiile financiare individuale și consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar 2024, repartizarea profitului net, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, remunerațiile Consiliului de Administrație, precum și prelungirea mandatelor Consiliului până în 30.06.2029 și a auditorului TGS România ASSURANCE & ADVISORY Business Services SRL până în 30.06.2027.

În 9 decembrie, compania a convocat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor DN AGRAR pentru data de 16 ianuarie 2026.

Principalul punct de pe ordinea de zi vizează planul de finanțare pentru dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii, o investiție de 3,5 milioane de euro, care va fi finanțată prin intermediul unei facilități de credit de la Exim Banca Românească.

## Actualizare Buget consolidat aferent anului 2025

În 9 septembrie compania a publicat bugetul consolidat pentru anul 2025 având în vedere rezultatele înregistrate în primul semestru și evaluarea factorilor care se estimează că vor influența performanța Grupului în semestrul al doilea, în segmentele de activitate actuale: producția de lapte, producția vegetală și compost.

## Ziua Investitorului

În 19 septembrie, DN AGRAR a organizat Ziua Investitorului, un eveniment care a reunit peste 150 de investitori individuali și instituționali, analiști, jurnaliști și parteneri.

Obiectivul a fost consolidarea dialogului cu investitorii și prezentarea direcției strategice a companiei.

Evenimentul, desfășurat la ferma Straja, a inclus prezentarea principalelor direcții de dezvoltare, informații despre parteneriatele internaționale și detalii privind proiectul de biometan realizat cu BSOG Energy.

## Ziua Investitorului (continuare)

Programul a cuprins și vizite la fermele Straja, Cut și Apold, oferind participanților o perspectivă directă asupra activității grupului.

Ziua Investitorului a confirmat angajamentul DN AGRAR față de transparență, comunicare continuă și colaborare activă cu comunitatea investițională.

## Evoluție preț-acțiune

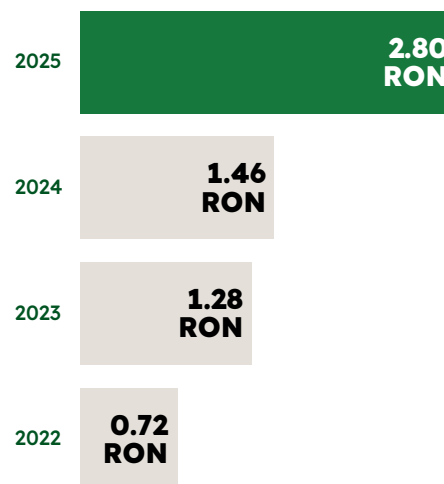
Prețul acțiunii DN AGRAR la 30 decembrie 2025 a fost de **2,800 RON**, o creștere de **91,13%** versus 30 decembrie 2024.

În 2025 au fost realizate **20,362 de tranzacții cu acțiuni DN AGRAR**, cu o valoare totală tranzacționată de **82 milioane RON**, în creștere cu **aproximativ 51%** față de anul precedent.

## Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR publică lunar și trimestrial indicatorii operaționali cheie. În data de 13 ianuarie 2026, compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2025. În 2025 volumul de lapte livrat de către DN AGRAR Group a înregistrat o creștere de peste 13% față de anul 2024, livrând peste 70 de milioane de litri.

### Evoluție preț-acțiune de la listare\*



\*prețul de închidere din ultima zi de tranzacționare a anului



# Indicatori de performanță

## CAPITALIZARE

**RON 445,46 MIL.**

**EUR 87,37 MIL.**

31.12.2025



**+91,13%**

## CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

**RON 1,37**

**EUR 0,27**

31.12.2025



**+32,01%**

## NUMĂR ACȚIUNI

**159.094.224**

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, 2024 vs. 2025



**2,80 RON**  
preț de închidere  
30 decembrie 2025

**1,4650 RON**  
31.12.2024

**+91,13%**

**2,8000 RON**  
31.12.2025

## Indicatori de performanță

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024
<b>PER*</b>	<b>8,51**</b> +15,87% vs 31.12.2024	<b>7,34**</b>
<b>EPS*</b>	<b>0,3291 RON</b> +64,95% vs 31.12.2024	<b>0,1995 RON</b>
<b>P/BV*</b>	<b>1,27</b> +50,83% vs 31.12.2024	<b>0,84</b>

**PROFIT/ACȚIUNE\***  
31/12/2025

**0,33 RON**

+64,95% vs 31.12.2024



**TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE\***  
31/12/2025

**2,77 RON**

+21,95% vs 31.12.2024



**ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE\***  
31/12/2025

**2,21 RON**

+26,71% vs 31.12.2024



## Indicatori de performanță



PER	P/BV	EPS
$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$	$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net după datoriile curente}}$	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$

**ACTIVE NETE DUPĂ DATORIILE CURENTE** = Total Active - Datorii Curente

**PROFIT/ACȚIUNE** = Profit Net/Numărul total de acțiuni

**TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE** = Total Active/Numărul total de acțiuni

**ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE** = Activ Net după Datorii Curente/Numărul total de acțiuni

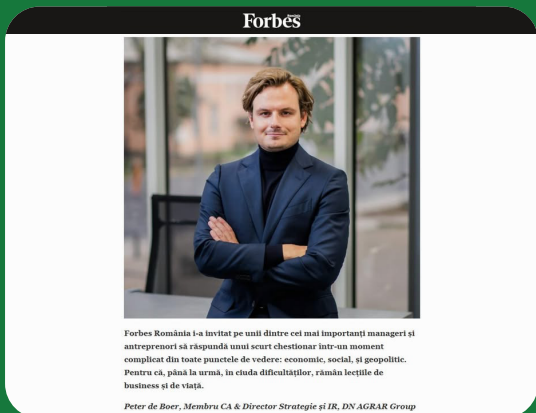
**CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE** = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

# EVENIMENTE CHEIE 2025

## ÎN PIAȚA DE CAPITAL

### IANUARIE

Peter de Boer a acordat un interviu la **Forbes România - Lecții pentru 2025**



DN AGRAR a publicat **Calendarul Financiar pentru anul 2025**

### FEBRUARIE

DN AGRAR a obținut **nota 10** la **VEKTOR by ARIR** pentru al 2-lea an consecutiv



DN AGRAR a fost nominalizată la 3 categorii pentru **Gala Business Review Awards**

### MARTIE

Peter de Boer a participat la emisiunea ZF **”Deschiderea de Astăzi”**

Peter de Boer a acordat un interviu publicației **USA Today**



DN AGRAR a fost prezentă la Conferința ZF **Capital Market Summit**

Echipele de IR a DN AGRAR a participat la **IR Impact Forum AI & Technology** din Londra



# EVENIMENTE CHEIE 2025

## ÎN PIAȚA DE CAPITAL

### APRIIE



Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Financial Intelligence**.

Peter de Boer a fost speaker la Conferința internațională româno-olandeză "Viitorul producției agroalimentare".

Peter de Boer a participat la două ediții Business Breakfast ale Camerei de Comerț Bilaterală Olandeză-Română (NRCC), unde a discutat cu invitați de onoare:



Ministrul Mediului, E.S. Ambasadoarea Țărilor de Jos și Președintele Bursei de Valori București.

### MAI

Peter de Boer a oferit un interviu pentru postul **TV Aleph Business**.

DN AGRAR a participat la emisiunea **ZF - "Deschiderea de Astăzi"** și la emisiunea live - "Feel The Markets".



### IUNIE

Peter de Boer a fost speaker în cadrul a trei evenimente dedicate investitorilor individuali și instituționali:



- Cea de-a 8-a ediție a "Quarterly Report" by TradeVille & Ziare.com
- Forum by ARIR, ediția 2025
- Cea de-a 4-a ediție a Central and Eastern Europe Wealth Summit 2025

# EVENIMENTE CHEIE 2025

## ÎN PIAȚA DE CAPITAL

### IULIE

Peter de Boer a acordat un interviu pentru **Termene.ro**.



Peter de Boer a acordat un interviu în cadrul jurnalului de știri Aleph News, unde a oferit detalii despre semnarea celui mai mare contract individual din istoria DN AGRAR, cu **Black Sea Oil and Gas**, pentru producția de biometan.

### AUGUST

Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Ziarul Financiar**, subliniind o posibilă revizuire a bugetului pentru anul 2025.



### SEPTEMBRIE

Peter de Boer a participat la emisiunea live **”Deschiderea de Astăzi”** de la Ziarul Financiar.



Peter de Boer a participat la emisiunea live **”Feel The Markets”**.

Peter de Boer a fost speaker la cea de-a 8-a ediție a evenimentului **”Forumul Pieței de Capital”** organizat de Financial Intelligence.

# EVENIMENTE CHEIE 2025

## ÎN PIAȚA DE CAPITAL

### OCTOMBRIE

**Aționarul majoritar A.M. ADVIES B.V. a efectuat o tranzacție prin care a vândut un număr de 2.009.985 acțiuni.**

Participare la evenimentul „Financing & IPO Summit 2025”, găzduit de **Vertik Group**.

DN AGRAR a participat alături de **Bursa de Valori București** la un **workshop dedicat prezentării strategiilor de creștere prin piața de capital** antreprenorilor din Macedonia de Nord.



### NOIEMBRIE

DN AGRAR a participat la emisiunea live **„Deschiderea de Astăzi”** a Ziarului Financiar.

Participare la cea de-a 9-a ediție a **Romanian Agriculture Leadership Forum**, organizat de RALF Romanian Agriculture.

DN AGRAR a participat la **GALA ARIR 2025**, unde a primit premii la toate cele trei categorii, fiind recunoscută pentru excelența în Relațiile cu Investitorii pe piața AeRO:

- **Best IR & Communication**
- **Company of the Year**
- **Rising Star**

### DECEMBRIE

DN AGRAR a participat la webinarul live **„De la fermă la piața de capital: Cum a devenit DN AGRAR cea mai mare companie listată în piața AeRO”**, găzduit de platforma InvestWin.

DN AGRAR a participat la emisiunea live **„Feel The Markets”**.

Peter de Boer, CEO și membru al consiliului de administrație al DN AGRAR, a acordat un interviu revistei **Forbes**.

## PERFORMANȚĂ

Mediul Macro-Economic	48
Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR	50
Activitatea de producție a laptelui	52
Agricultură și activitatea de producție a cerealelor	53
Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2025	56
Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR	58
Analiza rezultatelor financiare	60
• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025	60
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	61
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	68
• Indicatori financiari la nivel consolidat	76
• IFRS 2025 și indicatori	80
• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2025	86
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual	87
• Analiza bilanțului la nivel individual	91
• Indicatori financiari la nivel individual	96
• Achiziții și înstrăinări active	100
Raportul auditorului independent	102



## Mediul Macro-Economic

**Prognoza economică europeană<sup>1</sup>** de toamnă estimează pentru anul 2025 o creștere a PIB-ului de 1,4% în UE, ușor peste prognoza anterioară (1,1%) și cu o perspectivă staționară pentru 2026 (+1,4%).

**Totodată, la nivelul zonei euro, inflația (IAPC<sup>2</sup>)** a scăzut până la 2,5% în decembrie 2025 și se așteaptă să scadă în continuare, până în jurul valorii de 2% în următorii ani. **Inflația la nivelul serviciilor și alimentelor** este pe cale să slăbească treptat, pe măsură ce creșterea salariilor încetinește și presiunile din producția alimentară se diminuează. Pe de altă parte, deși inflația energetică este așteptată să rămână negativă în 2025 și 2026, se preconizează că va deveni pozitivă în 2027, dacă noul Sistem de Comerț al Emisiilor din UE (ETS2) va intra în vigoare, așa cum este prevăzut.

**La nivel național**, în anul 2025<sup>3</sup>, economia a înregistrat o creștere de 0,6%, ușor sub estimarea Comisiei Europene din luna noiembrie 2025. Față de trimestrul anterior, în T4 2025 PIB-ul a fost cu 1,9% mai mic (termeni reali).

**Estimările pentru 2026<sup>4</sup>** indică o creștere economică de până la 1,1% în 2026. Totodată, România încheie anul 2025 cu un **deficit bugetar de 7,7% (deficit cash)**.

**Pentru 2026**, pe fondul măsurilor de consolidare fiscală, adică înghețarea salariilor și pensiilor publice și creșterile de taxe, combinate cu inflația încă ridicată, se așteaptă o mică contracție a consumului privat. Totodată, rămâne o provocare implementarea integrală a investițiilor din PNRR.

În 2025, gradul de ocupare al forței de muncă a început să scadă din cauza activității economice mai scăzute, ceea ce a dus la o creștere treptată a ratei șomajului. Totuși, aflusul de muncitori străini a continuat, indicând o cerere robustă de forță de muncă în unele sectoare precum construcțiile și serviciile.

**Câștigul salarial mediu net** pentru anul 2025 este de 5.536 lei, cu 7% mai mare, comparativ cu perioada similară a anului anterior<sup>5</sup>.

În decembrie 2025, **rata anuală a inflației<sup>6</sup>** a înregistrat o valoare de 9,7%, ceea ce indică o presiune ridicată asupra prețurilor la final de an. Rata medie anuală a inflației IPC a urcat la 7,3%, iar cea armonizată (IAPC) la 6,8%, ceea ce a adâncit diferența față de media Uniunii Europene, indicând o presiune inflaționistă mai accentuată la nivel național.

### Creșterea economică estimată

2026	1,1%
2025	0,7%

### Piața laptelui

**În 2025, prețul laptelui crud în UE a fost în medie de 52,5 €/100 kg**, cu 8% mai mare comparativ cu media anului 2024 și peste media perioadei 2020-2024.

În a doua parte a anului 2025, evoluțiile din sectorul agro-alimentar au fost marcate de o combinație de factori structurali și conjuncturali. Importurile au rămas ridicate, pe fondul unei cereri interne relativ stabile și al diferențelor de competitivitate față de unele piețe externe, în special în contextul costurilor de producție încă ridicate la nivel local.

În paralel, efectivele de animale au continuat să se reducă, în special în sectorul bovinelor, ca rezultat al presiunilor asupra profitabilității fermelor, al costurilor cu forța de muncă și al ajustărilor structurale din agricultură.

Pe piața lactatelor<sup>7</sup>, creșteri mai vizibile de preț s-au înregistrat la produsele cu conținut ridicat de grăsime și la cele cu un grad mai mare de procesare, precum untul, brânzeturile și unele produse proaspete. Aceste evoluții reflectă atât oferta mai restrânsă de materie primă, asociată scăderii efectivelor, cât și transferul costurilor mai mari cu energia, salariile și transportul în prețul final.

**Cererea de produse lactate la nivel european a rămas relativ stabilă** în a doua parte a anului 2025, însă cu diferențieri clare între segmente și piețe. Consumul de bază a fost susținut, în special pentru produsele procesate, în timp ce presiunile inflaționiste și temperarea veniturilor reale au limitat o relansare mai amplă a cererii.

**La nivel regional<sup>8</sup>, Polonia** a înregistrat o evoluție favorabilă a producției. În noiembrie 2025, colectarea laptelui a crescut cu **5,3% față de noiembrie 2024**, contribuind la majorarea volumului total de lapte colectat la nivelul UE.

În **Ungaria**, dinamica a fost diferită, deși fără să se înregistreze o creștere semnificativă a volumelor de lapte colectat, **prețul mediu anual pentru laptele crud a fost cu aproximativ 15% mai ridicat în 2025 față de 2024**.

## Mediul Macro-Economic

### Laptele colectat la nivel regional

România	+25%
Ungaria	≈0,4%
Polonia	+5,3%
Bulgaria	-10,4%

### Noiembrie 2025

Totodată, Ungaria se numără printre statele cu o pondere foarte redusă a laptelui organic în totalul colectării (≈ 0,4%), ceea ce indică o structură a pieței orientată predominant spre segmentul convențional.

**Bulgaria** a înregistrat una dintre cele mai nefavorabile evoluții din regiune. Conform datelor raportate, colectarea laptelui a scăzut cu **10,4% în noiembrie 2025 față de noiembrie 2024**, una dintre cele mai mari reduceri la nivelul Uniunii Europene.

În ceea ce privește prețurile, prețul mediu al laptelui crud în 2025 a fost mai ridicat decât în 2024 în toate cele trei

piețe regionale. În **Polonia**, prețul mediu anual a crescut de la aproximativ **50 EUR/100 kg în 2024** la **52,8 EUR/100 kg în 2025**, respectiv un avans de circa 7%. În **Ungaria**, majorarea a fost mai pronunțată, de 15,6% prețul mediu anual urcând la **50,4 EUR/100 kg. Bulgaria** a înregistrat o evoluție mai moderată, cu un preț mediu de **47,8 EUR/100 kg în 2025**, respectiv un plus de aproximativ 7%.

În **România**, în perioada ianuarie – noiembrie 2025<sup>9</sup> s-a înregistrat o creștere a laptelui colectat la nivelul unităților industriale în vederea procesării de aproximativ 25% comparativ cu aceeași perioadă din 2024. Din datele naționale, disponibile la 11 luni, volumul de lapte crud importat a crescut cu 13% comparativ cu aceeași perioadă.

În ceea ce privește producția de lactate, s-au înregistrat creșteri la aproape toate categoriile principale de produse, cea mai mare fiind la unt (+ 19%).

La nivel național, datele pentru anul 2025 indică un **preț mediu al laptelui crud cu 14% sub prețul european și cu 0,5% sub prețul mediu din 2024 din România**, respectiv **44,9 EUR/100kg** versus **45,1 EUR/100kg** în 2024.

În ceea ce privește **numărul de animale**, ultimele date statistice disponibile pentru luna **ianie 2025** arată un nivel al efectivelor de vaci de lapte similar cu cel al anului anterior, cu o creștere de sub 1%, dar și o evoluție de 2% a numărului de juninci (pentru reproducție).

**Consumul de lapte mediu lunar** pe o persoană a fost în trimestrul 3 2025 cu 18% mai mic decât în T3 2024, iar datele la 9 luni 2025 arată o scădere medie de 10% comparativ cu perioada similară din 2024.

### Prețul mediu al laptelui crud la nivel regional

România	€44,9/100 kg
Ungaria	€50,4/100 kg
Polonia	€52,8/100 kg
Bulgaria	€47,8/100 kg

### 2025

1. [https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states\\_en](https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states_en)

2. indicator pentru determinarea inflației la nivelul statelor membre ale UE, <https://tradingeconomics.com/forecast/inflation-rate?continent=europe>

3. [https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/pib\\_tr4r2025.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/pib_tr4r2025.pdf)

4. [https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states/country-pages/romania/economic-forecast-romania\\_en](https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states/country-pages/romania/economic-forecast-romania_en)

5. FOM106D - Câștigul salarial mediu net lunar pe activități ale economiei naționale CAEN Rev.2

6. [https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/ipc12r25.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/ipc12r25.pdf)

7. [https://agriculture.ec.europa.eu/data-and-analysis/markets/outlook/short-term\\_en](https://agriculture.ec.europa.eu/data-and-analysis/markets/outlook/short-term_en)

8. [https://agriculture.ec.europa.eu/document/download/cd84dd7e-e105-4057-82d9-e1f9bcb5c153\\_en?filename=eu-raw-milk-prices\\_en.pdf](https://agriculture.ec.europa.eu/document/download/cd84dd7e-e105-4057-82d9-e1f9bcb5c153_en?filename=eu-raw-milk-prices_en.pdf)

9. [https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/buletin\\_statistic\\_de\\_industria\\_nr11\\_2025.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/buletin_statistic_de_industria_nr11_2025.pdf)

## Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR



### 1. Care sunt elementele cheie ale modelului operațional al DN AGRAR care permit companiei să se dezvolte eficient, menținând în același timp un nivel ridicat de productivitate și standarde ridicate de bunăstare a animalelor?

Modelul operațional al DN AGRAR se bazează pe o abordare integrată de creștere controlată a

efectivului de animale, optimizarea continuă a proceselor din fermă și investiții constante în tehnologie și sustenabilitate. Creșterea efectivului de animale la aproximativ 18.000 de capete la finalul anului a susținut majorarea volumului de lapte livrat cu 13%.

Totodată, pentru a susține creșterea efectivului de animale, am consolidat procesele de aprovizionare cu furaje prin contracte încheiate în avans și prin optimizarea proceselor interne, reducând astfel impactul volatilității prețurilor din piață asupra costurilor operaționale.

În linie cu Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025–2030, lucrăm și la dezvoltarea fermelor verticale de iarbă de grâu, o inițiativă care va asigura o sursă stabilă și de înaltă calitate de furaje pentru animale. Prima unitate se află în etapa de autorizare și finanțare, cu o producție estimată de până la 40 de tone pe zi și este estimată să devină operațională la finalul anului 2026. Tot în vederea reducerii costurilor operaționale am instalat panouri solare și sisteme de stocare a energiei pe bază de baterii în fermele Apold, Cut și Lacto Agrar. În viitor, avem în plan integrarea unor soluții similare și la ferma Straja, după finalizarea completă a acesteia.

În producția vegetală investițiile realizate în ultimii ani în utilaje și tehnologii agricole moderne, precum no-till și minimum-till, au permis eficientizarea lucrărilor agricole, optimizarea costurilor operaționale și o mai bună reziliență la condițiile climatice.

### 2. 2025 a fost marcat de o creștere operațională puternică la nivelul Grupului. Ce îmbunătățiri operaționale au contribuit cel mai mult la creșterea producției de lapte și a eficienței în fermele DN AGRAR?

Fiecare investiție și fiecare proces operațional sunt gândite pentru a îmbina performanța economică cu responsabilitatea față de mediu, comunitate și bunăstarea animalelor, susținând astfel o creștere sustenabilă și durabilă a companiei. Pentru creșterea producției de lapte și a eficienței operaționale, ne concentrăm pe patru direcții principale: automatizarea proceselor zilnice din fermă, digitalizarea operațiunilor, dezvoltarea resurselor umane și implementarea principiilor agriculturii circulare.

Un exemplu este modernizarea procesului de muls prin instalarea de roboți specializați pentru sălile de muls rotative. Acești roboți automatizează etape precum pre-curățarea, stimularea ugerului înainte de muls, pentru o mulgere eficientă, și curățarea și dezinfectarea după muls. Este o soluție care contribuie la creșterea productivității, reduce munca manuală și îmbunătățește sănătatea ugerului, având un rol important în prevenirea mastitei.

În același timp, utilizăm sisteme digitale pentru gestionarea efectivului de animale și pentru prepararea rețetelor de hrană, ceea ce ne permite să monitorizăm atent parametrii nutriționali și să menținem o stare optimă de sănătate a animalelor. De asemenea, acordăm o atenție deosebită biosecurității în toate fermele Grupului și investim constant în instruirea personalului, pentru a menține cele mai înalte standarde sanitar-veterinare.

Nu în ultimul rând, am investit în fabrici de compost unde valorificăm gunoii de grajd și îl transformăm în îngrășământ organic, care poate fi atât folosit intern, pentru fertilizarea solului, cât și vândut către parteneri.



## Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR

### 3. Operaționalizarea fermei Straja reprezintă unul dintre cele mai importante repere pentru DN AGRAR în 2025. Cum a evoluat acest proiect de la momentul la care a devenit operațional și ce impact estimați că va avea asupra capacității de producție și performanței operaționale în perioada următoare?

La ferma Straja am avansat cu construcția și am reușit să populăm ferma cu 2.200 de animale. Obiectivul nostru principal a fost să accelerăm strategic planul de extindere a efectivului de animale, pentru a optimiza și valorifica pe deplin capacitatea totală de producție de lapte a fermei Straja. Investițiile realizate la ferma Straja au inclus finalizarea ambelor săli de muls, realizarea în proporție de aproximativ 40% a padocurilor și finalizarea maternității, a zonei pentru vacile proaspăt fătate și a zonei de tratament veterinar. De asemenea, a fost finalizată instalarea a două tipuri de roboți specializați, proiectați pentru sălile de muls rotative. Ferma Straja se va întinde pe o suprafață de 10 hectare și va atinge capacitatea maximă de 5,000 de animale la finalul anului 2027. Cu o producție

de lapte estimată la aproximativ 150.000 litri de lapte pe zi începând din 2028, aceasta va deservi în totalitate fabrica noastră de procesare a laptelui degresat și a smântânii. De asemenea, plănuim să integrăm panouri solare și sisteme de stocare a energiei pe bază de baterii și la această fermă, după finalizarea completă.

### 4. Agricultură modernă în sectorul lactatelor se bazează din ce în ce mai mult pe tehnologie și date. Cum integrează DN AGRAR instrumentele digitale și automatizarea în operațiunile sale și ce beneficii sunt deja vizibile în ceea ce privește productivitatea și procesul decizional?

Digitalizarea și automatizarea joacă un rol esențial în creșterea eficienței operaționale. Investițiile în tehnologie și management bazat pe date contribuie atât la creșterea productivității, cât și la îmbunătățirea bunăstării animalelor, consolidând competitivitatea noastră pe termen lung. În fermele Cut, Lacto Agrar și Straja am implementat roboți specializați în sălile rotative de muls, care automatizează etape importante ale procesului, de la pre-curățare și stimularea lactației, până la

curățarea și dezinfectarea după muls. În paralel, utilizăm sisteme digitale pentru managementul efectivelor și monitorizarea parametrilor nutriționali, ceea ce ne permite să colectăm și să analizăm date operaționale în timp real. Aceste instrumente sprijină un proces decizional mai rapid și mai precis, bazat pe date. În ceea ce privește cultura vegetală, am investit în echipamente și tehnologii moderne care permit fertilizarea și semănarea simultană, reducând intervențiile asupra solului și optimizând timpii de lucru. Toate aceste inițiative contribuie la creșterea eficienței operaționale și la dezvoltarea unui model de agricultură modernă și sustenabilă.

### 5. DN AGRAR continuă să dezvolte inițiative de agricultură circulară, inclusiv proiecte de compostare și energie regenerabilă. Cum se integrează aceste inițiative în operațiunile zilnice ale Grupului și cum contribuie ele atât la eficiență, cât și la sustenabilitate?

Agricultura circulară este un pilon important al modelului nostru operațional deoarece ne permite să valorificăm resursele interne, să reducem emisiile și să dezvoltăm noi surse de venit. În acest sens, am finalizat a doua unitate de compostare, care a dublat capacitatea de

producție la aproximativ 14.000 de tone pe an, prin valorificarea a peste 40.000 de tone de gunoi de grajd anual.

Compostul este utilizat atât în fermele noastre, cât și comercializat către clienți externi. În paralel, am demarat procesul de certificare Ecocert, o certificare internațională care atestă respectarea standardelor agriculturii ecologice și permite comercializarea compostului ca input organic pentru agricultura bio.

De asemenea, pe lângă valorificarea compostului ca fertilizant organic, cele două unități de compostare vor genera aproximativ 32.000 de credite de carbon anual. Împreună cu investițiile în energie regenerabilă și proiectul de biometan, aceste inițiative contribuie la reducerea emisiilor, la utilizarea mai eficientă a resurselor și susțin obiectivul nostru pe termen lung de a produce lapte cu emisii nete zero.



# Activitatea de producție a laptelui

DN AGRAR a încheiat anul 2025 cu rezultate remarcabile, livrând peste 70 de milioane de litri de lapte, ceea ce reprezintă o creștere de 13% comparativ cu anul anterior. Această performanță confirmă succesul strategiei companiei, depășind targetul de producție asumat, care prevedea o majorare cu 10% față de nivelul din 2024.

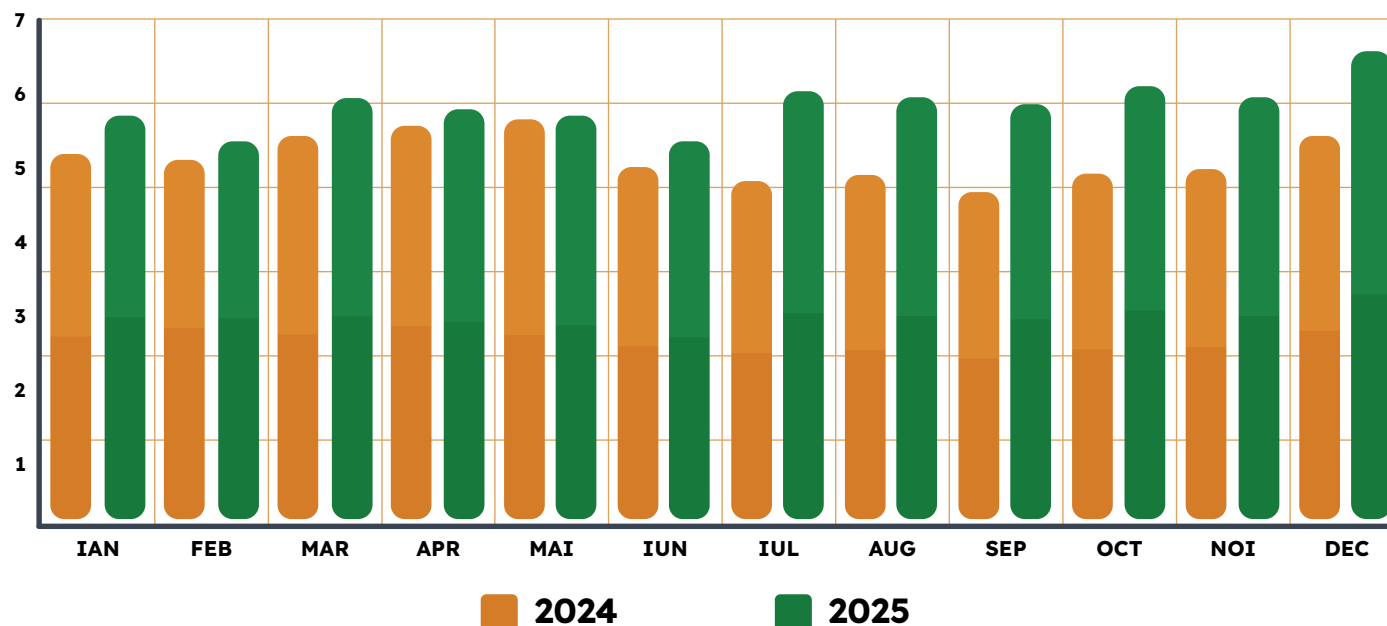


În plus, evoluția a fost deosebit de vizibilă în luna decembrie, când livrările au înregistrat un avans de peste 20% față de perioada similară din 2024.

Rezultatele au fost susținute și de extinderea efectivului de animale, până la aproximativ 18.000 de capete la finalul lunii decembrie, reprezentând o creștere de 11% față de finalul anului precedent.

**13%**  
vs  
**2024**

MIL. LITRI



# Agricultură și activitatea de producție de cereale

Pe lângă producția de lapte, activitatea secundară a DN AGRAR se concretizează în producția de cereale, activitate care este parțial sezonieră.

De asemenea, ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea având un impact financiar distinct:

**Campania de primăvară:** se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August - Octombrie.

**Campania de toamnă:** se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

## Ianuarie:

Efectuarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual.

Inițierea pregătirii campaniei de primăvară.

## Februarie:

Finalizarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare.

Demararea lucrărilor de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

## Martie:

În această lună activitățile agricole sunt intensificate prin derularea lucrărilor specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat).

Începerea pregătirii solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Începând cu campania agricolă 2024-2025, DN AGRAR a extins aplicarea tehnologiei minimum-till și la culturile de primăvară.

Aceasta a însemnat că operațiunea de pregătire a patului germinativ nu a mai fost necesară, fiind efectuată în lunile anterioare.

Pentru culturile de primăvară derulăm lucrări specifice, respectiv: semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase, demarând totodată pregătirea terenurilor pentru semănatul culturii de porumb.

## Aprilie:

S-a demarat activitatea de semănat pentru porumb siloz și floarea soarelui.

Am efectuat lucrări de întreținere a culturilor, aplicând tratamente fitosanitare și fertilizări cu îngrășămintă pentru cerealele păioase. Spre sfârșitul lunii, am semănat sorgul.

## Mai:

Recoltarea primei coase de lucernă și însilozarea ei.

Recoltarea și însilozarea culturii de triticale.

Înființarea culturilor succesive (cultura a doua) de porumb și sorg pentru siloz.

## Iunie:

Monitorizarea culturilor de cereale păioase și aplicarea tratamentelor fitosanitare specifice.

Efectuarea coasei a doua la cultura de lucernă și procesarea acesteia prin însilozare.

Recoltarea orzului de toamnă. Managementul resturilor vegetale: balotarea paielor de orz.

## Iulie:

Recoltarea cerealelor de toamnă (grâu, triticale, orz) și asigurarea depozitării acestora în silozurile proprii.

Managementul resturilor vegetale: balotarea și transportul acestora în ferme.

## August:

Recoltarea porumbului pentru siloz (cultura principală).

Efectuarea coasei a treia la lucernă și însilozarea biomasei rezultate.

## Septembrie:

Semănatul cerealelor păioase de toamnă (orz, triticale, grâu) folosind tehnologia no-till.

Începerea recoltării celei de-a doua culturi de porumb și sorg.

Finalizarea recoltării porumbului pentru siloz.

## Octombrie:

Continuarea lucrărilor de semănat direct și pregătire a terenului pentru culturile de primăvară.

## Noiembrie:

Finalizarea recoltării culturii a doua porumb și sorg pentru siloz.

Încheierea semănatului direct al cerealelor de toamnă.

Lucrări superficiale ale solului pentru pregătirea culturilor de primăvară.

## Decembrie:

Începerea campaniei de revizie și întreținere a utilajelor.

## Agricultură și activitatea de producție de cereale



Producția de cereale a DN AGRAR pentru anul 2025, reflectată prin volumele de producție, este structurată după cum urmează:

Cultură	Tone (Siloz și Boabe)
Porumb	49.599
Triticale	26.318
Lucernă	7.524
Grâu	1.401
Orz	1.438
Secară	161

2025	Suprafața Totală	Teren Arendat*	Teren Deținut de către DN AGRAR	Teren Lucrat	Pășuni pentru vaci	Teren Nelucrat
LACTO AGRAR	1.547,26 ha	1.366,84 ha	180,42 ha	1.406,47 ha	103,60 ha	37,19 ha
DN AGRAR CUT	2.073,12 ha	1.592,25 ha	544,30 ha	1.555,38 ha	223,18 ha	294,56 ha
DN AGRAR PRODLACT	431,79 ha	398,17 ha	33,63 ha	253,94 ha	99,47 ha	78,38 ha
DN AGRAR SERVICE	10,38 ha	-	10,38 ha	-	-	10,38 ha
DN AGRAR GROUP	2,79 ha	-	2,79 ha	-	-	2,79 ha
PENSIUNEA CASA BUNA	7,28 ha	-	7,28 ha	-	-	7,28 ha
DN AGRAR STRAJA	14,07 ha	-	14,07 ha	-	-	14,7 ha
DN AGRAR APOLD	3.067,43 ha	2.664,32 ha	403,11 ha	2.414,45 ha	364,14 ha	288,84 ha
<b>Total</b>	<b>7.154,12 ha</b>	<b>6.021,58 ha</b>	<b>1.195,97 ha</b>	<b>5.630,24 ha</b>	<b>790,39 ha</b>	<b>733,49 ha</b>

\* suprafețele sunt arendate pe perioade contractuale de 5-15 ani

# Agricultură și activitatea de producție de cereale

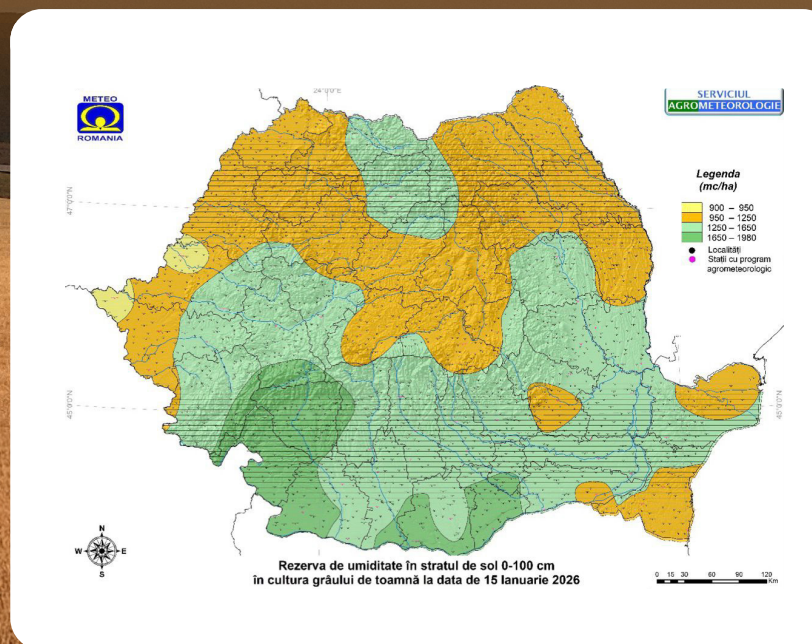
Contextul climatic al anului 2025, marcat de provocări climatice, precum precipitații insuficiente și oscilații termice, a reprezentat un factor determinant pentru dinamica activităților agricole desfășurate de DN AGRAR.

Din această perspectivă, activitatea agricolă din anul 2025 s-a remarcat prin provocări climatice semnificative, care au exercitat o presiune considerabilă asupra producțiilor, în sensul diminuării randamentelor de producție comparativ cu valorile înregistrate în anul 2024.

Pentru a contracara totuși efectele negative asupra recoltelor, DN AGRAR a adoptat din timp soluții de conservare a solului, prin implementarea strategică a tehnologiilor minimum-till și no-till. Această abordare a permis conservarea optimă a umidității în sol, precum și eficientizarea costurilor operaționale.

Deși eforturile de adaptare au fost substanțiale, acestea nu au putut compensa integral deficitul hidric, care s-a reflectat într-o scădere generală a volumului de producție față de anul anterior, în special la culturile de lucernă și porumb siloz, care au fost considerabil mai mici comparativ cu anul anterior, datorită deficitului de apă.

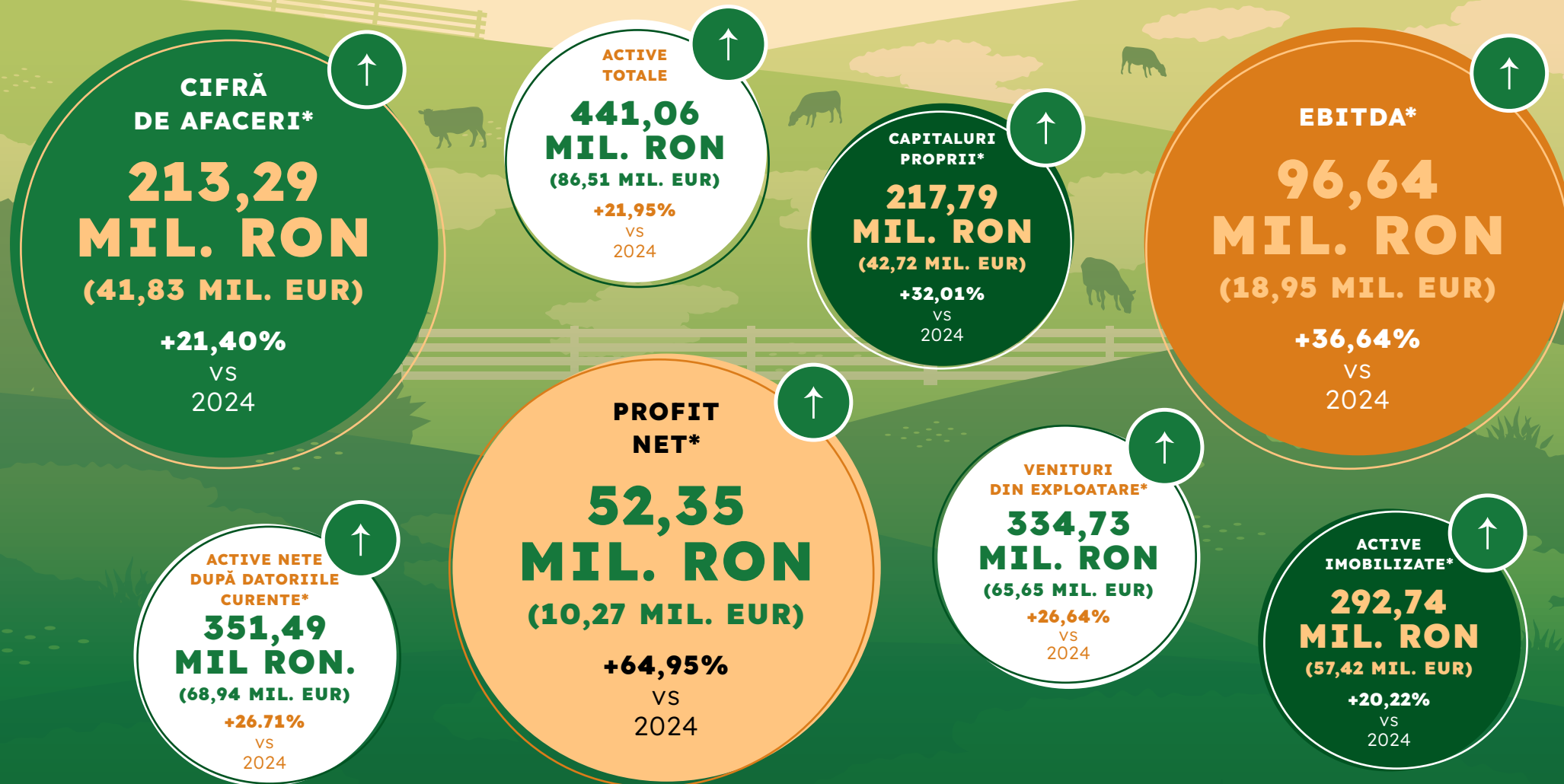
Cu toate acestea, impactul financiar a fost parțial atenuat de scăderea prețurilor materiilor prime pe piață, precum și de implementarea unor măsuri proactive de eficientizare. Prin anticiparea proactivă și managementul eficient al riscurilor, compania a reușit să transforme un context climatic dificil într-o confirmare a stabilității noastre operative, securizând fluxul de aprovizionare cu furaje.



Pentru anul 2024/2025, culturile înființate de către DN AGRAR au fost:



## Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2025



## Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2025



**CIFRA DE AFACERI NETĂ** = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

**PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR** = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVE NETE DUPĂ DATORIILE CURENTE
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

**CAPITALURI PROPRII** = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

**VENITURI DIN EXPLOATARE** = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

## Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR



### 1. DN AGRAR a continuat să crească în 2025, în ciuda unui mediu de piață volatil. Din perspectivă financiară, care au fost principalii factori care au susținut performanța Grupului în cursul anului?

În 2025, DN AGRAR a livrat rezultate financiare solide, care reflectă capacitatea Grupului de a-și extinde eficient operațiunile și de a se

adapta la un mediu de piață volatilă. Performanța a fost susținută de creșterea operațională, dinamica favorabilă a prețurilor și creșterea eficienței. Cifra de afaceri a crescut cu aproximativ 21% comparativ cu 2024, evoluție susținută atât de majorarea cu 13% a volumului de lapte livrat, cât și de creșterea cu 12% a prețului mediu de vânzare al laptelui. Această creștere a fost determinată de extinderea efectivului de animale la aproximativ 18.000 de capete și de optimizarea continuă a productivității fermelor.

În același timp, disciplina operațională și implementarea eficientă a investițiilor strategice s-au reflectat într-o îmbunătățire semnificativă a profitabilității. Profitul net a crescut cu aproximativ 65%, ajungând la circa 52 milioane RON, cu o marjă netă de 25%.

În plus, un factor suplimentar care a contribuit a fost creșterea cu 22% a veniturilor din subvenții, determinată în principal de operaționalizarea fermei Straja și de majorarea sprijinului pentru bunăstarea animalelor. Cu toate acestea, mecanismele actuale de acordare a subvențiilor rămân parțial neactualizate, acoperind doar aproximativ 65% din animalele eligibile și 85% din producția de lapte, ceea ce limitează beneficiile complete ale expansiunii Grupului. Per ansamblu, rezultatele reflectă capacitatea DN AGRAR de a se dezvolta eficient, de a-și optimiza operațiunile și de a valorifica oportunitățile din piață, menținând în același timp o disciplină financiară solidă.

### 2. În 2025, DN AGRAR a publicat pentru prima dată rezultatele financiare conform standardelor IFRS. Care sunt principalele diferențe față de standardele contabile românești și ce beneficii aduce raportarea IFRS pentru investitori și pentru dezvoltarea viitoare a companiei?

Tranziția la raportarea financiară conform IFRS în 2025 reprezintă un pas important pentru parcursul companiei în piața de capital și pentru alinierea la standardele internaționale și la așteptările investitorilor instituționali.

Principala diferență față de Principiile de contabilitate general acceptate (GAAP) constă în baza de evaluare. În timp ce GAAP se bazează preponderent pe costul istoric, IFRS pune un accent mai mare pe valoarea justă, în special în cazul activelor biologice și al activităților agricole. Valoarea justă reflectă condițiile curente de piață și valoarea economică reală a activelor, oferind o imagine mai exactă și orientată spre viitor a operațiunilor Grupului. Această abordare surprinde mai bine performanța unei afaceri din sectorul agricol care operează într-un mediu caracterizat de volatilitatea prețurilor și de specificul ciclurilor biologice.

Tranziția la IFRS a implicat o serie de ajustări relevante, inclusiv evaluarea activelor biologice la valoare justă conform IAS 41, recunoașterea subvențiilor în funcție de îndeplinirea condițiilor (IAS 20), aplicarea modelului pierderilor de credit așteptate (IFRS 9), reflectarea contractelor de leasing în bilanț (IFRS 16), precum și diferențe legate de impozitul amânat și tratamentul anumitor costuri (IAS 12 și IAS 38).

Aceste diferențe se reflectă atât în poziția financiară, cât și în performanța raportată. La 31 decembrie 2025, capitalurile proprii au fost de 217,6 milioane RON conform GAAP, comparativ cu 246,9 milioane RON conform IFRS, diferența fiind determinată în principal de reevaluarea activelor. În ceea ce privește performanța, profitul net a crescut de la 52,4 milioane RON conform GAAP la 64,2 milioane RON conform IFRS, ca urmare a acestor ajustări.

Pentru investitori, raportarea conform IFRS aduce un nivel mai ridicat de transparență și comparabilitate cu alte companii listate la nivel european, facilitând o mai bună înțelegere a performanței și poziției financiare a Grupului.

În același timp, pentru DN AGRAR, această tranziție susține creșterea vizibilității în rândul investitorilor internaționali și reprezintă un pas esențial în pregătirea transferului în Piața Principală a Bursii de Valori București.

## Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR

### 3. Care au fost principalele provocări fiscale cu care s-a confruntat DN AGRAR în 2025, cum au influențat acestea planificarea financiară a Grupului și care sunt așteptările dumneavoastră pentru 2026?

Sectorul agricol s-a confruntat cu presiuni semnificative în 2025, ca urmare a mai multor schimbări fiscale și structurale care au condus la creșterea costurilor operaționale la nivelul întregului sector. Unul dintre principalii factori care au influențat DN AGRAR a fost eliminarea facilităților fiscale pentru agricultură, coroborată cu majorările salariului minim și ajustările salariale determinate de inflație. Ca urmare, costurile cu personalul au crescut cu aproximativ 28% versus 2024, reflectând atât aceste schimbări structurale, cât și angajamentul companiei de a menține o forță de muncă competitivă și stabilă.

În plus, întârzierile în plata subvențiilor, inclusiv cele aferente unor proiecte de investiții precum instalarea panourilor solare, au generat incertitudini suplimentare în planificarea fluxurilor de numerar și în calendarul investițiilor. Acești factori au impus o abordare mai prudentă și mai disciplinată a planificării financiare, cu un accent mai mare pe controlul costurilor, eficiență și diversificarea surselor de venit.

Privind spre 2026, o parte dintre aceste presiuni structurale sunt de așteptat să persiste.



### 4. Care au fost principalii factori și ipoteze luați în considerare la definirea bugetului DN AGRAR pentru 2026?

Bugetul pentru 2026 a fost construit pe un set echilibrat și prudent de ipoteze, care reflectă atât ambițiile de creștere, cât și incertitudinile persistente din piață. Printre factorii principali se numără creșterea estimată a producției de lapte, susținută de extinderea efectivului și de îmbunătățirea productivității, precum și ipotezele privind evoluția prețului laptelui atât pe piața locală, cât și pe cea regională, în linie cu tendințele actuale observate.

În ceea ce privește costurile, compania a luat în calcul presiunea continuă asupra cheltuielilor cu

forța de muncă, a prețurilor inputurilor (furaje, utilități, consumabile), precum și contextul inflaționist general. În același timp, obiectivul nostru este de a optimiza eficiența operațională, prin digitalizarea și automatizarea fluxurilor de lucru, alături de o alocare strategică a resurselor. Bugetul include, de asemenea, continuarea investițiilor strategice deja anunțate în Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, toate având ca obiectiv consolidarea profitabilității pe termen lung și a rezilienței Grupului.

În plus, DN AGRAR a adoptat o abordare conservatoare în ceea ce privește subvențiile și calendarul fluxurilor de numerar, având în vedere incertitudinile observate în 2025.

### 5. DN AGRAR și-a continuat programul de investiții în 2025. Ne puteți prezenta principalele investiții realizate în cursul anului și modul în care au fost finanțate, inclusiv echilibrul dintre fondurile generate intern și finanțarea bancară?

În 2025, DN AGRAR și-a continuat implementarea planului strategic de investiții, cu investiții totale de aproximativ 52 milioane RON, orientate către extinderea capacității,

creșterea eficienței și dezvoltarea inițiativelor de sustenabilitate. Principalele investiții au vizat construcția și dezvoltarea fermei Straja, cu o alocare de aproximativ 27 milioane RON, alături de circa 7 milioane RON investiți în instalația de compostare de la Lacto Agrar și aproximativ 7,5 milioane RON în instalarea panourilor solare.

În același timp, Grupul a investit aproximativ 8,25 milioane RON în echipamente agricole și a alocat fonduri pentru infrastructura fermelor, inclusiv platforme betonate la Apold, în valoare de aproximativ 1,25 milioane RON. De asemenea, au fost realizate investiții inițiale de aproximativ 1 milion RON în proiectul fabricii de procesare a laptelui.

Aceste investiții au fost finanțate printr-un mix echilibrat între fonduri generate intern și finanțare bancară, reflectând o abordare disciplinată a alocării capitalului. Compania continuă să utilizeze fluxurile de numerar generate pentru a susține o parte din necesarul investițional, apelând totodată la finanțare bancară pentru a accelera implementarea proiectelor strategice de amploare, fără a pune presiune excesivă asupra lichidității. Această structură echilibrată de finanțare permite DN AGRAR să își susțină traiectoria de creștere, menținând în același timp stabilitatea și flexibilitatea financiară.

# Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025

## DN AGRAR Group

a înregistrat în cursul anului 2025

o cifră de afaceri de  
**213 milioane RON**

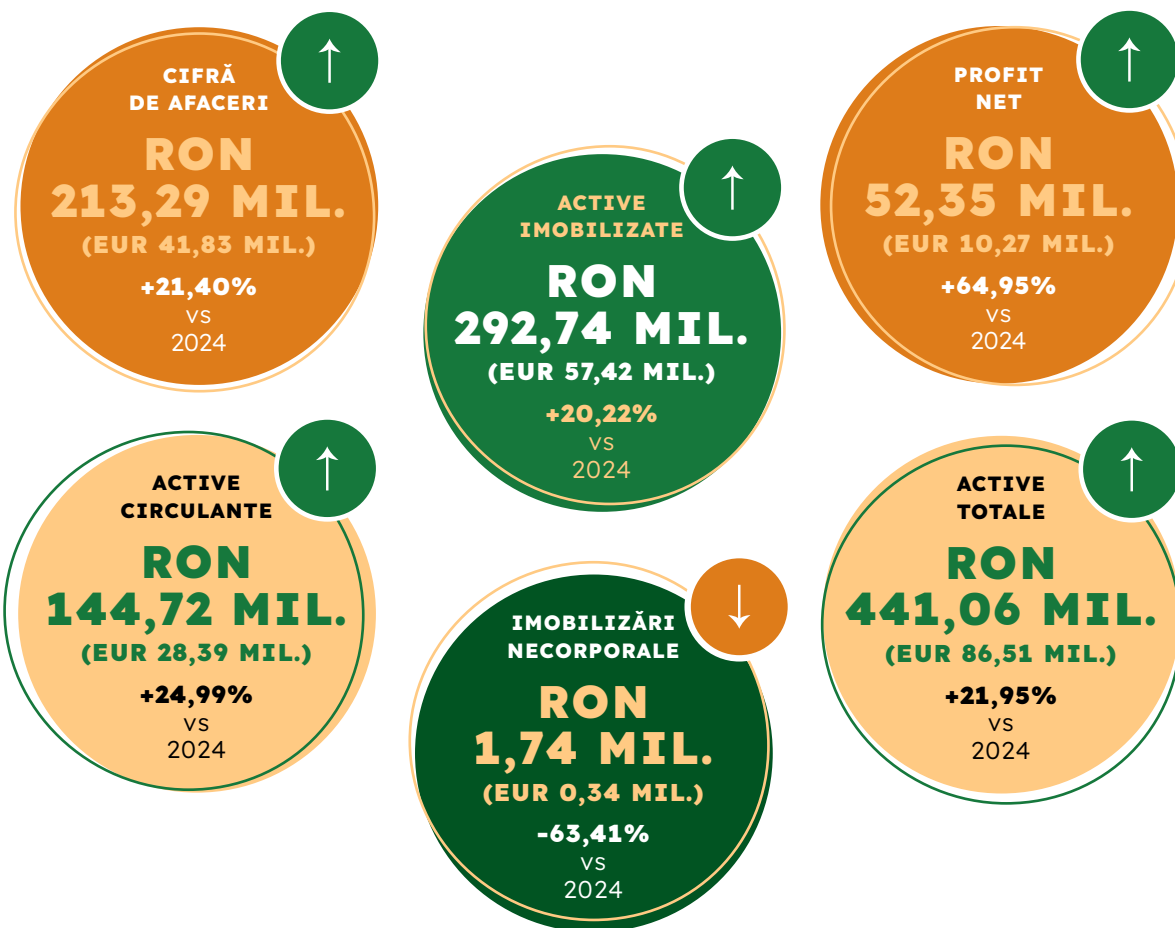
în creștere cu 21% față de anul 2024,

și un profit net de  
**52 milioane RON,**

în creștere cu 65% față anul precedent.

În perioada analizată, compania a consemnat o creștere a producției de lapte de 13% comparativ cu anul anterior, determinată de implementarea unor investiții strategice în automatizarea și eficientizarea operațiunilor la nivelul fermelor, precum și de extinderea efectivului de animale. Totodată, în cursul anului 2025, compania a valorificat laptele la un preț de vânzare peste cel din anul 2024, înregistrând o majorare de 12% față de perioada precedentă.

Creșterea volumului producției de lapte, concomitent cu majorarea prețului mediu de vânzare, a generat un impact direct și favorabil asupra rezultatelor financiare ale companiei.



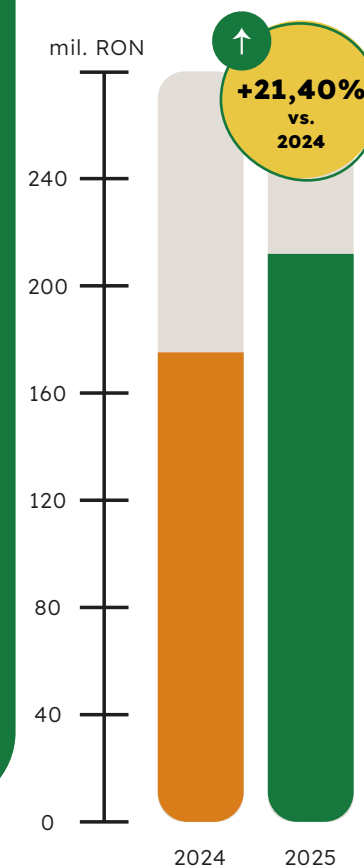
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 213.290.001	RON 175.699.034	EUR 41.833.873	EUR 34.460.927	21,40%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 334.731.187	RON 264.319.815	EUR 65.652.876	EUR 51.842.663	26,64%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 35.243.900	RON 27.422.121	EUR 6.912.602	EUR 5.378.468	28,52%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 29.756.723	RON 25.318.079	EUR 5.836.368	EUR 4.965.790	17,53%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON (23.954)	RON 158.995	EUR (4.698)	EUR 31.185	-115,07%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 44.504.838	RON 38.472.966	EUR 8.729.006	EUR 7.545.938	15,68%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (3.556)	RON 155	EUR (697)	EUR 30	-2394,19%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 263.452.232	RON 218.862.630	EUR 51.672.498	EUR 42.926.867	20,37%
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>	<b>RON 71.278.955</b>	<b>RON 45.457.185</b>	<b>EUR 13.980.378</b>	<b>EUR 8.915.796</b>	<b>56,80%</b>
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 517.271	RON 1.132.716	EUR 101.456	EUR 222.167	-54,33%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 10.252.570	RON 8.473.501	EUR 2.010.899	EUR 1.661.960	21,00%
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)</b>	<b>RON (9.735.299)</b>	<b>RON (7.340.785)</b>	<b>EUR (1.909.444)</b>	<b>EUR (1.439.793)</b>	<b>32,62%</b>
VENITURI TOTALE	RON 335.248.458	RON 265.452.531	EUR 65.754.331	EUR 52.064.829	26,29%
CHELTUIELI TOTALE	RON 273.704.802	RON 227.336.131	EUR 53.683.397	EUR 44.588.826	20,40%
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)</b>	<b>RON 61.543.656</b>	<b>RON 38.116.400</b>	<b>EUR 12.070.934</b>	<b>EUR 7.476.003</b>	<b>61,46%</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI</b>	<b>RON 52.354.576</b>	<b>RON 31.740.124</b>	<b>EUR 10.268.623</b>	<b>EUR 6.225.385</b>	<b>64,95%</b>

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.12.2024**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.

## Cifra de afaceri



# Analiza rezultatelor financiare

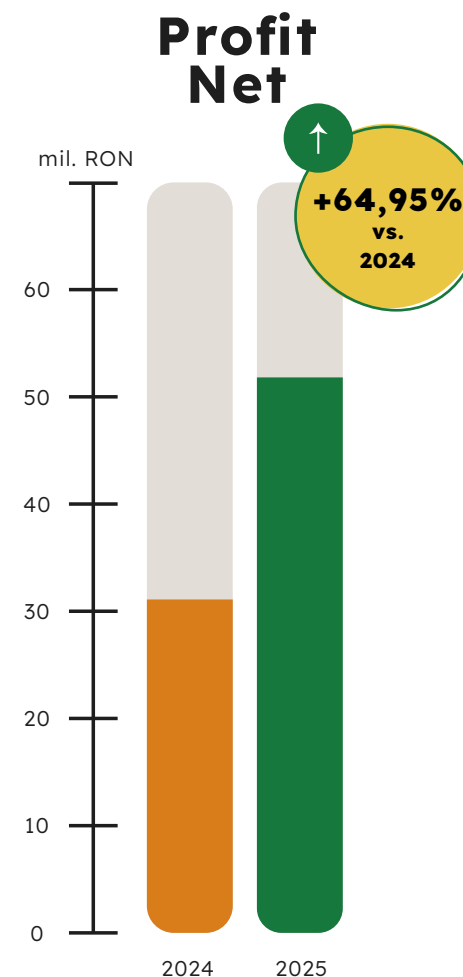
## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În luna mai 2025, a avut loc fuziunea prin absorbție a societății DN AGRAR Holding de către DN AGRAR Apold. În urma acestei acțiuni, la data de 31 decembrie 2025 grupul DN AGRAR este constituit din 10 societăți comerciale.

În perioada analizată, **veniturile din exploatare au fost de 335 milioane RON, în creștere cu 27%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 16%, ajungând la 202 milioane RON**, comparativ cu anul 2024. Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 22%, până la valoarea de 29 milioane RON.

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

**EBITDA**  
a înregistrat o creștere de  
**36,64%** de la **70,72**  
**mil. RON, la 96,63**  
**mil. RON.**



Contul de profit și pierdere	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	334.731.187	RON	264.319.815	EUR	65.652.876	EUR	51.842.663	26,64%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	263.452.232	RON	218.862.630	EUR	51.672.498	EUR	42.926.867	20,37%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	71.278.955	RON	45.457.185	EUR	13.980.378	EUR	8.915.796	56,80%
Venituri financiare - total	RON	517.271	RON	1.132.716	EUR	101.456	EUR	222.167	-54,33%
Cheltuieli financiare - total	RON	10.252.570	RON	8.473.501	EUR	2.010.899	EUR	1.661.960	21,00%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(9.735.299)	RON	(7.340.785)	EUR	(1.909.444)	EUR	(1.439.793)	32,62%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	61.543.656	RON	38.116.400	EUR	12.070.934	EUR	7.476.003	61,46%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%
EBITDA	RON	96.639.714	RON	70.723.275	EUR	18.954.538	EUR	13.871.389	36,64%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

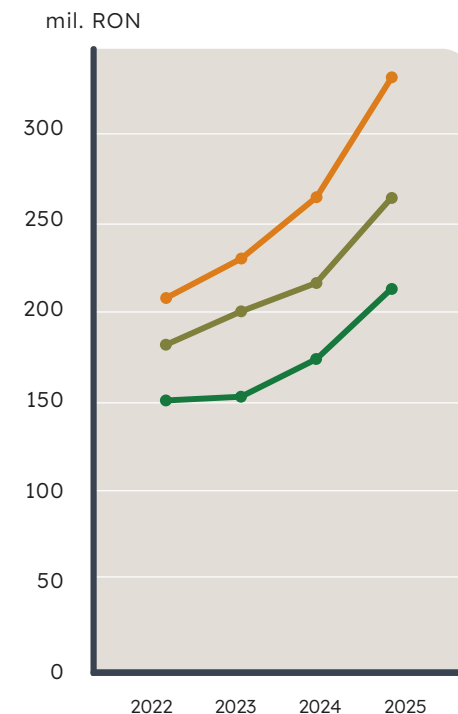
În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2026.

**Subvențiile cuvenite în 2025 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 1.000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025.**

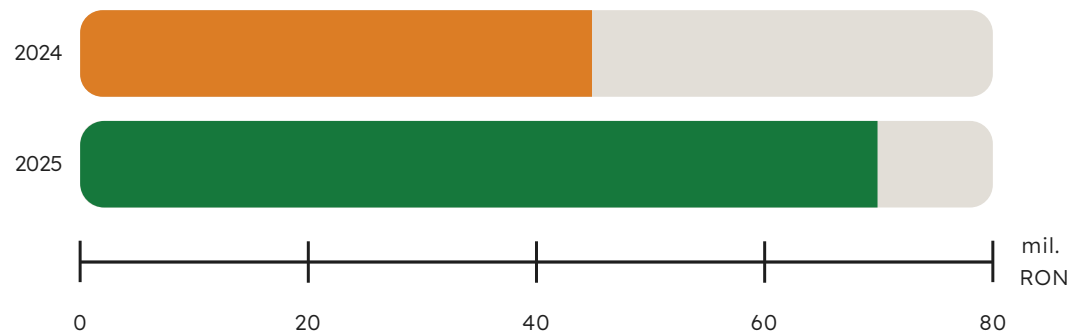
Pentru anul 2025, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă acordat în anul 2024.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, referitor la subvențiile acordate pentru animalele deținute, în prezent un număr de 14.785 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții pentru numai 8.802 capete, ceea ce reprezintă doar 60% din totalul efectivelor eligibile.

De asemenea, în ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, **DN AGRAR are eligibile peste 20.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018**, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 564.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.



## Profit din exploatare



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile generate de producția de imobilizări corporale au înregistrat o creștere de 35%, ajungând la aproape 27 milioane RON, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care a fost introdus în procesul de producție.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 20% în cursul anului 2025 comparativ cu anul precedent 2024, ajungând la 263 milioane RON. Avansul cheltuielilor de exploatare a fost influențat de evoluția cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile, care au înregistrat în anul 2025 o creștere de 15%, până la valoarea de 138 de milioane RON. Această evoluție a fost influențată de intensificarea activității de producție corelată cu optimizarea calității hranei și a sănătății animalelor.

Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale au avut de asemenea un impact asupra cheltuielilor de exploatare. Acestea au ajuns la 30 milioane RON, în creștere cu 18% față de anul trecut, evoluție corelată cu creșterea cu 20% a activelor imobilizate din fermele DN AGRAR. Cheltuielile cu amortizarea au crescut într-un ritm mai redus comparativ cu valoarea activelor, în principal ca urmare a punerii în funcțiune și recunoașterii de active noi spre finalul perioadei de raportare, ceea ce a condus la un impact limitat asupra amortizării în exercițiul curent.

În 2025, cheltuielile cu utilitățile au înregistrat o creștere de 20%, reflectând atât majorarea prețului energiei electrice, cât și începerea activității la ferma Straja.

Cheltuielile cu personalul au crescut până la valoarea de 35 milioane RON, o majorare cu 29% față de anul 2024. La finalul anului 2025, DN AGRAR a ajuns la un număr de 300 de angajați.

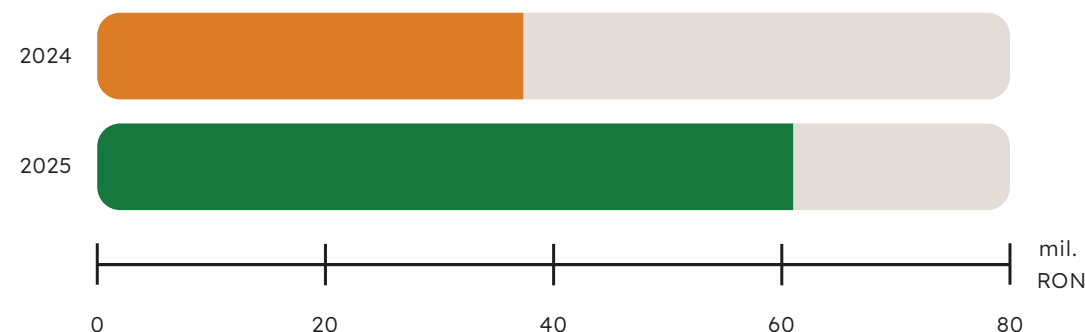
**În aceasta perioada, rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a înregistrat o creștere de 57%, ajungând la 71 milioane RON.**

În anul 2025 s-a reintrodus impozitul pe construcții speciale, în cuantum de 0,5% din valoarea construcțiilor, ceea ce a influențat, în parte, creșterea cheltuielilor cu alte impozite și taxe datorate bugetului de stat, care au ajuns astfel la valoarea de 1 milion RON.

În anul 2025, DN AGRAR a înregistrat o pierdere financiară de 10 milioane RON, influențată de dobanzi și diferențele de curs valutar, ca efect al devalorizării monedei naționale și al reevaluării împrumuturilor în valută, fără impact direct și imediat asupra fluxurilor de numerar. În paralel, cheltuielile cu dobânzile au scăzut cu 27% față de 2024, ca urmare a reducerii ratei dobânzii aplicate de instituțiile bancare și a rambursării parțiale a împrumuturilor contractate.

**Grupul DN AGRAR a raportat un profit brut de peste aproximativ 62 milioane RON în cursul anului 2025, în creștere cu 61% față de rezultatul înregistrat în anul precedent.**

## Rezultatul brut



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	213.290.001	RON	175.699.034	EUR	41.833.873	EUR	34.460.927	21,40%
1. Producția vândută	RON	201.910.082	RON	173.713.840	EUR	39.601.860	EUR	34.071.558	16,23%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	11.379.920	RON	1.985.194	EUR	2.232.013	EUR	389.368	473,24%
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	RON	62.329.461	RON	44.744.401	EUR	12.225.059	EUR	8.775.993	39,30%
3. Venituri din producția de immobilizări necorporale și corporale	RON	26.668.523	RON	19.747.070	EUR	5.230.661	EUR	3.873.114	35,05%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	28.743.461	RON	23.512.492	EUR	5.637.631	EUR	4.611.649	22,25%
7. Alte venituri din exploatare	RON	3.699.741	RON	616.819	EUR	725.653	EUR	120.980	499,81%
<b>Venituri din exploatare - total</b>	<b>RON</b>	<b>334.731.187</b>	<b>RON</b>	<b>264.319.815</b>	<b>EUR</b>	<b>65.652.876</b>	<b>EUR</b>	<b>51.842.663</b>	<b>26,64%</b>
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	138.015.028	RON	119.800.170	EUR	27.069.732	EUR	23.497.140	15,20%
Alte cheltuieli materiale	RON	2.314.989	RON	2.195.286	EUR	454.053	EUR	430.575	5,45%
b) Alte cheltuieli externe	RON	4.366.239	RON	3.650.198	EUR	856.377	EUR	715.936	19,62%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	9.396.702	RON	2.033.567	EUR	1.843.033	EUR	398.856	362,08%
Reduceri comerciale permise	RON	(118.676)	RON	(188.907)	EUR	(23.277)	EUR	(37.051)	-37,18%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	35.243.900	RON	27.422.121	EUR	6.912.602	EUR	5.378.468	28,52%
a) Salarii și indemnizații	RON	34.393.709	RON	26.728.148	EUR	6.745.849	EUR	5.242.355	28,68%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	850.191	RON	693.973	EUR	166.753	EUR	136.113	22,51%
10. a) Ajustări de valoare privind immobilizările corporale și necorporale	RON	29.756.723	RON	25.318.079	EUR	5.836.368	EUR	4.965.790	17,53%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	29.757.682	RON	25.319.038	EUR	5.836.556	EUR	4.965.978	17,53%
a. 3) Venituri	RON	(959)	RON	(959)	EUR	(188)	EUR	(188)	0,00%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	(23.954)	RON	158.995	EUR	(4.698)	EUR	31.185	-115,07%
b. 1) Cheltuieli	RON	121.547	RON	158.995	EUR	23.840	EUR	31.185	-23,55%
b. 2) Venituri	RON	(145.501)	RON	-	EUR	(28.538)	EUR	-	-
<b>11. Alte cheltuieli de exploatare</b>	RON	<b>44.504.838</b>	RON	<b>38.472.966</b>	EUR	<b>8.729.006</b>	EUR	<b>7.545.938</b>	<b>15,68%</b>
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	31.818.789	RON	25.992.329	EUR	6.240.814	EUR	5.098.035	22,42%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	8.638.716	RON	8.035.529	EUR	1.694.364	EUR	1.576.057	7,51%
11.4. Cheltuieli de management	RON	1.871.590	RON	2.101.153	EUR	367.086	EUR	412.112	-10,93%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	465.799	RON	262.847	EUR	91.360	EUR	51.554	77,21%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	1.094.575	RON	794.264	EUR	214.686	EUR	155.784	37,81%
11.10. Alte cheltuieli	RON	615.369	RON	1.286.844	EUR	120.696	EUR	252.397	-52,18%
<b>Ajustări privind provizioanele</b>	RON	<b>(3.556)</b>	RON	<b>155</b>	EUR	<b>(697)</b>	EUR	<b>30</b>	<b>-2.394,19%</b>
- Cheltuieli	RON	378.206	RON	378.918	EUR	74.180	EUR	74.320	-0,19%
- Venituri	RON	(381.762)	RON	(378.763)	EUR	(74.877)	EUR	(74.289)	0,79%
<b>Cheltuieli de exploatare - total</b>	RON	<b>263.452.232</b>	RON	<b>218.862.630</b>	EUR	<b>51.672.498</b>	EUR	<b>42.926.867</b>	<b>20,37%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
<b>Profitul sau pierderea din exploatare</b>	<b>RON</b>	<b>71.278.955</b>	<b>RON</b>	<b>45.457.185</b>	<b>EUR</b>	<b>13.980.378</b>	<b>EUR</b>	<b>8.915.796</b>	<b>56,80%</b>
13. Venituri din dobânzi	RON	1.299	RON	3.617	EUR	255	EUR	709	-64,09%
15. Alte venituri financiare	RON	515.972	RON	1.129.099	EUR	101.201	EUR	221.457	-54,30%
<b>Venituri financiare - total</b>	<b>RON</b>	<b>517.271</b>	<b>RON</b>	<b>1.132.716</b>	<b>EUR</b>	<b>101.456</b>	<b>EUR</b>	<b>222.167</b>	<b>-54,33%</b>
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	5.338.376	RON	7.287.837	EUR	1.047.048	EUR	1.429.408	-26,75%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	4.914.194	RON	1.185.664	EUR	963.851	EUR	232.552	314,47%
<b>Cheltuieli financiare - total</b>	<b>RON</b>	<b>10.252.570</b>	<b>RON</b>	<b>8.473.501</b>	<b>EUR</b>	<b>2.010.899</b>	<b>EUR</b>	<b>1.661.960</b>	<b>21,00%</b>
<b>Profitul sau pierderea financiar(ă)</b>	<b>RON</b>	<b>(9.735.299)</b>	<b>RON</b>	<b>(7.340.785)</b>	<b>EUR</b>	<b>(1.909.444)</b>	<b>EUR</b>	<b>(1.439.793)</b>	<b>32,62%</b>
Venituri totale	RON	335.248.458	RON	265.452.531	EUR	65.754.331	EUR	52.064.829	26,29%
Cheltuieli totale	RON	273.704.802	RON	227.336.131	EUR	53.683.397	EUR	44.588.826	20,40%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	61.543.656	RON	38.116.400	EUR	12.070.934	EUR	7.476.003	61,46%
20. Impozitul pe profit	RON	9.189.080	RON	6.376.276	EUR	1.802.310	EUR	1.250.618	44,11%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%
<b>23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului</b>	<b>RON</b>	<b>52.354.576</b>	<b>RON</b>	<b>31.740.124</b>	<b>EUR</b>	<b>10.268.623</b>	<b>EUR</b>	<b>6.225.385</b>	<b>64,95%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

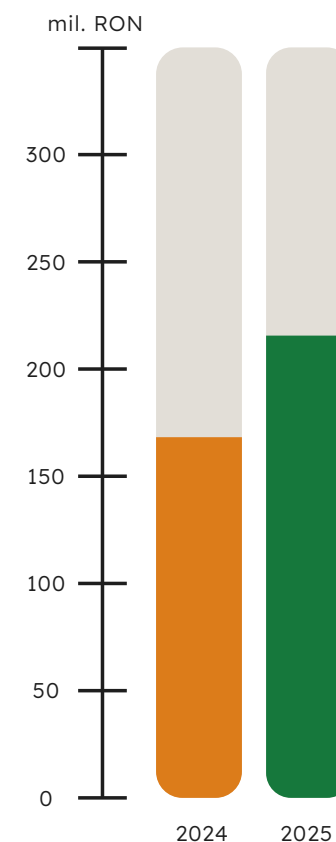
## Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 31.12.2025**, comparativele pentru indicatorii financiarilor sunt considerați la **31.12.2024**.

La finele lunii decembrie 2025, **activele totale ale companiei au înregistrat o creștere de 22%, ajungând la 441 milioane RON**. Din această sumă, cea mai mare pondere o reprezintă activele imobilizate, care se ridică la 293 milioane RON.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 292.742.323	RON 243.511.009	EUR 57.417.343	EUR 47.761.304	20,22%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 144.725.292	RON 115.784.991	EUR 28.385.857	EUR 22.709.619	24,99%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 3.590.479	RON 2.369.930	EUR 704.223	EUR 464.829	51,50%
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>RON 441.058.093</b>	<b>RON 361.665.930</b>	<b>EUR 86.507.422</b>	<b>EUR 70.935.752</b>	<b>21,95%</b>
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 89.429.359	RON 84.138.725	EUR 17.540.327	EUR 16.502.643	6,29%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 131.865.991	RON 110.433.346	EUR 25.863.684	EUR 21.659.968	19,41%
<b>DATORII - TOTAL</b>	<b>RON 221.295.349</b>	<b>RON 194.572.071</b>	<b>EUR 43.404.011</b>	<b>EUR 38.162.611</b>	<b>13,73%</b>
PROVIZIOANE	RON 382.491	RON 386.046	EUR 75.020	EUR 75.718	-0,92%
VENITURI ÎN AVANS	RON 1.588.491	RON 1.727.746	EUR 311.560	EUR 338.873	-8,06%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 217.791.762	RON 164.980.067	EUR 42.716.831	EUR 32.358.550	32,01%
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII</b>	<b>RON 441.058.093</b>	<b>RON 361.665.930</b>	<b>EUR 86.507.422</b>	<b>EUR 70.935.752</b>	<b>21,95%</b>

## Capitaluri Proprii



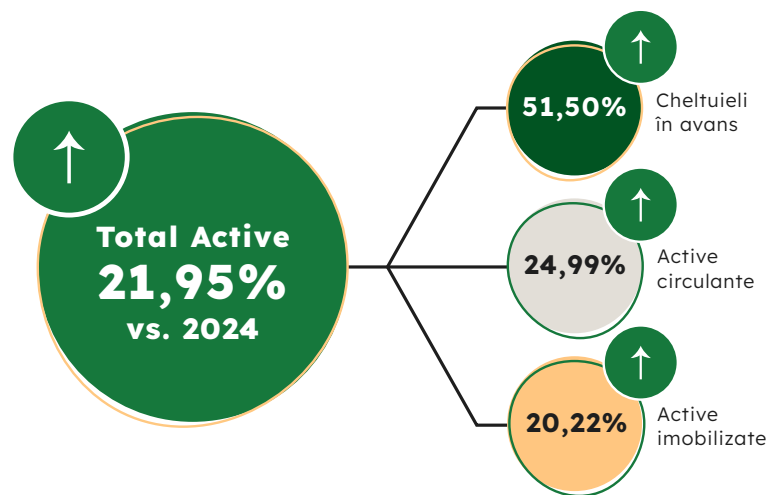
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

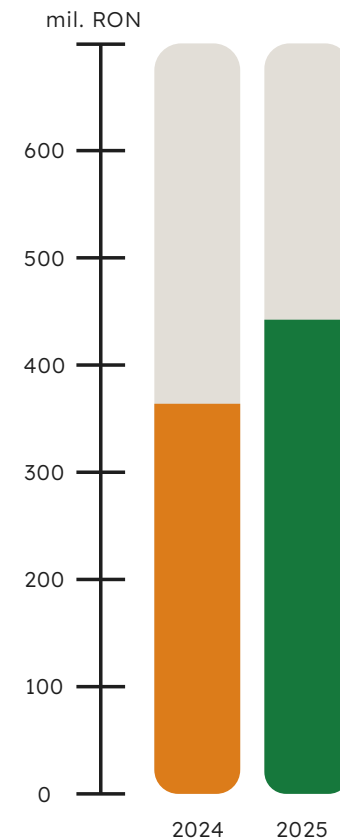
În perioada prezentată, DN AGRAR a intensificat procesul de dezvoltare prin investiții majore, concretizate în mai multe proiecte cheie. Aceste investiții includ: 27 milioane RON pentru construcția fermei de la Straja, 7 milioane RON pentru construcția liniei de compostare din cadrul fermei Lacto Agrar, 8,25 milioane RON pentru achiziția de echipamente agricole, 7,5 milioane RON investiții în panouri solare, 1,25 milioane RON laguna apa și platforme betonate în cadrul fermei de la Gârbova. În ultima perioadă a anului 2025 s-au demarat investițiile în cadrul proiectului fabricii de procesare a laptelui în valoare de 1 milion RON.

De asemenea, integrarea în procesul de producție de noi efective de vaci de lapte au contribuit la consolidarea bazei de active imobilizate ale companiei, active imobilizate care înregistrează o creștere de 20% față de

anul precedent. Activele circulante au crescut cu 25%, până la 145 milioane RON în această perioadă. Evoluția a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 38%, până la 101 milioane RON, ca urmare a creșterii efectivului de animale, dar și a majorării prețurilor pentru o parte din furaje și inputuri. La data raportării, creanțele comerciale au înregistrat o creștere de 15% față de luna decembrie 2024, determinată de majorarea volumului vânzărilor. Începând cu 2025, eliminarea facilităților fiscale pentru angajații din agricultură, în urma modificărilor legislative, a determinat aplicarea regimului fiscal standard asupra acestora, fără scutiri sau contribuții reduse, ceea ce a condus la o creștere a datoriilor salariale cu 34% comparativ cu anul anterior.



### Total Active



Indicatori de bilanț	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Active imobilizate - total	RON 292.742.323	RON 243.511.009	EUR 57.417.343	EUR 47.761.304	20,22%
Active circulante - total	RON 144.725.292	RON 115.784.991	EUR 28.385.857	EUR 22.709.619	24,99%
Cheltuieli în avans	RON 3.590.479	RON 2.369.930	EUR 704.223	EUR 464.829	51,50%
<b>Total active</b>	<b>RON 441.058.093</b>	<b>RON 361.665.930</b>	<b>EUR 86.507.422</b>	<b>EUR 70.935.752</b>	<b>21,95%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

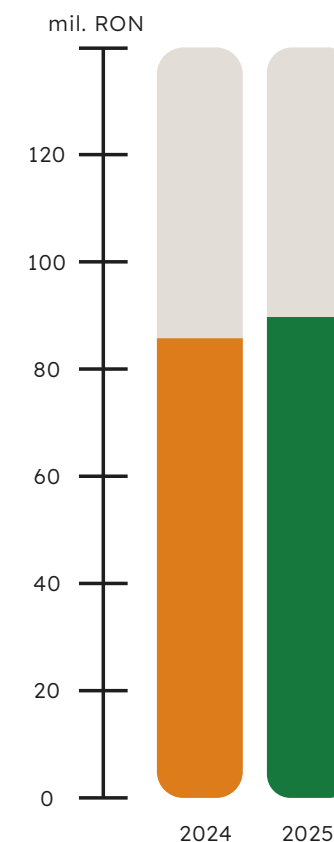
## Analiza bilanțului la nivel consolidat

În perioada de raportare, compania a înregistrat o creștere a datoriilor, atât pe termen scurt, cât și pe termen lung.

**Datoriile pe termen scurt au crescut cu 6%** față de anul 2024, susținute de finanțarea investițiilor pentru extinderea activității și de majorarea cheltuielilor operaționale aferente noilor proiecte, reprezentând o creștere temporară și planificată, fără impact negativ asupra lichidității generale.

Datoriile pe termen scurt	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Datoriile pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON 44.398.206	RON 32.953.110	EUR 8.708.092	EUR 6.463.295	34,73%
Datoriile pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON 4.286.706	RON 4.292.795	EUR 840.778	EUR 841.972	-0,14%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON 479.494	RON 467.794	EUR 94.046	EUR 91.751	2,50%
Datoriile comerciale	RON 23.704.467	RON 30.113.144	EUR 4.649.302	EUR 5.906.275	-21,28%
Datoriile către părți legate	RON 10.342.084	RON 9.786.683	EUR 2.028.456	EUR 1.919.522	5,68%
Avansuri de la clienți	RON 1.607	RON 4.014	EUR 315	EUR 787	-59,97%
Creditori diverși	RON 1.614.415	RON 1.187.312	EUR 316.645	EUR 232.875	35,97%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON 1.777.347	RON 1.482.007	EUR 348.602	EUR 290.675	19,93%
Contribuții la asigurări sociale	RON 1.139.479	RON 786.541	EUR 223.493	EUR 154.269	44,87%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON 232.516	RON 82.185	EUR 45.605	EUR 16.119	182,92%
Impozitul pe profit	RON 547.270	RON 1.603.966	EUR 107.339	EUR 314.596	-65,88%
TVA de plată	RON 737.819	RON 1.229.028	EUR 144.713	EUR 241.057	-39,97%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON 167.949	RON 150.146	EUR 32.941	EUR 29.449	11,86%
<b>Total</b>	<b>RON 89.429.359</b>	<b>RON 84.138.725</b>	<b>EUR 17.540.327</b>	<b>EUR 16.502.643</b>	<b>6,29%</b>

## Datoriile pe termen scurt



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

**Datoriile pe termen lung au crescut cu 19%, ajungând la 132 milioane RON** la finalul anului 2025, reflectând investițiile strategice realizate pentru dezvoltarea fermelor.

Comparativ cu sfârșitul anului 2024, se poate observa o creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank, cu 11 milioane RON, un avans de 24%, ca urmare a utilizării creditului de investiții contractat pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja.

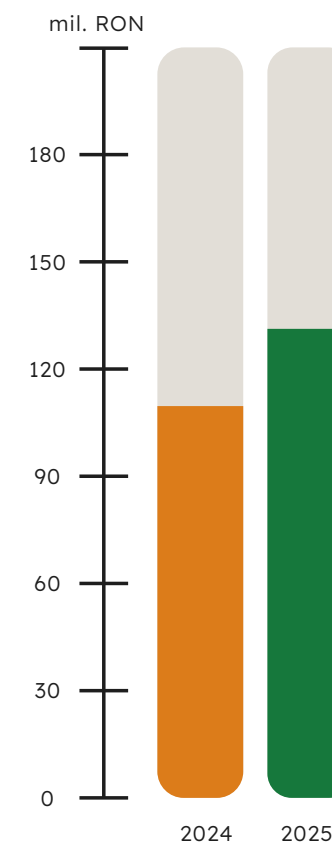
**Soldul împrumuturilor pe termen lung contractate de la ING Bank a înregistrat de asemenea o creștere cu 9 milioane RON, respectiv un avans de 20%**, ca urmare a finanțării investițiilor în panouri solare și a achiziției de echipamente pentru linia de compostare.

**Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 33%, până la 11 milioane RON**, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

**Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 94%, până la 32 de mii RON**, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

**Datoriile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing se vor finaliza în luna iunie 2026.**

## Datorii pe termen lung



Datorii pe termen lung	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON 56.798.965	RON 45.808.011	EUR 11.140.329	EUR 8.984.605	23,99%
Împrumuturi de la ING	RON 56.742.107	RON 47.402.330	EUR 11.129.177	EUR 9.297.309	19,70%
Leasing BT Leasing	RON 31.692	RON 544.783	EUR 6.216	EUR 106.852	-94,18%
Leasing BRD Sogelease	RON 10.632.586	RON 8.017.659	EUR 2.085.434	EUR 1.572.553	32,61%
Leasing Unicredit	RON -	RON 85.233	EUR -	EUR 16.717	-100,00%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON 439.536	RON 896.607	EUR 86.209	EUR 175.857	-50,98%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON 478.223	RON 478.723	EUR 93.797	EUR 93.895	-0,10%
Impozit amânat	RON 6.742.882	RON 7.200.000	EUR 1.322.523	EUR 1.412.180	-6,35%
<b>Total</b>	<b>RON 131.865.991</b>	<b>RON 110.433.346</b>	<b>EUR 25.863.684</b>	<b>EUR 21.659.968</b>	<b>19,41%</b>

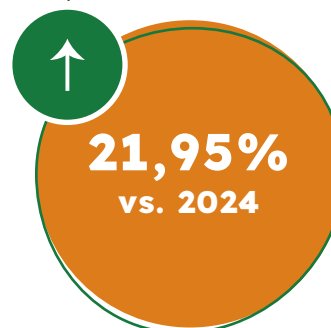
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

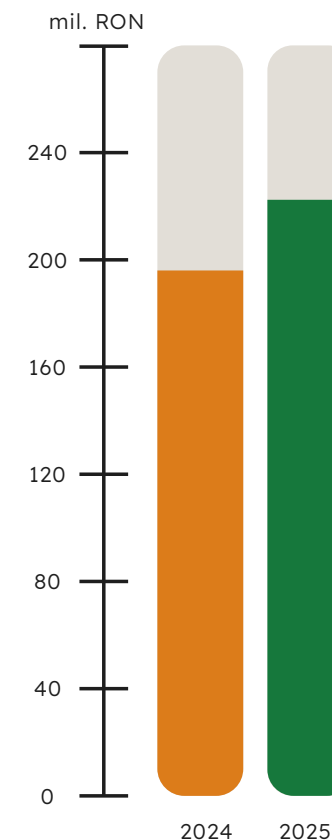
**Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 32%** față de 31.12.2024, **ajungând la 218 milioane RON**, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de peste 52 milioane RON la sfârșitul perioadei fiscale a anului 2025.

**Societatea a încheiat exercițiul financiar cu o rentabilitate a profitului de 15,62%**, performanță susținută de o lichiditate curentă de 1,62, care asigură solvabilitatea pe termen scurt și capacitatea de a face față obligațiilor curente.

## Total capitaluri proprii și datorii



## Datoriile totale



Indicatori de bilanț	31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON 89.429.359	RON 84.138.725	EUR 17.540.327	EUR 16.502.643	6,29%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON 131.865.991	RON 110.433.346	EUR 25.863.684	EUR 21.659.968	19,41%
Provizioane	RON 382.491	RON 386.046	EUR 75.020	EUR 75.718	-0,92%
Venituri în avans	RON 1.588.491	RON 1.727.746	EUR 311.560	EUR 338.873	-8,06%
Datorii - total	RON 221.295.349	RON 194.572.071	EUR 43.404.011	EUR 38.162.611	13,73%
Capitaluri proprii - total	RON 217.791.762	RON 164.980.067	EUR 42.716.831	EUR 32.358.550	32,01%
<b>Total capitaluri proprii și datorii</b>	<b>RON 441.058.093</b>	<b>RON 361.665.930</b>	<b>EUR 86.507.422</b>	<b>EUR 70.935.752</b>	<b>21,95%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	1.738.566	RON	4.751.660	EUR	340.996	EUR	931.972	-63,41%
II. Imobilizări corporale	RON	290.941.063	RON	238.705.079	EUR	57.064.051	EUR	46.818.688	21,88%
III. Imobilizări financiare	RON	62.694	RON	54.270	EUR	12.296	EUR	10.644	15,52%
<b>Active imobilizate - total</b>	<b>RON</b>	<b>292.742.323</b>	<b>RON</b>	<b>243.511.009</b>	<b>EUR</b>	<b>57.417.343</b>	<b>EUR</b>	<b>47.761.304</b>	<b>20,22%</b>
I. Stocuri	RON	100.730.038	RON	72.821.065	EUR	19.756.799	EUR	14.282.841	38,33%
II. Creanțe	RON	40.524.977	RON	35.350.752	EUR	7.948.412	EUR	6.933.559	14,64%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	3.470.277	RON	7.613.174	EUR	680.647	EUR	1.493.218	-54,42%
<b>Active circulante - total</b>	<b>RON</b>	<b>144.725.292</b>	<b>RON</b>	<b>115.784.991</b>	<b>EUR</b>	<b>28.385.857</b>	<b>EUR</b>	<b>22.709.619</b>	<b>24,99%</b>
<b>Cheltuieli în avans</b>	<b>RON</b>	<b>3.590.479</b>	<b>RON</b>	<b>2.369.930</b>	<b>EUR</b>	<b>704.223</b>	<b>EUR</b>	<b>464.829</b>	<b>51,50%</b>
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.744.417	RON	949.819	EUR	342.143	EUR	186.294	83,66%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.846.062	RON	1.420.111	EUR	362.079	EUR	278.535	29,99%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	89.429.359	RON	84.138.725	EUR	17.540.327	EUR	16.502.643	6,29%
<b>Active circulante nete/ Datorii curente nete</b>	<b>RON</b>	<b>56.901.095</b>	<b>RON</b>	<b>32.456.831</b>	<b>EUR</b>	<b>11.160.360</b>	<b>EUR</b>	<b>6.365.957</b>	<b>75,31%</b>
<b>Total active minus datorii curente</b>	<b>RON</b>	<b>351.489.480</b>	<b>RON</b>	<b>277.387.950</b>	<b>EUR</b>	<b>68.939.782</b>	<b>EUR</b>	<b>54.405.796</b>	<b>26,71%</b>
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	131.865.991	RON	110.433.346	EUR	25.863.684	EUR	21.659.968	19,41%
Provizioane	RON	382.491	RON	386.046	EUR	75.020	EUR	75.718	-0,92%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Venituri în avans	RON	1.588.491	RON	1.727.746	EUR	311.560	EUR	338.873	-8,06%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.588.491	RON	1.727.746	EUR	311.560	EUR	338.873	-8,06%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.255	RON	139.255	EUR	27.313	EUR	27.313	0,00%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.449.236	RON	1.588.491	EUR	284.248	EUR	311.560	-8,77%
Capital	RON	32.875.964	RON	32.418.846	EUR	6.448.164	EUR	6.358.507	1,41%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.240.825	EUR	6.240.825	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	1.057.119	RON	600.001	EUR	207.339	EUR	117.682	76,19%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	143.965	EUR	143.965	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.308.062	RON	31.602.381	EUR	6.140.642	EUR	6.198.368	-0,93%
IV. Rezerve	RON	1.798.299	RON	1.512.634	EUR	352.711	EUR	296.682	18,89%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(65.280)	RON	(65.280)	EUR	(12.804)	EUR	(12.804)	0,00%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.227)	EUR	-	0,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	99.271.802	RON	67.941.780	EUR	19.470.786	EUR	13.325.837	46,11%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%
Repartizarea profitului	RON	(285.665)	RON	(704.421)	EUR	(56.029)	EUR	(138.162)	-59,45%
Capitaluri proprii - total	RON	217.791.762	RON	164.980.067	EUR	42.716.831	EUR	32.358.550	32,01%

# Analiza rezultatelor financiare



## Indicatori financiari la nivel consolidat

<b>MARJA EBITDA</b> 31/12/2025	<b>45,31%</b>	<b>+12,56%</b> vs 31.12.2024	↑
<b>MARJA PROFIT</b> 31/12/2025	<b>24,55%</b>	<b>+35,88%</b> vs 31.12.2024	↑
<b>RENTABILITATE EBITDA</b> 31/12/2025	<b>28,83%</b>	<b>+8,20%</b> vs 31.12.2024	↑
<b>RENTABILITATE PROFIT</b> 31/12/2025	<b>15,62%</b>	<b>+30,61%</b> vs 31.12.2024	↑
<b>ROA</b> 31/12/2025	<b>11,87%</b>	<b>+25,26%</b> vs 31.12.2024	↑
<b>ROE</b> 31/12/2025	<b>24,04%</b>	<b>+24,95%</b> vs 31.12.2024	↑

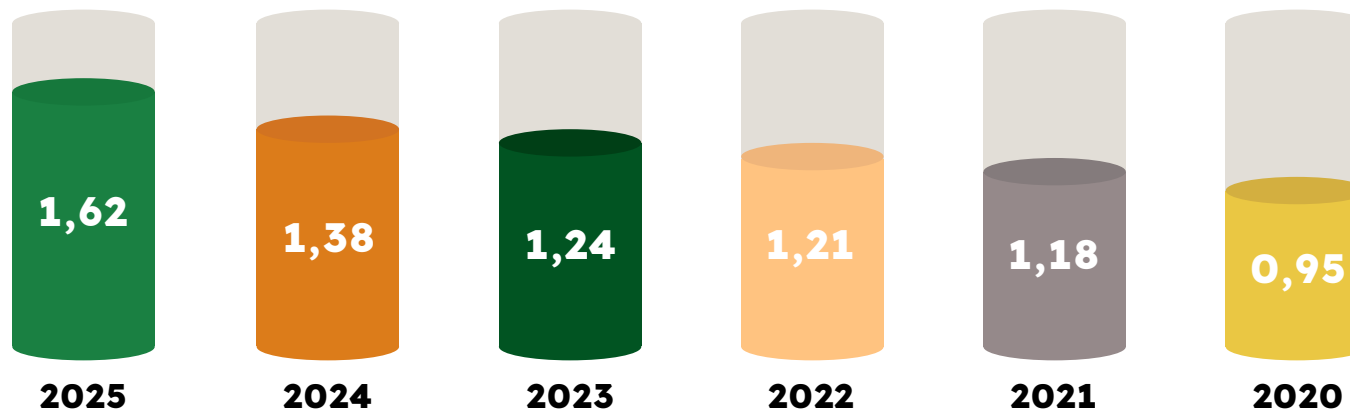
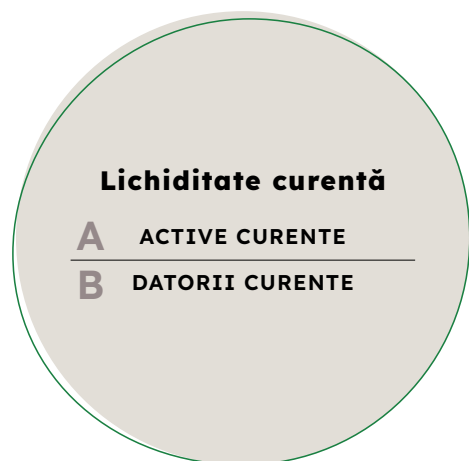
<b>Marja EBITDA</b>	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$
<b>Marja Profit</b>	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$
<b>Rentabilitate EBITDA</b>	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Total Venituri}}$
<b>Rentabilitate Profit</b>	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Total Venituri}}$
<b>ROA</b>	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$
<b>ROE</b>	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$

# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	RON 144.725.292	RON 115.784.991	RON 94.362.606	RON 72.472.451	RON 49.426.260	RON 22.362.883
Datorii curente (B)	RON 89.429.359	RON 84.131.609	RON 76.397.539	RON 59.675.569	RON 41.793.980	RON 23.430.660
<b>A/B</b>	<b>1,62</b>	<b>1,38</b>	<b>1,24</b>	<b>1,21</b>	<b>1,18</b>	<b>0,95</b>

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	EUR 28.385.857	EUR 22.709.619	EUR 18.507.915	EUR 14.214.465	EUR 9.694.275	EUR 4.386.169
Datorii curente (B)	EUR 17.540.327	EUR 16.501.247	EUR 14.984.317	EUR 11.704.534	EUR 8.197.309	EUR 4.595.599
<b>A/B</b>	<b>1,62</b>	<b>1,38</b>	<b>1,24</b>	<b>1,21</b>	<b>1,18</b>	<b>0,95</b>

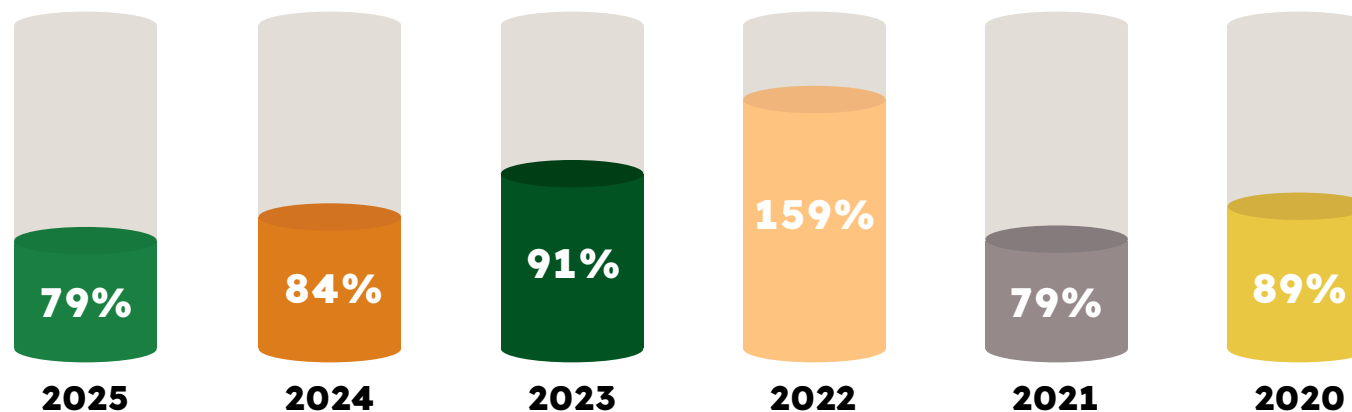


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 172.719.475	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital propriu (B)	RON 217.791.762	RON 164.987.183	RON 133.339.798	RON 79.661.430	RON 65.458.018	RON 29.844.190
<b>A/B</b>	<b>79%</b>	<b>84%</b>	<b>91%</b>	<b>159%</b>	<b>79%</b>	<b>89%</b>

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 33.876.527	EUR 27.335.306	EUR 23.866.435	EUR 24.791.186	EUR 10.138.573	EUR 5.220.125
Capital propriu (B)	EUR 42.716.831	EUR 32.359.946	EUR 26.152.750	EUR 15.624.484	EUR 12.838.682	EUR 5.853.524
<b>A/B</b>	<b>79%</b>	<b>84%</b>	<b>91%</b>	<b>159%</b>	<b>79%</b>	<b>89%</b>

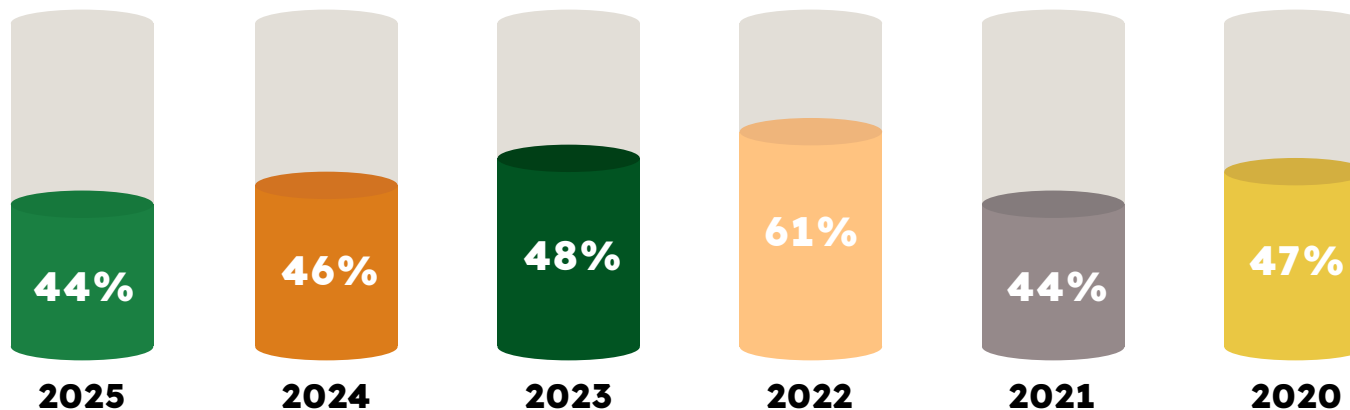


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 172.719.475	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital angajat (B)	RON 390.511.237	RON 304.356.241	RON 255.022.819	RON 206.059.293	RON 117.149.532	RON 56.458.997
<b>A/B</b>	<b>44%</b>	<b>46%</b>	<b>48%</b>	<b>61%</b>	<b>44%</b>	<b>47%</b>

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 33.876.527	EUR 27.335.306	EUR 23.866.435	EUR 24.791.186	EUR 10.138.573	EUR 5.220.125
Capital angajat (B)	EUR 76.593.358	EUR 59.695.252	EUR 50.019.186	EUR 40.415.670	EUR 22.977.254	EUR 11.073.649
<b>A/B</b>	<b>44%</b>	<b>46%</b>	<b>48%</b>	<b>61%</b>	<b>44%</b>	<b>47%</b>

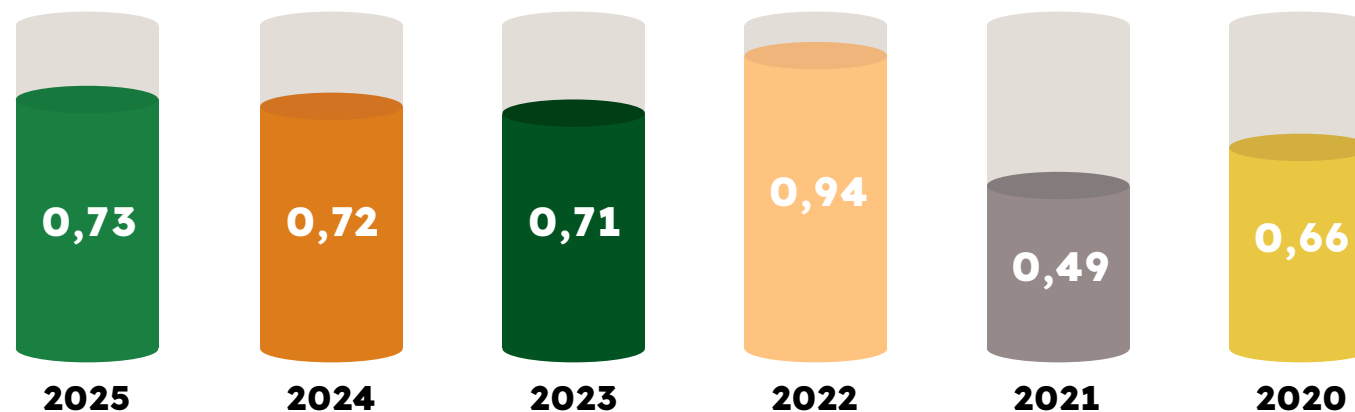


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	RON 213.290.001	RON 175.699.034	RON 150.886.163	RON 150.789.463	RON 46.951.665	RON 38.220.407
Active imobilizate (B)	RON 292.742.323	RON 243.511.009	RON 212.141.058	RON 160.654.418	RON 96.416.465	RON 57.557.888
<b>A/B</b>	<b>0,73</b>	<b>0,72</b>	<b>0,71</b>	<b>0,94</b>	<b>0,49</b>	<b>0,66</b>

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	EUR 41.833.873	EUR 34.460.927	EUR 29.594.226	EUR 29.575.260	EUR 9.208.917	EUR 7.496.402
Active imobilizate (B)	EUR 57.417.343	EUR 47.761.304	EUR 41.608.524	EUR 31.510.134	EUR 18.910.751	EUR 11.289.181
<b>A/B</b>	<b>0,73</b>	<b>0,72</b>	<b>0,71</b>	<b>0,94</b>	<b>0,49</b>	<b>0,66</b>



# IFRS 2025 și indicatori

Aceste situații financiare au fost întocmite ca situații financiare cu scop special și includ următoarele situații financiare principale: Situația veniturilor și pierderilor cuprinzătoare, Situația poziției financiare, Situația modificărilor capitalurilor proprii.

Scopul principal al acestor situații financiare cu scop special este de a prezenta poziția financiară consolidată și performanța Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), în urma deciziei Grupului de a întocmi și prezenta informațiile și în conformitate cu IFRS începând cu 1 ianuarie 2024.

Prezentarea de către DN AGRAR a informațiilor consolidate în conformitate cu IFRS îmbunătățește comparabilitatea cu companiile agricole și de lactate listate la bursa din UE și susține strategia Grupului privind piețele de capital. Adoptarea prezentării IFRS nu modifică economia sau fluxurile de numerar subiacente ale afacerii.

Comparativ cu situațiile financiare consolidate întocmite conform GAAP-urilor românești, aplicarea principiilor IFRS a avut ca rezultat un impact net pozitiv asupra capitalurilor proprii ale Grupului de 4,7 milioane RON, capitalurile proprii totale crescând de la 133,3 milioane RON conform GAAP-urilor românești la 138,1 milioane RON conform cadrului IFRS, la începutul lunii ianuarie 2024.

În ceea ce privește structura Situației financiare globale, Grupul a ales opțiunea de a prezenta cheltuielile pe funcții.

## 1. Situația Veniturilor și Cheltuielilor

RON	Ianuarie-Decembrie 2025	Ianuarie-Decembrie 2024	Variația %
Vânzări de bunuri și servicii prestate	217,777,330	181,291,630	20%
Costul bunurilor vândute și al serviciilor prestate	(155,573,265)	(145,256,275)	7%
Recunoașterea inițială și modificările valorii juste minus costurile de vânzare a activelor biologice și a produselor agricole	21,710,807	16,017,737	36%
Modificările valorii realizabile nete a produselor agricole după recoltare	-	-	0%
<b>Marja din producție și activități agricole înainte de cheltuielile de exploatare</b>	<b>83,914,872</b>	<b>52,053,093</b>	<b>61%</b>
Cheltuieli generale și administrative	(8,992,877)	(7,327,416)	23%
Cheltuieli de vânzare	(844,190)	(207,037)	308%
Alte cheltuieli de exploatare	(4,782,260)	(820,982)	483%
Alte venituri din exploatare	17,400,463	16,770,281	4%
<b>Rezultat operațional</b>	<b>86,696,008</b>	<b>60,467,938</b>	<b>43%</b>
Venituri financiare	2,947,725	3,073,366	-4%
Cheltuieli financiare	(14,385,884)	(10,977,816)	31%
<b>Rezultat financiar</b>	<b>(11,438,160)</b>	<b>(7,904,450)</b>	<b>45%</b>
<b>Profit înainte de impozitare</b>	<b>75,257,849</b>	<b>52,563,488</b>	<b>43%</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(11,036,773)	(8,294,959)	33%
<b>Rezultat net</b>	<b>64,221,076</b>	<b>44,268,529</b>	<b>45%</b>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	<b>164,699</b>	<b>(315,850)</b>	<b>-152%</b>
Rezervă din reevaluarea activelor corporale nete de impozitare	164,699	(315,850)	-152%
<b>Rezultat global total</b>	<b>64,385,775</b>	<b>(44,584,379)</b>	<b>-244%</b>

# IFRS 2025 și indicatori

## 1. Situația Veniturilor și Cheltuielilor

La 31 decembrie 2025, indicatorul profitului net a crescut de la 52,4 milioane RON conform standardelor contabile general acceptate (GAAP) din România la 64,2 milioane RON conform cadrului IFRS.

Mil. RON	31.12.2025 Tranzitie
<b>PROFIT NET - GAAP</b>	<b>52.4</b>
A. IAS 41 - Active biologice	16.9
B. IAS 41 - Subvenții guvernamentale	(4.0)
C. IAS 12 - Impozite amânate	(1.8)
D. IAS 38 - Active necorporale	0.3
E. IFRS 9 - Pierdere de credit așteptată	(0.2)
G. IFRS 16	(0.0)
F. Alte ajustări de consolidare	0.7
<b>PROFIT NET - IFRS</b>	<b>64.2</b>

## 2. Situația Financiară

### ACTIVE

	31.12.2025	31.12.2024	Variatia %
<b>Active imobilizate</b>			
Fond Comercial	4,079,914	4,079,914	0.0%
Imobilizari corporale	249,972,531	203,510,113	22.8%
Active aferente dreptului de utilizare	35,161,571	34,223,674	2.7%
Imobilizări necorporale	203,336	1,841,500	-89.0%
Active biologice	133,842,332	95,707,031	39.8%
Active privind impozitul pe profit amanat	-	-	0.0%
Creanțe comerciale și alte creanțe	-	-	0.0%
Alte active imobilizate	12,028,228	15,407,276	-21.9%
<b>Total Active Imobilizate</b>	<b>435,287,914</b>	<b>354,769,509</b>	<b>22.7%</b>
<b>Active Circulante</b>			
Active biologice	9,099,867	6,279,956	44.9%
Stocuri	39,235,038	28,102,883	39.6%
Creanțe comerciale și alte creanțe	18,859,829	9,427,248	100.1%
Impozit pe profit curent	-	-	0.0%
Numerar și echivalente de numerar	3,470,276	7,612,926	-54.4%
<b>Total Active Circulante</b>	<b>70,665,010</b>	<b>51,423,012</b>	<b>37.4%</b>
<b>Total Active</b>	<b>505,952,924</b>	<b>406,192,521</b>	<b>24.6%</b>

# IFRS 2025 și indicatori

## 2. Situația Financiară

### CAPITALURI PROPRII

#### Capitalul și rezervele atribuibile detinatorilor de capitaluri proprii ale societatii mama

Capital social	31,818,845	31,818,845	0.0%
Primă de emisiune	734,004	734,004	0.0%
Acțiuni proprii	(65,280)	(65,280)	0.0%
Alte elemente ale rezultatului global	33,994,735	33,830,036	0.5%
Alte rezerve	1,310,412	1,024,747	27.9%
Rezultat reportat	179,159,081	114,929,352	55.9%
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>246,951,797</b>	<b>182,271,704</b>	<b>35.5%</b>

### DATORII

#### Datorii pe Termen Lung

Datorii comerciale și alte datorii	-	-	0.0%
Împrumuturi - pe termen lung	147,358,784	119,109,664	23.7%
Datorii din contractele de leasing - pe termen lung	29,307,990	29,109,626	0.7%
Datorii privind impozitul pe profit amanat	9,304,636	7,915,962	17.5%
Datorii salariale și de asigurări sociale	-	-	0.0%
Provizioane pentru alte datorii și cheltuieli	382,491	386,047	-0.9%
<b>Total Datorii pe Termen Lung</b>	<b>186,353,900</b>	<b>156,521,298</b>	<b>19.1%</b>

#### Datorii pe Termen Scurt

Datorii comerciale și alte datorii	38,325,153	38,787,460	-1.2%
Datorii privind impozitul pe profit curent	217,672	1,603,966	-86.4%
Datorii privind salariile și asigurările sociale	3,015,739	2,154,500	40.0%
Împrumuturi - pe termen scurt	26,009,698	20,472,979	27.0%
Datorii din contractele de leasing - pe termen scurt	5,078,965	4,380,615	15.9%
Provizioane pentru alte datorii și cheltuieli	-	-	0.0%
<b>Total Datorii pe Termen Scurt</b>	<b>72,647,228</b>	<b>67,399,519</b>	<b>7.8%</b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>259,001,127</b>	<b>223,920,817</b>	<b>15.7%</b>

<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII</b>	<b>505,952,924</b>	<b>406,192,521</b>	<b>24.6%</b>
--	--------------------	--------------------	--------------

La 31 decembrie 2025, capitalul propriu a crescut de la 217,6 milioane RON conform standardelor contabile general acceptate (GAAP) din România la 246,9 milioane RON conform cadrului IFRS.

Mil RON	31.12.2025 Tranziție
<b>CAPITALURI PROPRII - GAAP</b>	<b>217.6</b>
Impactul tranziției - 01.01.2024 și 31.12.2024	17.3
A. IAS 41 - Active biologice	16.9
B. IAS 41 - Subvenții guvernamentale	(4.0)
C. IAS 12 - Impozite amânate	(1.8)
D. IAS 38 - Active necorporale	0.3
E. IFRS 9 - Pierdere de credit așteptată	(0.2)
G. IFRS 16	(0.0)
F. Alte ajustări de consolidare	0.9
	<b>246.9</b>

#### CAPITALURI PROPRII - IFRS

# IFRS 2025 și indicatori

## 3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

	Capital social	Actiuni proprii	Prime de emisiune	Alte rezerve	Alte elemente ale rezultatului global	Rezultat Reportat	Total Capital propriu
<b>01.01.2024</b>	<b>31,818,845</b>	<b>(265,281)</b>	<b>734,004</b>	<b>573,349</b>	<b>33,514,187</b>	<b>71,689,519</b>	<b>138,064,622</b>
Rezultatul anului						<b>44,268,529</b>	<b>44,268,529</b>
Decontarea planului de opțiuni pe acțiuni		<b>200,001</b>		<b>(200,001)</b>			-
Modificări ale filialelor și altor participații				<b>(16,232)</b>		<b>(372,619)</b>	<b>(388,851)</b>
Repartizarea profitului				<b>704,421</b>		<b>(704,421)</b>	-
Modificări ale altor elemente ale rezultatului global - reevaluarea activelor imobilizate					<b>315,850</b>		<b>315,850</b>
Alte modificari				<b>(36,790)</b>		<b>48,345</b>	<b>11,555</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>31,818,845</b>	<b>(65,280)</b>	<b>734,004</b>	<b>1,024,747</b>	<b>33,830,037</b>	<b>114,929,352</b>	<b>182,271,704</b>
Rezultatul anului						<b>64,221,076</b>	<b>64,221,076</b>
Reclasificare rezerve din OMF						<b>8,654</b>	<b>8,654</b>
Modificări ale altor elemente ale rezultatului - reevaluarea activelor imobilizate					<b>164,699</b>		<b>164,699</b>
Distribuire profit				<b>285,665</b>			<b>285,665</b>
<b>31.12.2025 - IFRS</b>	<b>31,818,845</b>	<b>(65,280)</b>	<b>734,004</b>	<b>1,310,412</b>	<b>33,994,735</b>	<b>179,159,082</b>	<b>246,951,797</b>

# IFRS 2025 și indicatori

## 3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

Diferențele care decurg din modificarea cadrului contabil sunt atribuibile în principal aplicării următoarelor standarde:

- IAS 41 – Agricultură – tratamentul tuturor activelor biologice, inclusiv bovine, culturi și produse agricole la momentul recoltării (lapte și producție agricolă). Conform IFRS, animalele tinere sunt clasificate drept active fixe, în timp ce animalele productive nu mai sunt amortizate. Toate activele care intră în domeniul de aplicare al IAS 41 sunt evaluate la valoarea justă minus costurile de vânzare, ceea ce rezultă în diferențe de evaluare față de GAAP-urile românești.

- IAS 41 – Agricultură – tratamentul subvențiilor. Subvențiile necondiționate sunt recunoscute direct în contul de profit sau pierdere atunci când devin scadente, în timp ce o subvenție condiționată este recunoscută numai atunci când sunt îndeplinite condițiile aferente. Ca atare, acest tratament are ca rezultat o diferență temporală în recunoașterea subvențiilor guvernamentale față de GAAP-urile românești.

- IAS 12 – Impozit pe profit – care impune recunoașterea activelor sau datoriilor fiscale amânate pentru diferențele temporare dintre valoarea contabilă și bazele lor fiscale corespunzătoare.

- IAS 38 – Active necorporale – care are impact asupra tratamentului cheltuielilor de constituire, care nu sunt recunoscute ca active necorporale și,

prin urmare, sunt înregistrate ca cheltuieli la momentul apariției conform IFRS. Conform GAAP-urilor românești, cheltuielile de constituire sunt capitalizate.

- IFRS 9 – Recunoașterea pierderilor de credit așteptate – impune Grupului să recunoască provizioane pentru creanțe comerciale pe baza pierderilor de credit așteptate pe durata de viață a creanțelor, utilizând o abordare simplificată care estimează probabilitatea de neîncasare a tuturor creanțelor, mai degrabă decât recunoașterea pierderilor doar atunci când apare o neplată.

- IFRS 3 – Combinări de întreprinderi – care are impact asupra alocării și calculării valorilor goodwill-ului și goodwill-ului negativ (badwill) rezultate din achiziția celor două ferme Lacto Agrar (2021) și DN Agrar Apold (2022).

- Alte ajustări – legate în principal de recunoașterea rezervelor din reevaluare în Alte elemente ale rezultatului global (OCI), rezultate din evaluarea terenurilor și clădirilor la valoarea justă.

- IFRS 16 – Contracte de leasing – generează impact prin retratarea contractelor de leasing și a contractelor de leasing operațional. Conform IFRS 16, pe durata contractului de leasing, Grupul va înregistra două cheltuieli separate în contul de profit și pierdere: amortizarea activului (pe măsură ce este utilizat) și dobânda aferentă datoriei de leasing (dobânda calculată la obligația de plată).

Pentru a completa imaginea situației financiare, principalii indicatori IFRS derivați din situațiile prezentate sunt:

	<b>IFRS</b>
<b>Indicatorul lichidității curente</b>	<b>31.12.2025</b>
Active curente (A)	70,665,010
Datorii curente (B)	72,647,228
A/B	0.97
<b>Indicatorul gradului de îndatorare</b>	<b>31.12.2025</b>
Capital împrumutat (A)	172,719,475
Capital propriu (B)	246,951,797
A/B	70%
<b>Indicatorul gradului de îndatorare</b>	<b>31.12.2025</b>
Capital împrumutat (A)	172,719,475
Capital angajat (B)	419,671,272
A/B	41%
<b>Viteza de rotație a activelor imobilizate</b>	<b>31.12.2025</b>
Cifra de afaceri (A)	217,777,330
Active imobilizate (B)	423,259,685
A/B	0.51

# IFRS 2025 și indicatori

## 3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

<i>Analiza comparativa</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>Variatia %</i>
Profit operational	86,696,008	60,467,938	43.38%
EBITDA	105,968,596	81,390,725	30.20%
Rezultat financiar (profit/pierdere)	-11,438,160	-7,904,450	44.71%
Profit Net	64,221,076	44,268,529	45.07%
Cifra de afaceri	217,777,330	181,291,630	20.13%
Total Active	505,952,924	406,192,521	24.56%
Capital propriu	246,951,797	182,271,704	35.49%

<i>Indicatori de performanta</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>La 31.12.2024</i>	<i>Variatie %</i>
Marja Profit (Profit/Cifra Afaceri)	29%	24%	21%
Rentabilitate Profit (Profit/Venituri)	25%	20%	21%
Marja EBITDA (EBITDA/Cifra Afaceri)	49%	45%	8%
Rentabilitate EBITDA (EBITDA/Venituri)	41%	37%	9%
ROA - Return on Assets	13%	11%	16%
ROE - Return on Equity	26%	24%	7%

Aceste situații financiare consolidate cu scop special ale Grupului au fost întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („OMFP nr. 2844/2016”).

Conform OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internaționale de Raportare Financiară sunt standardele adoptate în conformitate cu procedurile Regulamentului nr. 1606/2002 al Comisiei Europene și al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internaționale de contabilitate (IFRS).

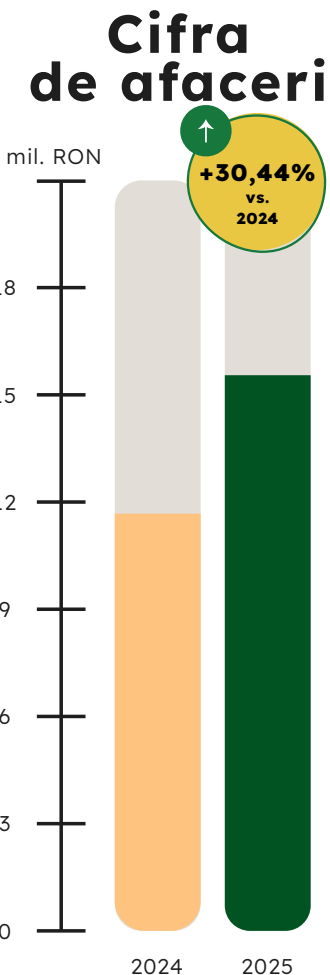
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A. la 31.12.2025

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 15.495.890	RON 11.879.849	EUR 3.039.304	EUR 2.330.067	30,44%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 15.524.212	RON 11.910.295	EUR 3.044.859	EUR 2.336.039	30,34%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 5.318.877	RON 4.325.448	EUR 1.043.224	EUR 848.377	22,97%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 2.792.985	RON 1.796.359	EUR 547.805	EUR 352.331	55,48%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 4.607.261	RON 3.296.932	EUR 903.650	EUR 646.647	39,74%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON 65.088	RON (46.975)	EUR 12.766	EUR (9.213)	-238,56%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 13.112.569	RON 9.670.300	EUR 2.571.848	EUR 1.896.695	35,60%
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>	<b>RON 2.411.643</b>	<b>RON 2.239.995</b>	<b>EUR 473.010</b>	<b>EUR 439.344</b>	<b>7,66%</b>
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 6.541.004	RON 5.328.128	EUR 1.282.927	EUR 1.045.038	22,76%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 3.239.353	RON 2.194.807	EUR 635.354	EUR 430.481	47,59%
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)</b>	<b>RON 3.301.651</b>	<b>RON 3.133.321</b>	<b>EUR 647.573</b>	<b>EUR 614.557</b>	<b>5,37%</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>RON 22.065.216</b>	<b>RON 17.238.423</b>	<b>EUR 4.327.786</b>	<b>EUR 3.381.077</b>	<b>28,00%</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>RON 16.351.922</b>	<b>RON 11.865.107</b>	<b>EUR 3.207.203</b>	<b>EUR 2.327.176</b>	<b>37,82%</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)</b>	<b>RON 5.713.294</b>	<b>RON 5.373.316</b>	<b>EUR 1.120.583</b>	<b>EUR 1.053.901</b>	<b>6,33%</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă)</b>	<b>RON 5.593.314</b>	<b>RON 5.305.932</b>	<b>EUR 1.097.051</b>	<b>EUR 1.040.685</b>	<b>5,42%</b>

În anul 2025, **DN AGRAR GROUP S.A.** a înregistrat rezultate financiare în ușoară creștere față de anul precedent.

Cifra de afaceri totală a ajuns la **15 milioane de RON**, o creștere de **30%** față de anul 2024.



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

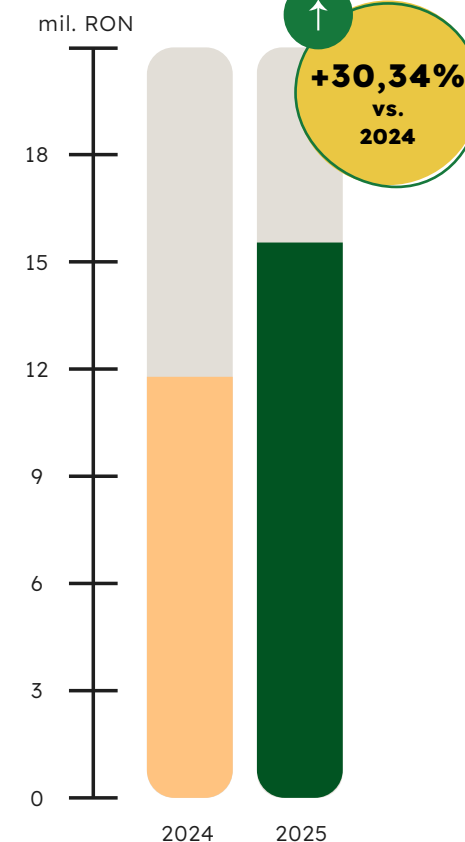
În anul 2025, **veniturile din exploatare au fost de 16 milioane de RON, o creștere de 30%** comparativ cu anul 2024. Veniturile din producția de servicii de consultanță și management ramane principala sursă de venit a societății și au fost în sumă de 15 milioane de RON, înregistrând o creștere de 30% față de anul financiar 2024.

**Cheltuielile din exploatare au crescut cu 36%** în anul 2025, **ajungând la 13 milioane de RON.** Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile privind prestațiile externe care au crescut cu 55% față de anul 2024 atingând suma de peste 3 milioane de RON.

Majorarea acestor cheltuieli este atribuită în principal cheltuielilor salariale și serviciilor externe utilizate pentru a aduce expertiză specializată în proiectele de investiții viitoare, sprijinind deciziile strategice și reducând riscurile asociate implementării acestora.

Cheltuielile cu materialele consumabile au atins cifra de 67 mii RON, o creștere cu 23% comparativ cu anul 2024.

## Venituri din exploatare



Contul de profit și pierdere	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Venituri din exploatare - total	RON 15.524.212	RON 11.910.295	EUR 3.044.859	EUR 2.336.039	30,34%
Cheltuieli din exploatare - total	RON 13.112.569	RON 9.670.300	EUR 2.571.848	EUR 1.896.695	35,60%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON 2.411.643	RON 2.239.995	EUR 473.010	EUR 439.344	7,66%
Venituri financiare - total	RON 6.541.004	RON 5.328.128	EUR 1.282.927	EUR 1.045.038	22,76%
Cheltuieli financiare - total	RON 3.239.353	RON 2.194.807	EUR 635.354	EUR 430.481	47,59%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON 3.301.651	RON 3.133.321	EUR 647.573	EUR 614.557	5,37%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON 5.713.294	RON 5.373.316	EUR 1.120.583	EUR 1.053.901	6,33%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON 5.593.314	RON 5.305.932	EUR 1.097.051	EUR 1.040.685	5,42%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

**Cheltuielile cu personalul au crescut cu 23%**, evoluție generată în principal de creșterile salariale aplicate angajaților existenți și de extinderea pachetului de beneficii, care a inclus asigurări private de sănătate și contribuții suplimentare de natură socială. Totodată, compania a investit în programe de training și dezvoltare profesională, menite să consolideze competențele echipei și să sprijine creșterea pe termen lung.

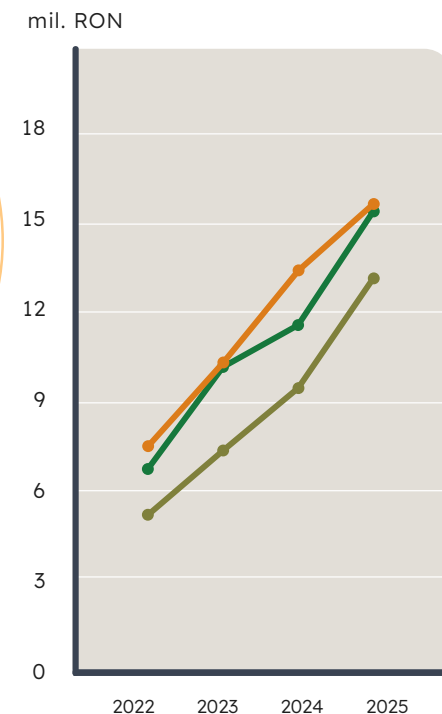
Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au fost de aproape 3 milioane de RON, înregistrând o creștere cu 55% față de anul precedent.

**Profitul operațional a înregistrat o creștere ușoară de 8%**, în pofida unei dinamici mai accentuate a cheltuielilor de exploatare, ca urmare a creșterii contribuției activităților cu marjă superioară. O parte din creșterea cheltuielilor reflectă investiții în resurse umane și procese operaționale, cu impact pozitiv asupra competitivității pe termen mediu.

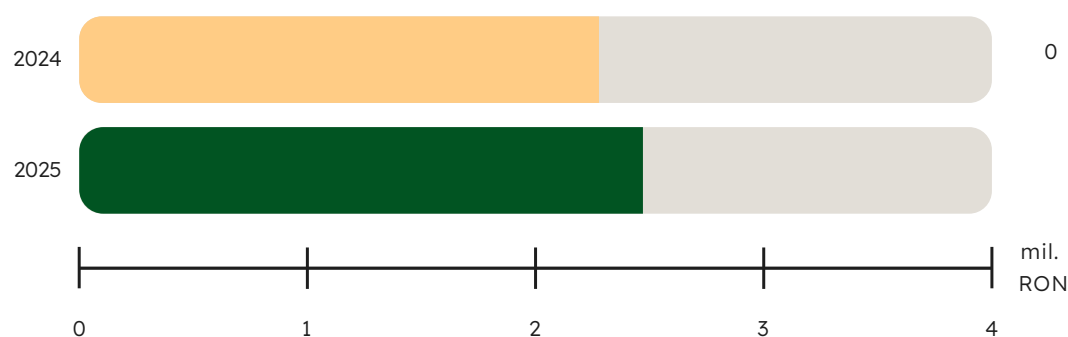
Rezultatul financiar, reprezentat de diferența dintre veniturile și cheltuielile financiare, a înregistrat o creștere ușoară de 5%, evoluție care reflectă o structură financiară stabilă și o variație moderată atât a veniturilor, cât și a cheltuielilor financiare. Absența unor elemente excepționale și nivelul relativ constant al costurilor de finanțare indică o gestiune prudentă a resurselor și un profil de risc redus pe zona financiară.

**Acest lucru a condus la un rezultat brut de 5,7 milioane de RON în anul 2025, în creștere cu 6%, comparativ cu anul 2024.**

**În anul 2025, compania a închis bilanța cu un profit net de 5,6 de milioane de RON, în creștere cu 5% față de anul 2024.**



## Rezultatul operațional



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	15.495.890	RON	11.879.849	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	30,44%
1. Producția vândută	RON	15.495.890	RON	11.879.849	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	30,44%
7. Alte venituri din exploatare	RON	28.322	RON	30.446	EUR	5.555	EUR	5.972	-6,98%
<b>Venituri din exploatare - total</b>	<b>RON</b>	<b>15.524.212</b>	<b>RON</b>	<b>11.910.295</b>	<b>EUR</b>	<b>3.044.859</b>	<b>EUR</b>	<b>2.336.039</b>	<b>30,34%</b>
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	67.007	RON	54.335	EUR	13.142	EUR	10.657	23,32%
Alte cheltuieli materiale	RON	88.927	RON	119.795	EUR	17.442	EUR	23.496	-25,77%
b) Alte cheltuieli externe	RON	172.520	RON	124.406	EUR	33.837	EUR	24.401	38,67%
Reduceri comerciale primite	RON	(96)	RON	-	EUR	(19)	EUR	-	-
<b>9. Cheltuieli cu personalul</b>	<b>RON</b>	<b>5.318.877</b>	<b>RON</b>	<b>4.325.448</b>	<b>EUR</b>	<b>1.043.224</b>	<b>EUR</b>	<b>848.377</b>	<b>22,97%</b>
a) Salarii și indemnizații	RON	5.146.044	RON	4.180.876	EUR	1.009.325	EUR	820.021	23,09%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	172.833	RON	144.572	EUR	33.899	EUR	28.356	19,55%
<b>10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale</b>	<b>RON</b>	<b>2.792.985</b>	<b>RON</b>	<b>1.796.359</b>	<b>EUR</b>	<b>547.805</b>	<b>EUR</b>	<b>352.331</b>	<b>55,48%</b>
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	2.792.985	RON	1.796.359	EUR	547.805	EUR	352.331	55,48%
<b>11. Alte cheltuieli de exploatare</b>	<b>RON</b>	<b>4.607.261</b>	<b>RON</b>	<b>3.296.932</b>	<b>EUR</b>	<b>903.650</b>	<b>EUR</b>	<b>646.647</b>	<b>39,74%</b>
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	3.414.671	RON	2.205.489	EUR	669.740	EUR	432.576	54,83%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirile	RON	371.344	RON	318.036	EUR	72.834	EUR	62.378	16,76%
11.4. Cheltuieli de management	RON	337.089	RON	336.645	EUR	66.115	EUR	66.028	0,13%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	422.308	RON	335.431	EUR	82.830	EUR	65.790	25,90%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative	RON	3.067	RON	23.373	EUR	602	EUR	4.584	-86,88%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
11.10. Alte cheltuieli	RON	58.782	RON	77.958	EUR	11.529	EUR	15.290	-24,60%
Ajustări privind provizioanele	RON	65.088	RON	(46.975)	EUR	12.766	EUR	(9.213)	-238,56%
- Cheltuieli	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
- Venituri	RON	(34.636)	RON	(81.611)	EUR	(6.793)	EUR	(16.007)	-57,56%
<b>Cheltuieli de exploatare - total</b>	<b>RON</b>	<b>13.112.569</b>	<b>RON</b>	<b>9.670.300</b>	<b>EUR</b>	<b>2.571.848</b>	<b>EUR</b>	<b>1.896.695</b>	<b>35,60%</b>
<b>Profitul sau pierderea din exploatare</b>	<b>RON</b>	<b>2.411.643</b>	<b>RON</b>	<b>2.239.995</b>	<b>EUR</b>	<b>473.010</b>	<b>EUR</b>	<b>439.344</b>	<b>7,66%</b>
12. Venituri din interese de participare	RON	6.119.762	RON	3.973.204	EUR	1.200.306	EUR	779.289	54,03%
13. Venituri din dobânzi	RON	377.355	RON	341.502	EUR	74.013	EUR	66.981	10,50%
15. Alte venituri financiare	RON	43.887	RON	1.013.422	EUR	8.608	EUR	198.769	-95,67%
<b>Venituri financiare - total</b>	<b>RON</b>	<b>6.541.004</b>	<b>RON</b>	<b>5.328.128</b>	<b>EUR</b>	<b>1.282.927</b>	<b>EUR</b>	<b>1.045.038</b>	<b>22,76%</b>
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	1.311.759	RON	1.811.586	EUR	257.283	EUR	355.317	-27,59%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	1.927.594	RON	383.221	EUR	378.071	EUR	75.163	403,00%
<b>Cheltuieli financiare - total</b>	<b>RON</b>	<b>3.239.353</b>	<b>RON</b>	<b>2.194.807</b>	<b>EUR</b>	<b>635.354</b>	<b>EUR</b>	<b>430.481</b>	<b>47,59%</b>
<b>Profitul sau pierderea financiar(ă)</b>	<b>RON</b>	<b>3.301.651</b>	<b>RON</b>	<b>3.133.321</b>	<b>EUR</b>	<b>647.573</b>	<b>EUR</b>	<b>614.557</b>	<b>5,37%</b>
Venituri totale	RON	22.065.216	RON	17.238.423	EUR	4.327.786	EUR	3.381.077	28,00%
Cheltuieli totale	RON	16.351.922	RON	11.865.107	EUR	3.207.203	EUR	2.327.176	37,82%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	5.713.294	RON	5.373.316	EUR	1.120.583	EUR	1.053.901	6,33%
20. Impozitul pe profit	RON	119.980	RON	67.384	EUR	23.532	EUR	13.216	78,05%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	5.593.314	RON	5.305.932	EUR	1.097.051	EUR	1.040.685	5,42%
<b>23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar</b>	<b>RON</b>	<b>5.593.314</b>	<b>RON</b>	<b>5.305.932</b>	<b>EUR</b>	<b>1.097.051</b>	<b>EUR</b>	<b>1.040.685</b>	<b>5,42%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

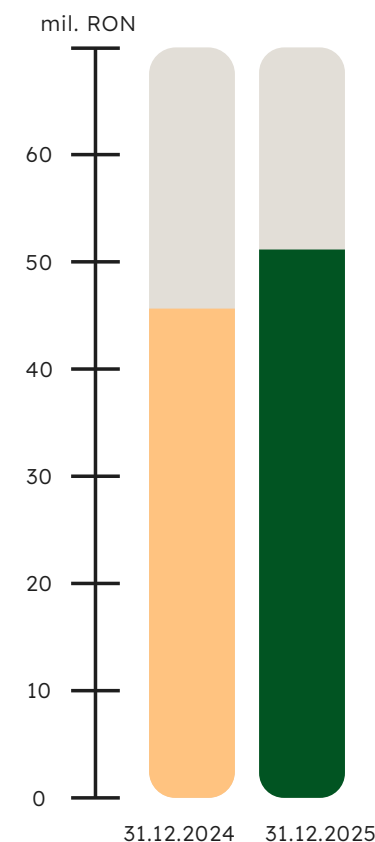
În anul 2025, **activele totale au înregistrat o creștere de aproximativ 7%, ajungând la 83 milioane RON**, evoluție determinată în principal de majorarea creanțelor față de societățile din grup.

Această creștere reflectă ajustarea tarifelor de consultanță la niveluri conforme cu principiul valorii de piață, în acord cu cerințele fiscale aplicabile, precum și măsurile implementate pentru menținerea unui echilibru adecvat al fluxurilor de numerar la nivelul grupului.

**Activele imobilizate înregistrează o scădere până la nivelul sumei de 60 milioane de RON.** Imobilizările necorporale au scăzut cu 87% până la aproape 300 mii de RON, datorită amortizării înregistrate pentru sistemele informatice achiziționate.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON	60.349.745	RON	62.215.668	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	-3,00%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON	22.706.227	RON	15.712.502	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	44,51%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON	173.611	RON	134.712	EUR	34.051	EUR	26.422	28,88%
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>RON</b>	<b>83.229.583</b>	<b>RON</b>	<b>78.062.882</b>	<b>EUR</b>	<b>16.324.327</b>	<b>EUR</b>	<b>15.310.951</b>	<b>6,62%</b>
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON	3.965.588	RON	3.017.576	EUR	777.795	EUR	591.856	31,42%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON	27.687.699	RON	29.127.411	EUR	5.430.558	EUR	5.712.937	-4,94%
<b>DATORII - TOTAL</b>	<b>RON</b>	<b>31.653.287</b>	<b>RON</b>	<b>32.144.987</b>	<b>EUR</b>	<b>6.208.353</b>	<b>EUR</b>	<b>6.304.793</b>	<b>-1,53%</b>
PROVIZIOANE	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON	51.476.572	RON	45.883.259	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	12,19%
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII</b>	<b>RON</b>	<b>83.229.583</b>	<b>RON</b>	<b>78.062.882</b>	<b>EUR</b>	<b>16.324.327</b>	<b>EUR</b>	<b>15.310.951</b>	<b>6,62%</b>

## Capitaluri Proprii



# Analiza rezultatelor financiare

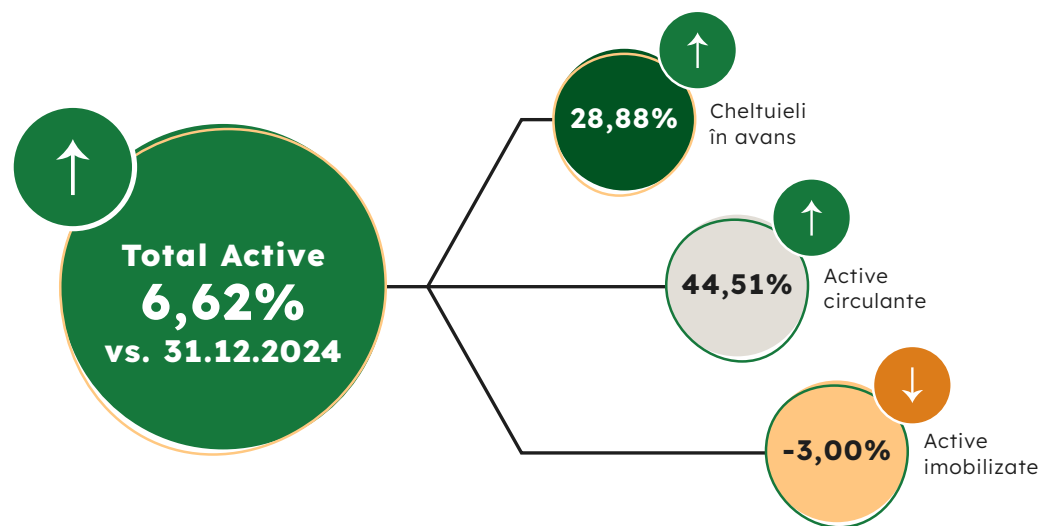
## Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Imobilizările financiare rămân la nivelul anului precedent.

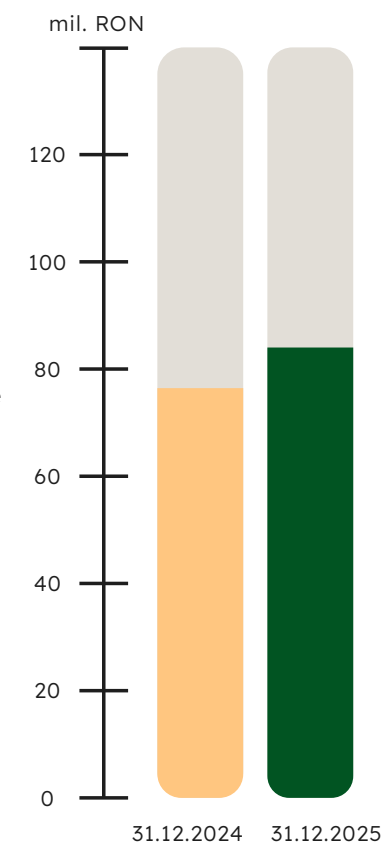
Cheltuielile înregistrate în avans în sumă de 174 mii de RON se datorează comisioanelor de administrare percepute anual pentru împrumutul de 33,2 milioane de RON contractat de la ING Bank pentru achiziția părților sociale aferente fermei Apold.

Activele circulante au înregistrat o creștere de 45%, ajungând la 23 milioane de RON în perioada analizată.

Creșterea a fost determinată în principal de creanțele comerciale înregistrate de companie în anul 2025 în valoare de 22 milioane de RON, în creștere cu 43% față de finalul anului financiar 2024.



### Total Active



Indicatori de bilanț		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Active imobilizate - total	RON	60.349.745	RON 62.215.668	EUR 11.836.765	EUR 12.202.740	-3,00%
Active circulante - total	RON	22.706.227	RON 15.712.502	EUR 4.453.511	EUR 3.081.789	44,51%
Cheltuieli în avans	RON	173.611	RON 134.712	EUR 34.051	EUR 26.422	28,88%
<b>Total active</b>	<b>RON</b>	<b>83.229.583</b>	<b>RON 78.062.882</b>	<b>EUR 16.324.327</b>	<b>EUR 15.310.951</b>	<b>6,62%</b>

# Analiza rezultatelor financiare

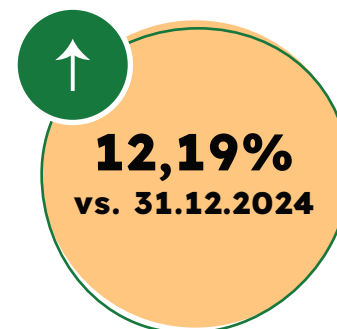
## Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

**Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 5%** față de finalul anului 2024, iar **datoriile pe termen scurt au înregistrat o creștere de 31%** ajungând la 4 milioane de RON.

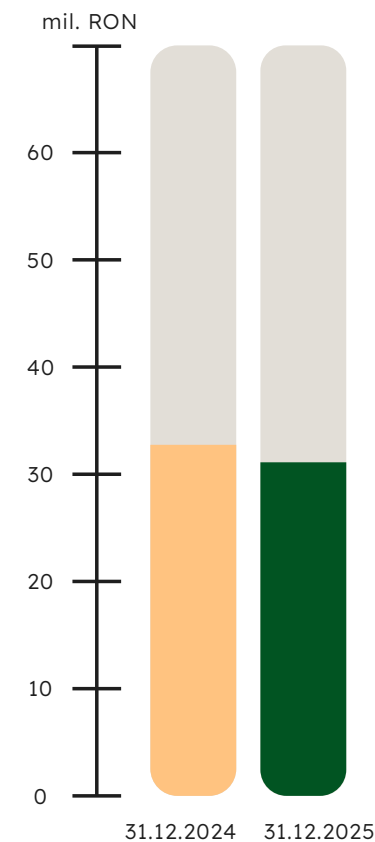
**Provizioanele au crescut la 100 mii de RON, în creștere cu 35 mii de RON** față de finalul anului precedent.

Creșterea capitalurilor proprii în 2025 cu 12% se datorează în mare parte reflectării rezultatului reportat, influențat de performanța financiară din exercițiul precedent. Rezultatul pozitiv generat în anul anterior a fost integral păstrat în companie, consolidând baza de capital și susținând capacitatea societății de a finanța intern proiectele strategice și de a menține un nivel sănătos al indicatorilor de solvabilitate.

### Capitaluri proprii - total



### Datorii totale



Indicatori de bilanț	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.965.588	RON	3.017.576	EUR	777.795	EUR	591.856	31,42%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	27.687.699	RON	29.127.411	EUR	5.430.558	EUR	5.712.937	-4,94%
Provizioane	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
Datorii - total	RON	31.653.287	RON	32.144.987	EUR	6.208.353	EUR	6.304.793	-1,53%
Capitaluri proprii - total	RON	51.476.572	RON	45.883.259	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	12,19%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	83.229.583	RON	78.062.882	EUR	16.324.327	EUR	15.310.951	6,62%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	283.457	RON	2.157.093	EUR	55.596	EUR	423.084	-86,86%
II. Imobilizări corporale	RON	224.084	RON	217.898	EUR	43.951	EUR	42.738	2,84%
III. Imobilizări financiare	RON	59.842.204	RON	59.840.677	EUR	11.737.218	EUR	11.736.918	0,00%
Active imobilizate - total	RON	60.349.745	RON	62.215.668	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	-3,00%
I. Stocuri	RON	-	RON	68	EUR	-	EUR	13	-100,00%
II. Creanțe	RON	22.420.608	RON	15.673.021	EUR	4.397.491	EUR	3.074.046	43,05%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	285.619	RON	39.413	EUR	56.020	EUR	7.730	624,68%
Active circulante - total	RON	22.706.227	RON	15.712.502	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	44,51%
Cheltuieli în avans	RON	173.611	RON	134.712	EUR	34.051	EUR	26.422	28,88%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	142.799	RON	110.393	EUR	28.008	EUR	21.652	29,36%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	30.812	RON	24.319	EUR	6.043	EUR	4.770	26,70%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.965.588	RON	3.017.576	EUR	777.795	EUR	591.856	31,42%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	18.883.438	RON	12.805.319	EUR	3.703.724	EUR	2.511.586	47,47%
Total active minus datorii curente	RON	79.263.995	RON	75.045.306	EUR	15.546.532	EUR	14.719.095	5,62%

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

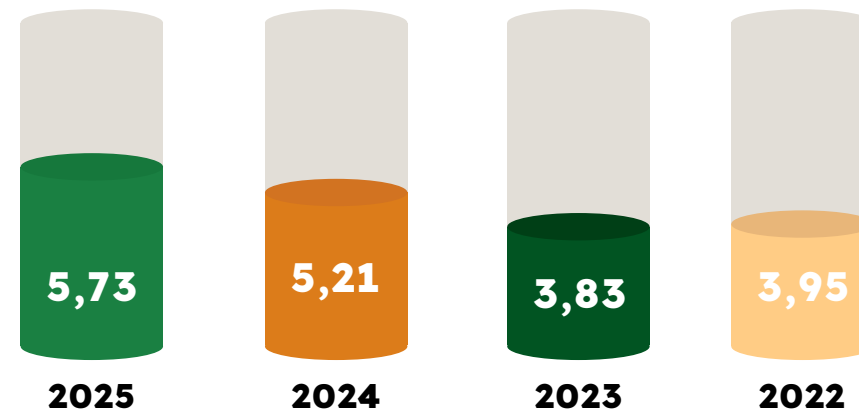
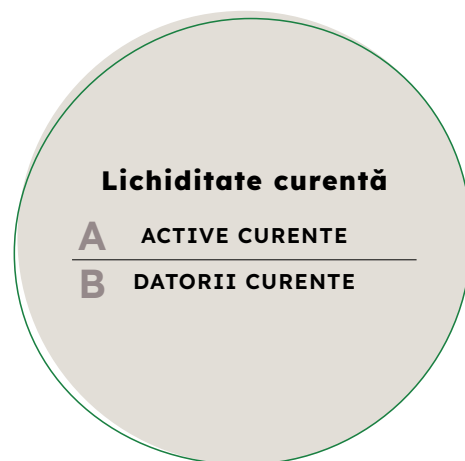
Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	27.687.699	RON	29.127.411	EUR	5.430.558	EUR	5.712.937	-4,94%
Provizioane	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
Capital	RON	32.018.846	RON	32.018.846	EUR	6.280.052	EUR	6.280.052	0,00%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.240.825	EUR	6.240.825	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	200.001	RON	200.001	EUR	39.227	EUR	39.227	0,00%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	143.965	EUR	143.965	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	60.914	RON	60.914	EUR	11.947	EUR	11.947	0,00%
IV. Rezerve	RON	1.000.046	RON	714.382	EUR	196.145	EUR	140.116	39,99%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.227)	EUR	(39.227)	0,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	12.555.114	RON	7.517.848	EUR	2.462.511	EUR	1.474.522	67,00%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	5.593.314	RON	5.305.932	EUR	1.097.051	EUR	1.040.685	5,42%
Repartizarea profitului	RON	(285.665)	RON	(268.666)	EUR	(56.029)	EUR	(52.695)	6,33%
Capitaluri proprii - total	RON	51.476.572	RON	45.883.259	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	12,19%

# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	RON	22.706.227	RON	15.712.502	RON	12.837.713	RON	9.335.629
Datorii curente (B)	RON	3.965.588	RON	3.017.576	RON	3.354.753	RON	2.361.260
<b>A/B</b>		<b>5,73</b>		<b>5,21</b>		<b>3,83</b>		<b>3,95</b>

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	EUR	2.517.939	EUR	1.831.054
Datorii curente (B)	EUR	777.795	EUR	591.856	EUR	657.988	EUR	463.128
<b>A/B</b>		<b>5,73</b>		<b>5,21</b>		<b>3,83</b>		<b>3,95</b>

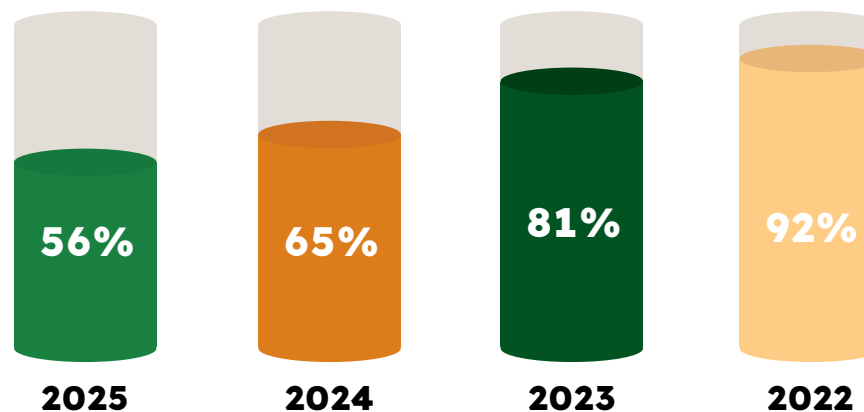


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	28.936.843	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital propriu (B)	RON	51.476.572	RON	45.883.259	RON	40.543.993	RON	35.719.338
<b>A/B</b>		<b>56%</b>		<b>65%</b>		<b>81%</b>		<b>92%</b>

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	5.675.560	EUR	5.871.225	EUR	6.473.368	EUR	6.432.890
Capital propriu (B)	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	EUR	7.952.141	EUR	7.005.852
<b>A/B</b>		<b>56%</b>		<b>65%</b>		<b>81%</b>		<b>92%</b>

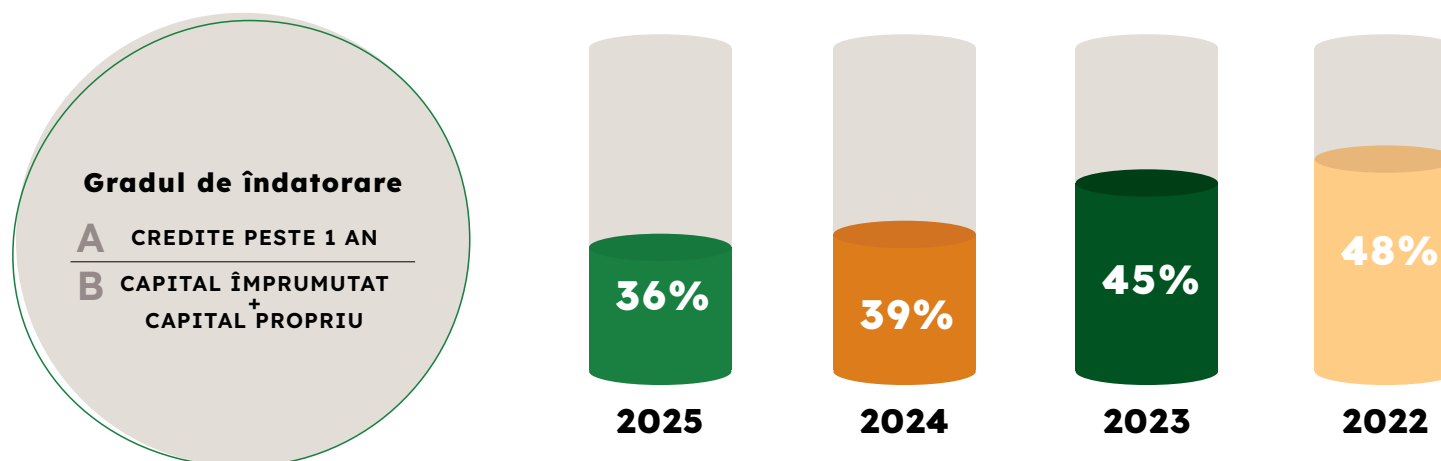


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	28.936.843	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital angajat (B)	RON	80.413.415	RON	75.817.698	RON	73.548.459	RON	68.517.429
<b>A/B</b>		<b>36%</b>		<b>39%</b>		<b>45%</b>		<b>48%</b>

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	5.675.560	EUR	5.871.225	EUR	6.473.368	EUR	6.432.890
Capital angajat (B)	EUR	15.771.975	EUR	14.870.589	EUR	14.425.509	EUR	13.438.743
<b>A/B</b>		<b>36%</b>		<b>39%</b>		<b>45%</b>		<b>48%</b>

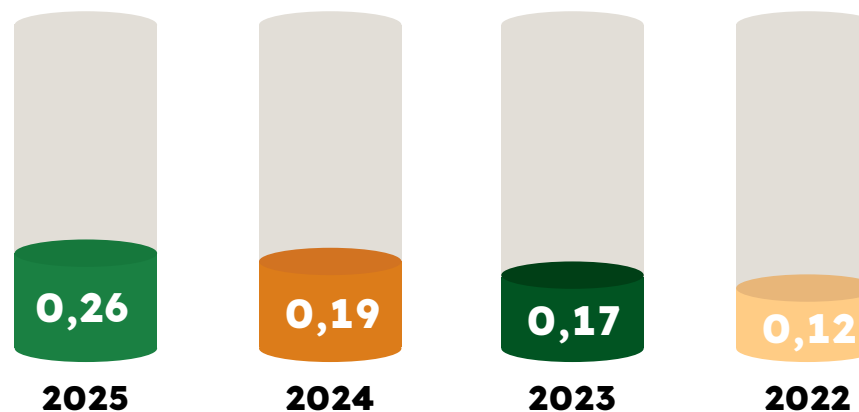


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	RON	15.495.890	RON	11.879.849	RON	10.502.550	RON	6.955.755
Active imobilizate (B)	RON	60.349.745	RON	62.215.669	RON	62.333.406	RON	59.836.800
<b>A/B</b>		<b>0,26</b>		<b>0,19</b>		<b>0,17</b>		<b>0,12</b>

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	EUR	2.059.929	EUR	1.364.275
Active imobilizate (B)	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	EUR	12.225.832	EUR	11.736.158
<b>A/B</b>		<b>0,26</b>		<b>0,19</b>		<b>0,17</b>		<b>0,12</b>



# Analiza rezultatelor financiare

## Achiziții și înstrăinări active (RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipe, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2025	11.379.852	22.981.956	110.298.264	76.321.542	1.242.987	51.256.976	262.101.726	44.963.245	307.064.971	318.444.823
Intrări	30.487	-	-	-	-	-	-	96.874.650	96.874.650	96.905.137
Ieșiri	(15.465)	(901.456)	(262.153)	(2.555.467)	(5.527)	(24.583.246)	(28.307.849)	-	(28.307.849)	(28.323.314)
Transferuri	842.959	8.406.149	43.635.685	25.967.430	123.867	32.794.402	110.927.533	(111.770.492)	(842.959)	-
Sold 31.12.2025	12.237.831	30.486.649	153.671.796	99.733.505	1.361.327	59.468.132	344.721.409	30.067.403	374.788.813	387.026.646
Amortizare										
Sold 01.01.2025	(6.628.191)	(560.306)	(6.119.560)	(44.847.186)	(443.902)	(16.388.937)	(68.359.892)	-	(68.359.892)	(74.988.083)
Amortizare	(3.886.539)	(306.021)	(6.780.498)	(8.232.850)	(136.314)	(10.415.461)	(25.871.145)	-	(25.871.145)	(29.757.682)
Scăderi amortizare cumulată	15.465	-	186.115	848.955	5.527	9.342.691	10.383.288	-	10.383.288	10.398.754
Sold 31.12.2025	(10.499.265)	(866.327)	(12.713.943)	(52.231.081)	(574.689)	(17.461.707)	(83.847.749)	-	(83.847.749)	(94.347.013)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2025	4.751.660	22.421.650	104.178.704	31.474.356	799.085	34.868.039	193.741.834	44.963.245	238.705.079	243.456.740
Sold 31.12.2025	1.738.566	29.620.322	140.957.853	47.502.424	786.638	42.006.425	260.873.661	30.067.403	290.941.064	292.679.630

# Analiza rezultatelor financiare

## Achiziții și înstrăinări active (EUR)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2025	2.232.000	4.507.592	21.633.473	14.969.411	243.795	10.053.344	51.407.615	8.818.916	60.226.532	62.458.532
Intrări	5.980	-	-	-	-	-	-	19.000.618	19.000.618	19.006.597
Ieșiri	(3.033)	(176.808)	(51.418)	(501.219)	-	(4.821.662)	(5.552.192)	-	(5.552.192)	(5.555.225)
Transferuri	165.335	1.648.749	8.558.534	5.093.151	24.295	6.432.167	21.756.896	(21.922.230)	(165.335)	-
Sold 31.12.2025	2.400.281	5.979.533	30.140.590	19.561.343	267.005	11.663.849	67.612.319	5.897.304	73.509.623	75.909.904
Amortizare										
Sold 01.01.2025	(1.300.028)	(109.896)	(1.200.267)	(8.796.153)	(87.065)	(3.214.462)	(13.407.844)	-	(13.407.844)	(14.707.872)
Amortizare	(762.291)	(60.022)	(1.329.901)	(1.614.759)	(26.736)	(2.042.848)	(5.074.266)	-	(5.074.266)	(5.836.556)
Scăderi amortizare cumulată	3.033	-	36.504	166.511	1.084	1.832.439	2.036.538	-	2.036.538	2.039.571
Sold 31.12.2025	(2.059.285)	(169.918)	(2.493.663)	(10.244.401)	(112.717)	(3.424.871)	(16.445.572)	-	(16.445.572)	(18.504.857)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2025	931.972	4.397.695	20.433.207	6.173.258	156.729	6.838.882	37.999.771	8.818.916	46.818.688	47.750.660
Sold 31.12.2025	340.996	5.809.615	27.646.926	9.316.941	154.288	8.238.977	51.166.747	5.897.304	57.064.051	57.405.047

# Raportul auditorului independent - la nivel consolidat



## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii DN Agrar Group S.A.  
Piata Iuliu Maniu nr 1 bl 31DE, Alba Iulia, Judet Alba  
Cod Unic de Inregistrare 24020501

### Opinie

- Am auditat situatiile financiare consolidate ale societății **DN Agrar Group S.A. ("Societatea")** și a filialelor sale (**împreună numite „Grupul”**), care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2025, situația consolidată a rezultatului global, situația modificării capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat la aceasta dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative
- Situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:
 

➢ Total capitaluri proprii:	217.791.762 lei
➢ Rezultatul net al exercitiului financiar - profit:	52.354.576 lei
- In opinia noastră situatiile financiare consolidate anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Grupului la data de 31 decembrie 2025 precum și a performanței financiare pentru exercitiul financiar încheiat la aceasta dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările ulterioare ("OMFP 1802/2014").

### Baza opiniei

- Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537/2014 al Parlamentului și al Consiliului European cu modificările ulterioare („Regulamentul”) și Legea nr.162/2017 („Legea”). Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde și reglementări sunt descrise detaliat în secțiunea "Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate" din raportul nostru. Suntem independenți fata de Grup, conform Codului Etic al Profesioniștilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili (codul IESBA), conform cerințelor etice care sunt relevante pentru auditul situațiilor financiare consolidate în România, inclusiv Legea, și ne-am îndeplinit responsabilitățile etice conform acestor cerințe și conform Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastră.

### Aspectele cheie de audit

- Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare consolidate din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului desfășurat asupra situațiilor financiare consolidate în ansamblu, și în formarea opiniei noastre asupra acestora, și nu emitem o opinie separată cu privire la aceste aspecte cheie.

TGS Romania Assurance & Advisory Business Services SRL  
Calea Dorobantilor 230, et.4, sector 1, Bucuresti  
www.tgs-romania.com, www.tgs-global.com  
Registru Comertului: J40/26577/1994 – ASPAAS Registrul Public Electronic: FA91

1



## Aspect Cheie de audit

### a) Recunoașterea veniturilor

Potrivit Notei 2, „Principii, politici și metode contabile – Venituri”, veniturile din prestări servicii sunt recunoscute în perioada în care serviciile au fost prestate, iar veniturile din vânzarea produselor finite și a mărfurilor sunt recunoscute în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014, la livrarea bunurilor și serviciilor, în baza termenilor și condițiilor contractuale aferente.

În conformitate cu ISA, există un risc inerent în recunoașterea veniturilor, determinat de presiunea pe care conducerea o poate resimți în legătură cu atingerea rezultatelor planificate.

Aspectul cheie de audit în această privință se referă la aplicarea adecvată a OMFP 1802/2014.

### b) Active biologice

Potrivit Notei 3, „Active imobilizate”, activele biologice recunoscute în situațiile financiare au un sold de 42.006.425 RON (2024: 34.868.039 RON) și acestea sunt evaluate la cost, mai puțin amortizarea și/sau ajustările pentru depreciere.

În conformitate cu ISA, există un risc implicit în evaluarea activelor biologice, datorita fluctuațiilor preturilor de piata și a existenței și stării de sanatate a animalelor.

Aspectul cheie de audit în această privință se referă la aplicarea adecvată a OMFP 1802/2014;

## Modul de abordare în cadrul auditului

Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:

- evaluarea principiilor de recunoaștere a veniturilor în conformitate cu OMFP 1802/2014 și în raport cu politicile contabile ale societății;
- obținerea unei înțelegeri complete a ciclului de vânzări, în special a vânzării laptelui de la procesul de mulgere până la livrarea către clienți și acceptarea de către aceștia, până la facturare și încasare, precum și testarea existenței și eficacității controalelor și procedurilor interne, precum și efectuarea de teste de detaliu pentru verificarea înregistrării corecte a tranzacțiilor;
- examinarea validității ajustărilor manuale efectuate de filialele sunt corespunzătoare;
- obținerea unei înțelegeri complete a termenilor și condițiilor contractuale și testarea existenței și eficacității controalelor și procedurilor interne aferente, precum și efectuarea de teste de detaliu pentru a verifica aplicarea și monitorizarea corectă a termenilor și condițiilor contractuale pentru fiecare client; și
- confirmarea validității și recuperabilității soldurilor creanțelor comerciale la data de 31 decembrie 2025.

Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:

- evaluarea politicilor Grupului privind recunoașterea și evaluarea, precum și asigurarea că acestea sunt în conformitate cu prevederile OMFP 1802/2014;
- obținerea unei înțelegeri complete a modului de implementare a acestor politici de recunoaștere și evaluare, precum și testarea existenței și eficacității controalelor și procedurilor interne aferente, precum și efectuarea de teste de detaliu pentru a asigura aplicarea corectă a acestora;
- obținerea unei înțelegeri complete a înregistrării acestor active biologice în registrul imobilizărilor și testarea existenței și eficacității controalelor și procedurilor interne aferente, precum și efectuarea de teste de detaliu, inclusiv inspecția fizică, pentru a asigura existența, clasificarea

2



## Aspect Cheie de audit

## Modul de abordare în cadrul auditului

corectă și starea acestora, și  
➢ efectuarea unor teste de verificare adecvate pentru a se asigura că nu există probleme privind deprecierea fiecărei categorii de active biologice, inclusiv în raport cu valoarea lor de piață.

### Alte informații – Raportul consolidat al administratorilor

- Conducerea Grupului este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind raportul anual care include și informațiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 554-556, aferente raportului Consiliului de administrație ("raportul Consiliului de administrație") și Raportul de remunerare, dar nu cuprind situațiile financiare consolidate și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare consolidate nu acoperă și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătura cu auditul situațiilor financiare consolidate, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ neconcordante cu situațiile financiare consolidate sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în cursul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ. În cazul în care, pe baza activității efectuate, concluzionăm că există o denaturare semnificativă a acestor alte informații, suntem obligați să raportăm acest fapt. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

În ceea ce privește Raportul consolidat al administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu cerințele OMFP nr. 1802/2014 „Reglementări contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate”, punctele 554-556. În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare consolidate, în opinia noastră:

- Informațiile prezentate în Raportul consolidat al administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare consolidate sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare consolidate;
- Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu cerințele OMFP nr. 1802/2014 „Reglementări contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate”, punctele 554-556.

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Grup și la mediul acestuia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare consolidate pentru exercitiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul consolidat al administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Cu privire la Raportul de Remunerare, citim Raportul de Remunerare pentru a determina dacă acesta prezintă, sub toate aspectele semnificative, informația cerută de articolul 107, alin (1) și (2) din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările ulterioare. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

3

# Raportul auditorului independent - la nivel consolidat

## tgs ROMANIA

### Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

- 7 Conducerea Grupului este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 8 In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupului sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.
- 9 Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Grupului.

### Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

- 10 Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.
- 11 Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
  - Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
  - Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Grupului.
  - Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
  - Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea,

## tgs ROMANIA

evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
  - Planificam si efectuam auditul Grupului pentru a obtine suficiente probe de audit referitor la informatia financiara a Grupului sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situatiilor financiare consolidate. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza si realiza desfasurarea auditului. Ne asumam responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastra de audit.
- 12 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.
  - 13 De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aplicate pentru a reduce acele amenințări.
  - 14 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță în cadrul auditului asupra situațiilor financiare consolidate din perioada curentă și, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului în care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

Bucuresti, 20 martie 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: Christodoulos Seferis  
Registrul Public Electronic: AF1585

Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

In numele TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL

Inregistrata in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Firma de audit: TGS Romania Assurance &  
Advisory Business Services S.R.L.  
Registrul Public Electronic: FA91



# Raportul auditorului independent - la nivel individual

tgs ROMANIA

## RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre: Actionarii Societatii **DN Agrar Group SA**

### Opinie

1 Am auditat situatiile financiare individuale anexate ale societatii **DN Agrar Group SA** ("Societatea") care cuprind bilantul la 31 decembrie 2025, contul de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative pentru anul 2025.

2 Situatiile financiare la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:

➢ Total capitaluri proprii:	51.476.572 lei
➢ Rezultatul net al exercitiului financiar - profit:	5.593.314 lei

3 In opinia noastra situatiile financiare ale Societatii prezinta fidel, sub toate aspectele semnificative, pozitia financiara a Societatii la data de 31 decembrie 2025, precum si rezultatele sale financiare pentru anul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 ("OMFP 1802/2014") pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare.

### Baza pentru opinie

4 Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA") si Legea nr. 162/2017. Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate, conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

### Alte informatii - Raportul administratorilor

5 Alte informatii includ Raportul administratorilor. Administratorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea Raportului administratorilor in conformitate cu OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate si pentru acel control intern pe care administratorii il considera necesar pentru a permite intocmirea si prezentarea Raportului administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor nu face parte din situatiile financiare. Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera Raportul administratorilor.

TGS Romania Assurance & Advisory Business Services SRL  
Calea Dorobantilor 239, et.4, sector 1, Bucuresti  
www.tgs-romania.com, www.tgs-global.com  
Registrul Comerțului: J40/2017/1994 - ASPAAS Registrul Public Electronic: FA91

1

tgs ROMANIA

6 In legatura cu auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastra este sa citim Raportul administratorilor si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordanțe semnificative intre Raportul administratorilor si situatiile financiare, daca Raportul administratorilor include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare cu privire la Societate si la mediul acesteia, informatiile incluse in Raportul administratorilor sunt eronate semnificativ. Ni se solicita sa raportam cu privire la aceste aspecte. In baza activitatii desfasurate, raportam ca:

a) in Raportul administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare anexate;

b) Raportul administratorilor identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

7 In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025 cu privire la Societate si la mediul acesteia, nu am identificat informatii incluse in Raportul administratorilor care sa fie eronate semnificativ.

### Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare

8 Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

9 In intocmirea situatiilor financiare, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

10 Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii.

### Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare

11 Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulativ, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare.

2

tgs ROMANIA

12 Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

➢ Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.

➢ Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.

➢ Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.

➢ Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoile semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

➢ Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

➢ Obtinem suficiente probe de audit referitor la informatia financiara a Societatii sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situatiilor financiare. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza si realiza desfasurarea auditului. Ne asumam responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastra.

13 Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printr-o alta parte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

Bucuresti, 20 martie 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: Christodoulos Seferis  
Registrul Public Electronic: AF1585

### Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

In numele **TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL**

Inregistrata in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Firma de audit: TGS Romania Assurance &  
Advisory Business Services S.R.L.  
Registrul Public Electronic: FA91

3

## RISURI ȘI OPORTUNITĂȚI

Riscuri	106
Oportunități	107



# Riscuri

## RISUL DE NEÎNCASARE

Riscul ca o terță parte să nu-și respecte obligațiile contractuale față de entitate reprezintă risc de neîncasare. În vederea eliminării/limitării efectelor generate de producerea unui asemenea risc, DN AGRAR a implementat un sistem de evaluare al clienților, atât a celor vechi, cât și a celor noi, prin monitorizarea, respectiv verificarea acestora în bazele de date ale Ministerului de Finanțe, precum și prin urmărirea informațiilor publicate în cotidiene naționale și locale. Livrările către clienții noi se fac doar în baza instrumentelor de plată sau plată în avans, pentru clienții tradiționali acceptându-se și plata la scadență, conform clauzelor contractuale negociate.



## RISUL DE LICHIDITATE

Gestionarea riscului de lichiditate la DN AGRAR se realizează prin întocmirea permanentă de prognoze privind lichiditățile pe perioada următoare, prin monitorizarea încasărilor de la clienți conform scadențelor și prin solicitarea de facilități de plată furnizorilor. Se urmărește negocierea unor termene pentru plata datoriilor mai mari decât cele pentru încasarea creanțelor.

În valorificarea creanțelor sale, DN AGRAR poate avea dificultăți în obținerea unei lichidități rapide, determinate de comportamentul partenerilor săi sau de incapacitatea lor de plată. De aceea, pentru a îndeplini cerințele proprii de lichiditate, la baza valorificării produselor stau contracte comerciale fundamentate sau comenzi ferme, care pot asigura o mai mare certitudine în îndeplinirea obligațiilor clienților. De asemenea, în vederea recuperării mai rapide a creanțelor și a reducerii riscului de neîncasare sau încasare peste termenul contractual, societatea derulează contractele cu o serie de parteneri pe bază de încasări parțiale în avans.



## RISUL DE CREDIT

Constă în probabilitatea ca părțile contractante să-și încalce obligațiile contractuale, ceea ce conduce la pierderi financiare pentru societate. Pentru creditele contractate sub formă de credite de investiții și linie de capital de lucru, DN AGRAR este expusă riscului de credit privind o posibilă întârziere sau neîndeplinire a obligațiilor de plată ce îi revin, cauzată de creșterea ratelor dobânzilor și/sau a lipsei lichidităților la scadență.



## RISUL DE PREȚ

DN AGRAR este expusă riscului de preț existând posibilitatea ca valoarea serviciilor să fluctueze ca rezultat al schimbării prețurilor la nivel de piață. Suntem o fermă integrată care produce cea mai mare parte din hrana pentru animale. Cu toate acestea, variabilitate prețurilor la input-urile agricole poate influența veniturile și profitabilitatea la nivel de grup.



## RISUL ESG

Provocările climatice existente afectează comunitățile și organizațiile, iar sectorul agricol în special. La DN AGRAR, luăm măsuri constante pentru a ne adapta la aceste provocări și pentru a limita riscurile potențiale asupra afacerii noastre, precum și asupra mediului, comunității și consumatorilor finali.

În strategia noastră de afaceri abordăm atât riscurile de mediu, dar și pe cele sociale și de guvernanță adoptând practici agricole durabile, standarde echitabile de muncă și implicare comunitară, precum și transparență pentru a asigura un comportament etic și conformitatea cu reglementările. Prin promovarea unei culturi a responsabilității și a îmbunătățirii continue, protejăm interesele părților interesate și consolidăm reputația noastră ca organizație responsabilă.



## RISURILE OPERAȚIONALE

Riscurile operaționale cu care se confruntă DN AGRAR în cadrul activităților sale includ riscuri determinate de condițiile meteorologice (secetă, inundații, etc) care pot afecta producția agricolă, riscuri biologice precum dăunători sau boli în culturile agricole sau boli care pot afecta efectivul de animale, riscuri tehnologice precum defecțiunile echipamentelor sau problemele tehnologice care pot duce la întreruperi în producție, întârzieri în livrare și costuri suplimentare pentru reparare sau înlocuire. Pentru gestionarea acestor riscuri am implementat proceduri prin care monitorizăm constant evoluțiile și am luat măsuri adecvate de prevenire și intervenție în caz de necesitate.



## RISUL DE PIAȚĂ

În general, afacerile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și credem că diversificarea afacerii poate ajuta la atenuarea riscurilor. Cererea față de serviciile firmei este mai mult elastică decât stabilă, deoarece nivelul prețului, orientările beneficiarilor, precum și ofertele competitorilor sunt imprevizibile pe termen mediu și lung. În ultimii ani, pandemia, seceta, inflația și incertitudinea cauzată de conflicte, au dus la variații imprevizibile ale prețului laptei, ale input-urilor agricole, creând dificultăți pe piață, cu impact și asupra noastră.

La DN AGRAR am anticipat direcția și am luat măsuri. Totodată, România este o țară cu importante oportunități în domeniul producției de lapte, mai ales considerând că peste 50% din consumul intern de lapte provine din import. Astfel, este un potențial bun pentru a stimula producția de lapte de înaltă calitate prin practici de agricultură circulară durabile și ecologice, și suntem bine poziționați pentru a captura oportunitățile.

Pentru administrarea eficientă a riscului de piață, DN AGRAR utilizează diferite metode de analiză tehnică și fundamentală:

- evaluările de rentabilitate corespunzătoare portofoliului de clienți, produse și servicii;
- analiza rentabilității în raport cu prețul de piață.



De asemenea, selectarea oportunităților se efectuează prin:

- analize privind valoarea relativă a unui produs/grup de produse sau servicii în raport cu piața sau cu produse/servicii ale altor companii similare.

## Oportunități



### DN AGRAR: EXCELENȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI VIZIUNE STRATEGICĂ PENTRU PERIOADA 2025-2030

DN AGRAR își reafirmă angajamentul fundamental de a furniza produse lactate la standarde înalte de calitate, operând pe piloni de transparență, responsabilitate și etică în afaceri pentru a consolida încrederea investitorilor și a partenerilor strategici.

Prin implementarea unei strategii de expansiune bazată pe fuziuni strategice, investiții susținute și o structură solidă de finanțare bancară, grupul gestionează în prezent un efectiv de aproximativ 18.000 de bovine și lucrează o suprafață agricolă de peste 7.000 de hectare. Această infrastructură robustă a permis ca, în anul 2025, compania să înregistreze o creștere de 13% a volumului de lapte livrat față de exercițiul financiar precedent. Conform Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, lansată în luna mai a anului trecut, DN AGRAR vizează o creștere exponențială a capacității de producție, propunându-și atingerea unui volum anual cuprins între 150 și 200 de milioane de litri de lapte.

Această evoluție este susținută de integrarea tehnologiilor de agricultură de precizie și a practicilor regenerative, menite să asigure un model de producție alimentară durabil și performant.



### DN AGRAR: UN LIDER STRATEGIC ÎN AGRIBUSINESS-UL EUROPEAN

Prin procese riguroase de consolidare și expansiune strategică, DN AGRAR Group s-a afirmat ca un pilon central al sectorului agroalimentar integrat din România, deținând o poziție de lider pe piața laptelui la nivelul Uniunii Europene.

Grupul și-a securizat avantajul competitiv printr-o politică coerentă de achiziții strategice, consolidându-și reziliența și relevanța în peisajul economic european. Capacitatea ridicată de adaptabilitate la cadrele de reglementare comunitare, dublată de o strategie de dezvoltare pe termen lung, oferă DN AGRAR premise optime pentru:

- Exceelență operațională poziționându-se favorabil în contextul european.
- Acces facilitat la mecanisme complexe de finanțare și piețe de capital.
- Extinderea amprentei comerciale prin valorificarea oportunităților de export pe piața unică.



### DN AGRAR: DE LA CIRCULARITATE LA PERFORMANȚĂ VERDE

În 2025, DN AGRAR și-a consolidat poziția de lider în sectorul agroalimentar prin maturizarea modelului său de agricultură circulară.

DN AGRAR construiește un business pregătit pentru viitor: eficient, verde și performant la nivel global. Investițiile strategice realizate în ultimii ani au transformat sustenabilitatea dintr-un obiectiv de conformitate într-un motor real de profitabilitate și reziliență.

Pentru DN AGRAR, inovația este motorul performanței. Integrarea tehnologiilor avansate și a principiilor economiei circulare ne permite să producem mai mult și mai bine, utilizând eficient resursele, consolidând în acest fel și sustenabilitatea acestui sector.

## Oportunități



### PERFORMANȚA DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL ȘI RELAȚIA CU INVESTIȚORII

Rezultatele financiare solide și performanța operațională remarcabilă înregistrate în exercițiul financiar 2025 au consolidat semnificativ vizibilitatea DN AGRAR în cadrul pieței de capital. Această traiectorie ascendentă a generat un interes sporit din partea comunității de investitori, materializat printr-o extindere cu 45% a bazei de acționari, care a depășit pragul de 4.000 de investitori la finele anului 2025. Validarea direcției strategice a grupului a fost reconfirmată prin cooptarea investitorilor instituționali, evidențiindu-se intrarea unui partener instituțional major cu o deținere de 2%.

Succesul strategiei DN AGRAR s-a reflectat direct în performanța bursieră: în cursul anului 2025, prețul acțiunilor DN AGRAR a înregistrat o creștere de peste 90%, poziționând compania în topul performerilor din indicele BETAeRO. De asemenea, capitalizarea bursieră a cunoscut o ascensiune substanțială, de la 233 milioane RON în 2024, la 445 milioane RON la finele anului 2025. Cu un volum total de tranzacționare de 82 milioane RON, DN AGRAR și-a consolidat statutul de cel mai lichid emitent din cadrul indicelui BETAeRO.

Angajamentul ferm față de transparență și comunicare bidirecțională al DN AGRAR a fost recunoscut pentru al 3-lea an consecutiv, prin obținerea scorului maxim VEKTOR, acordat de ARIR. Această distincție reafirmă excelența practicilor companiei în relația cu investitorii și guvernanta corporativă proactivă.



### ANALIZA SECTORULUI LACTATELOR: CONȚEXȚ EUROPEAN ȘI EVOLUȚIE LOCALĂ

În contextul european al anului 2025, sectorul lactatelor traversează o transformare profundă, definită de o scădere a efectivelor de animale, compensată însă printr-o creștere constantă a productivității. La nivel comunitar, piața a fost influențată de aprecierea prețului laptelui crud și de o cerere stabilă pentru produsele procesate, în special pentru unt și brânzeturi. În timp ce state precum Polonia au raportat volume de producție în creștere, alte piețe regionale, cum este Bulgaria, s-au confruntat cu contracții severe.

În acest peisaj, România prezintă un potențial de creștere semnificativ. Producția medie autohtonă, de aproximativ 3.500 kg per vacă, rămâne de aproape trei ori mai mică decât în statele membre performante, indicând un spațiu vast pentru optimizare.

Pentru a reduce acest decalaj și a respecta noile reglementări de mediu, lideri de piață precum DN AGRAR au adoptat strategii bazate pe agricultura de precizie și economia circulară. Prin investiții integrate în creșterea capacității de producție, energie regenerabilă și fabrici de compost, grupul vizează nu doar extinderea operațională, ci și reducerea amprentei ecologice. Astfel, sustenabilitatea este transformată dintr-o obligație de conformare într-un avantaj competitiv pe piața europeană.



### DRUMUL CĂTRE PERFORMANȚĂ: STRATEGIA DE DEZVOLTARE DN AGRAR PENTRU 2025-2030

În 2025, cel mai mare producător de lapte din Uniunea Europeană a intrat într-o etapă decisivă de dezvoltare, marcată de consolidarea noii structuri de leadership și prin lansarea Strategiei de Dezvoltare 2025-2030.

Pilonul central al noii viziuni este axat pe dublarea indicatorului EBITDA, prin expansiune operațională și diversificare strategică a portofoliului. Această traiectorie ambițioasă este menită să consolideze poziția DN AGRAR ca etalon european în inovarea agricolă sustenabilă. Totodată, aceasta prevede și listarea companiei în Piața Principală a Burselor de Valori București, etapă esențială în maturizarea profilului de emitent al companiei.

Activând într-un sector expus volatilității prețurilor la materiile prime, a creșterii costurilor de producție și de exigențe stricte privind sustenabilitatea, DN AGRAR a adoptat un leadership disciplinat și o comunicare transparentă. Obiectivul companiei a fost concentrarea pe o strategie pe termen lung, investiții de anvergură și inițiative de sustenabilitate ca avantaj competitiv.

Prin menținerea unui dialog proactiv și constant cu o bază de investitori în expansiune accelerată, DN AGRAR și-a reconfirmat statutul de lider de piață previzibil și orientat spre performanță. Această abordare a consolidat încrederea partenerilor în capacitatea grupului de a livra valoare pe termen lung, transformând provocările sectoriale în oportunități de dezvoltare strategică.

## CALENDAR PROIECTE 2026

Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR	110
Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână	112
Extinderea capacității: Dezvoltarea fermei CUT 2	113
Energia viitorului: Producția de biometan	114
Inovație în Agri-tech: Agricultură verticală	115
Cluster alimentar	116
Ferma Straja	117
Lagune pentru depozitarea digestatului	118
Producția de compost	119
Pregătiri pentru transferul în Piața Principală din 2027	120



Anul 2025 a fost un an remarcabil pentru DN AGRAR. De la livrări robuste de lapte la performanțe excepționale în piață, grupul DN AGRAR nu doar că se află într-un proces de expansiune, ci redefiniște standardele industriei și îi reconfirmă poziția de cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România.

În perspectiva anului 2026, DN AGRAR acordă prioritate diversificării segmentelor sale principale de afaceri.

Pilonii principali care sprijină creșterea sunt procesarea produselor lactate destinate sectorului B2B, agricultura verticală și proiectele de energie verde, completate de extinderea fermelor de vaci de lapte.



## Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR



### 1. Care au fost principalele provocări întâmpinate în proiectele coordonate de echipa dumneavoastră în 2025 și cum au fost acestea gestionate?

În fiecare an, principalele provocări sunt legate de adaptarea continuă la modificările legislative și de complexitatea proceselor administrative, în special în ceea ce privește subvențiile și autorizațiile. Acordăm o atenție deosebită întregului proces de obținere și gestionare a subvențiilor, într-un

context în care criteriile de eligibilitate sunt în continuă schimbare. De exemplu, în 2025 executivul a luat decizia de a diminua cuantumul subvențiilor pentru terenurile lăsate necultivate în scopul protecției biodiversității și a avut un impact direct asupra planificării. Un alt aspect important este menținerea tuturor autorizațiilor de funcționare actualizate, în special în domeniul reglementărilor de mediu și al utilizării apei. Monitorizăm atent calitatea solului, iar analizele sunt efectuate periodic. Gunoiul de grajd, principala categorie de deșeuri generate de activitatea noastră, este reutilizat ca îngrășământ natural, contribuind la îmbunătățirea solului și la închiderea ciclului nutrienților.

În activitatea de producție vegetală, gestionarea unei suprafețe extinse de peste 6.000 de hectare de teren arendat implică un efort operațional și administrativ constant în ceea ce privește actualizări de contracte și plata arendeii.

### 2. Ce schimbări au avut loc în 2025 în ceea ce privește subvențiile agricole și schemele de sprijin și care sunt așteptările dumneavoastră pentru 2026 în ceea ce privește eligibilitatea, cerințele și termenele?

În 2025, veniturile din subvenții au crescut cu aproximativ 22% față de 2024, evoluție susținută în principal de operaționalizarea fermei Straja și de majorarea sprijinului acordat pentru bunăstarea animalelor. În același timp, cadrul de

acordare a subvențiilor a rămas complex, iar unele mecanisme nu reflectă pe deplin ritmul de dezvoltare al companiilor din sector. De exemplu, în prezent, aproximativ 14.785 de animale din cadrul DN AGRAR îndeplinesc criteriile de eligibilitate, însă subvențiile sunt acordate doar pentru 8.802 capete, ceea ce înseamnă aproximativ 60% din total. În ceea ce privește producția de lapte, avem un surplus de peste 20.000 de tone față de nivelul de referință stabilit în 2018, însă această cantitate nu este eligibilă pentru subvenții, ceea ce se traduce printr-un impact de aproximativ 564.000 de euro anual. Pentru 2026, ne așteptăm la o continuare a acestui cadru, cu accent pe respectarea criteriilor de eligibilitate și a termenelor de raportare. În cazul fermei Straja, subvențiile vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie-decembrie 2026.

În perspectivă, considerăm că o actualizare a nivelurilor de referință și o mai bună aliniere a schemelor de sprijin la realitatea din teren ar contribui semnificativ la susținerea dezvoltării sectorului și la creșterea predictibilității.

### 3. DN AGRAR are mai multe proiecte importante de investiții planificate pentru 2026. Care sunt principalele provocări cu care vă confrunțați în respectarea termenelor propuse, în special din perspectiva avizelor, autorizațiilor și cerințelor de conformitate?

Principalele provocări sunt legate în primul rând de complexitatea procesului de autorizare și de respectarea tuturor cerințelor de conformitate, în special în domeniul construcțiilor, mediului și utilizării resurselor.

Pentru proiectul fermei Cut 2, procesul de obținere a autorizațiilor de construire implică parcurgerea mai multor etape și avize, ceea ce necesită o coordonare atentă. În paralel, lucrăm la autorizarea lagunelor de stocare a digestatului, un proiect asociat proiectului de producere a biometanului, un proiect realizat în parteneriat cu BSOG, unde cerințele de conformitate sunt foarte riguroase. Un alt proiect important este pregătirea terenului pentru unitatea de procesare a laptelui degresat și a smântânii de la ferma Straja, unde trebuie gestionate atât aspectele legate de autorizații, cât și cele de infrastructură.

De asemenea, proiectul fermei verticale de iarbă implică integrarea unor tehnologii noi, ceea ce presupune adaptarea la cerințe tehnice și de reglementare specifice.

În acest context, principala provocare este sincronizarea tuturor acestor procese, autorizații, avize, lucrări și furnizori astfel încât să respectăm termenele propuse.

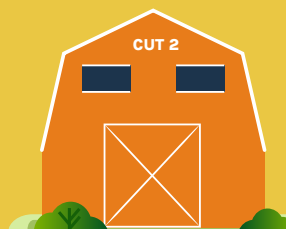
Gestionăm aceste provocări printr-o planificare atentă, colaborare cu autoritățile și partenerii externi și monitorizarea constantă a fiecărei etape din proiect.

## Calendar Proiecte 2026

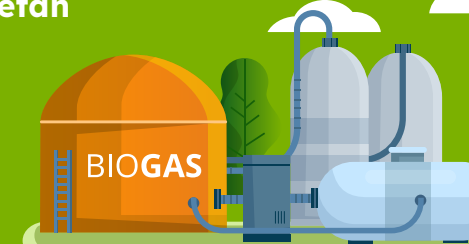
Fabrică de procesare  
- lapte degresat și  
smântână



Dezvoltarea fermei  
CUT 2



Producția  
de biometan



Ferme verticale  
de iarbă de grâu



Cluster  
alimenatar



Ferma  
Straja



Lagune pentru depozitarea  
digestatului



Producția  
de compost



Pregătiri pentru  
transferul în Piața  
Principală a BVĔ  
în 2027



## Calendar Proiecte 2026

### Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână

Îndreptându-se către integrarea pe verticală și dezvoltarea producției cu valoare adăugată, DN AGRAR își diversifică strategic prezența pe piață. Lansarea acestei noi facilități permite Grupului să realizeze o diversificare atât la nivel de piață, cât și de portofoliu de clienți.

Mai mult, prin tranziția de la producția de lapte către un portofoliu extins de produse lactate specializate, destinate sectorului B2B, noua linie de afaceri va consolida avantajul comercial și va contribui la reducerea costurilor de transport.

Investiția de 3,5 milioane de euro este finanțată printr-o facilitate de credit de la Exim Banca Românească, accesarea creditului fiind deja aprobată de către acționari în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, din 16 ianuarie 2026.

- Capacitate de producție estimată: 150.000 litri/zi.

- Capacitate de stocare suplimentară: **300.000 litri.**

- Producție de smântână, lapte degresat, MMC\* și lapte Kosher.

\*MMC - Concentrat de lapte degresat

- Posibilitatea de a produce lapte conform specificațiilor procesatorilor de alimente (conținut de grăsime 0,5%–4%).

- Eficientizarea transportului de la 4 camioane la 1 singur camion.

- Posibilitatea de a comercializa produse la capacitate completă (camioane întregi), precum și în **ambalaje de 1.000 litri** pentru producători mici din sectorul alimentar.



## CALENDAR

### Ianuarie 2026

Finanțarea a fost aprobată de către acționari în cadrul AGOA din 16.01.2026

### Aprilie 2026

Echipamentele vor ajunge în România.

### Mai - Iulie 2026

În această perioadă se va realiza construcția fabricii.

### August 2026

Etapa de testare și optimizare.

### Septembrie 2026

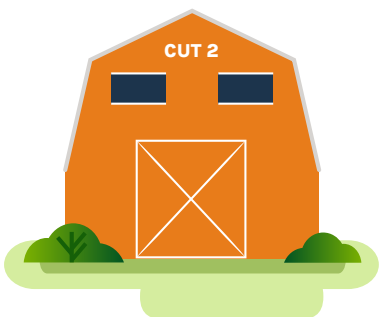
Sunt preconizate primele vânzări.

## Calendar Proiecte 2026

### Dezvoltarea fermei CUT 2

Pentru a răspunde cererii în creștere, DN AGRAR dezvoltă ferma CUT 2, un proiect de anvergură care integrează infrastructură de muls modernă și practici sustenabile, prin valorificarea gunoiului de grajd.

Această nouă fermă va avea o capacitate de 5.000 de vaci de lapte, similară cu cea a fermei Straja, vizând operaționalizarea completă și o capacitate de producție de 150.000 de litri pe zi până la începutul anului 2029.



2026: Pe parcursul întregului an, vizăm achiziționarea de noi terenuri în vederea asigurării unei suprafețe de exploatare optime de către ferma Cut 2, care să faciliteze dezvoltarea a două noi unități de producție în viitor:

- O unitate de producție de iarbă de grâu, menită să asigure aproximativ 30% din necesarul furajer pentru efectivul de animale al fermei Cut 2;

- O fabrică de procesare a laptelui, dedicată diversificării portofoliului prin obținerea de produse precum smântână, lapte degresat (conținut de grăsime 0,5-4%), MMC și lapte Kosher, destinate sectorului B2B.

- Capacitate pentru **5.000 de vaci de lapte**, generând un volum suplimentar de **150.000 de litri de lapte pe zi**.

- Investiție: **10 milioane de euro**, finanțată de **ING Bank și surse proprii**.

## CALENDAR

### Începând cu februarie 2026

Derularea procesului de obținere a autorizației de construire

### Martie - Aprilie 2026

Aprobarea AGA și achiziția materialelor de construcție

### T3 2026

Începerea construcției (nivelarea terenului și execuția fundației)

### March 2028

Începe popularea fermei

## Calendar Proiecte 2026

### Producția de biometan

În parteneriat cu BSO Energy, DN AGRAR va transforma dejecțiile de grajd în energie, creând o economie circulară care generează atât resurse energetice, cât și noi surse semnificative de venituri.

Investiția pentru acest proiect este estimată la 30 milioane de euro, urmând a fi finanțată integral și implementată de către BSO Energy.

BSO Energy a obținut licența pentru producția de biometan, în contextul în care reglementările privind injectarea în rețea se apropie de aprobarea finală.

• Valoare estimată: Cifra de afaceri anuală estimată între **3 și 3,5 milioane de euro** pentru DN AGRAR.

## CALENDAR

2025

Etapa de achiziție a terenului a fost finalizată

**Stadiul actual**

În curs de obținere a autorizațiilor de construire

T2 2026

Este anticipată decizia finală de investiție

2026 - 2027

Construcția

T1 2028

Începerea operațiunilor



## Calendar Proiecte 2026

### Ferme verticale de iarbă de grâu

O altă etapă a strategiei DN AGRAR pentru anul 2026 se concentrează pe tehnologia agricolă. DN AGRAR va implementa ferme verticale (vertical farming) pentru producția de furaje, în special iarbă de grâu, garantând astfel animalelor un furaj de înaltă calitate, bogat în proteine, pe tot parcursul anului, indiferent de condițiile meteorologice.

Construcția unității de producție va demara în prima jumătate a anului 2026, având o capacitate estimată între 35 și 40 de tone de iarbă de grâu pe zi.

• Producție: **35-40 de tone de furaje/zi**, cu un nivel constant de proteină.

• Investiție: **Aproximativ 3 milioane de euro** pentru prima unitate, amplasată în incinta depozitului din cadrul fermei CUT 1.

## CALENDAR

### Stadiul actual

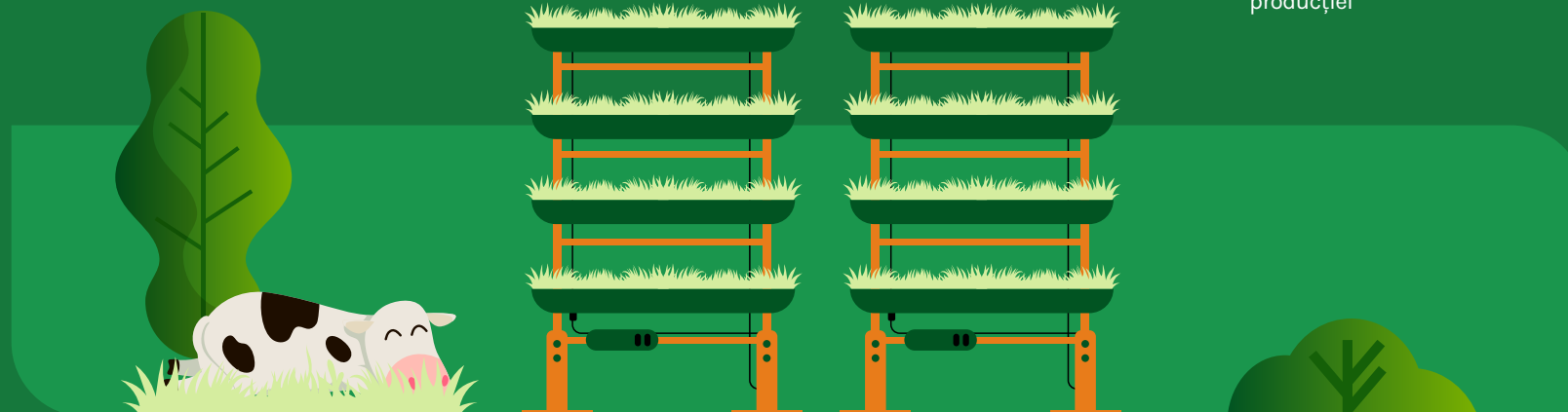
În prezent, se află în faza finală de proiectare

### S1 2026

Se preconizează construirea primei unități

### Vara anului 2026

Este estimată demararea producției



## Calendar Proiecte 2026

### Cluster alimentar

DN AGRAR avansează cu planurile privind proiectul de Cluster alimentar, în colaborare cu Wageningen Metropolitan Food Clusters, în vederea proiectării unei infrastructuri sustenabile de tip „Food Cluster”, adaptată viitorului.

Simultan, DN AGRAR a inițiat analiza amplasamentului și a demarat discuții preliminare cu parteneri experimentați din industrie, în vederea explorării oportunităților strategice.



## CALENDAR

### T1 2026

Definitivarea planului de afaceri și derularea unor analize suplimentare privind piața și amplasamentul

### T2 2026

Alegerea locației și realizarea analizei de stres

### T3 2026

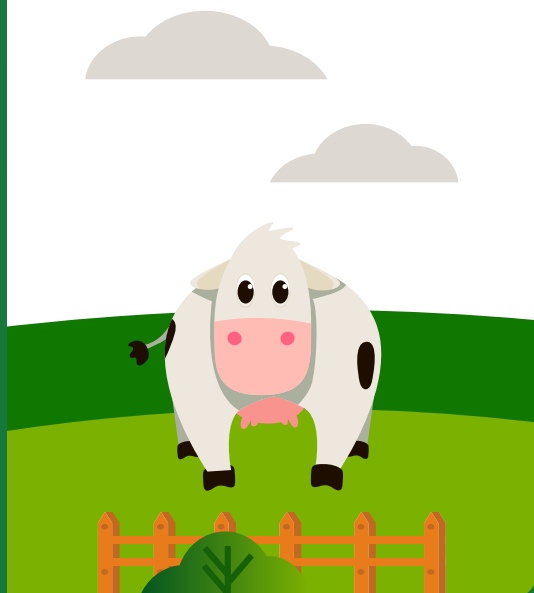
Demararea procesului de achiziție a terenului

## Calendar Proiecte 2026

### Ferma Straja

DN AGRAR continuă dezvoltarea fermei Straja, un proiect strategic de extindere a capacității de producție.

Această nouă fermă, alături de celelalte investiții realizate, va contribui semnificativ la creșterea producției de lapte și la consolidarea **poziției de lider a DN AGRAR pe piața lactatelor, din România și Europa.**



## CALENDAR

### T3 2026

Se va realiza construcția padocurilor, etapă ce marchează încheierea lucrărilor de infrastructură la ferma Straja

### T4 2026

Estimăm că, până la sfârșitul anului, efectivul de animale al fermei Straja va atinge 3.400 de vaci de lapte și juninci gestante

### Finalul anului 2027

Ferma va fi populată integral

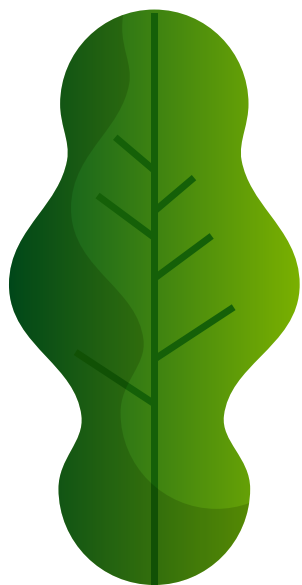


## Calendar Proiecte 2026

### Lagune pentru depozitarea digestatului

DN AGRAR are în vedere dezvoltarea a două noi lagune destinate stocării digestatului (produs organic secundar rezultat din procesul de producție a biometanului).

Pentru anul 2026, strategia companiei prevede dezvoltarea primei unități de acest tip.



• **Locație:** în perimetrul agricol aparținând **fermei Apold.**

• **Investiție prevăzută:**  
**Aproximativ 150.000 de euro.**



## CALENDAR

**T2 2026**

Derularea procedurilor administrative și obținerea avizelor necesare

**T3 2026**

Demararea lucrărilor de construcție pentru prima lagună

## Calendar Proiecte 2026

### Producția de compost

DN AGRAR intenționează să dezvolte două noi unități de compostare, situate în proximitatea amplasamentului viitoareii ferme CUT 2.



- **Producție:** Capacitatea de producție va crește semnificativ, de la 14,000 de tone la **28,000 de tone de compost pe an.**

- **Impact:** Cantitatea de certificate voluntare de carbon se va dubla de asemenea, până la aproximativ **64,000 de certificate anual.**

- **Investiție:** Aproximativ **3,5 milioane de euro**, finanțare printr-o facilitate de credit de la ING Bank.

## CALENDAR

### T2 2026

Decizia finală de investiție (FID), după certificarea Ecocert\*

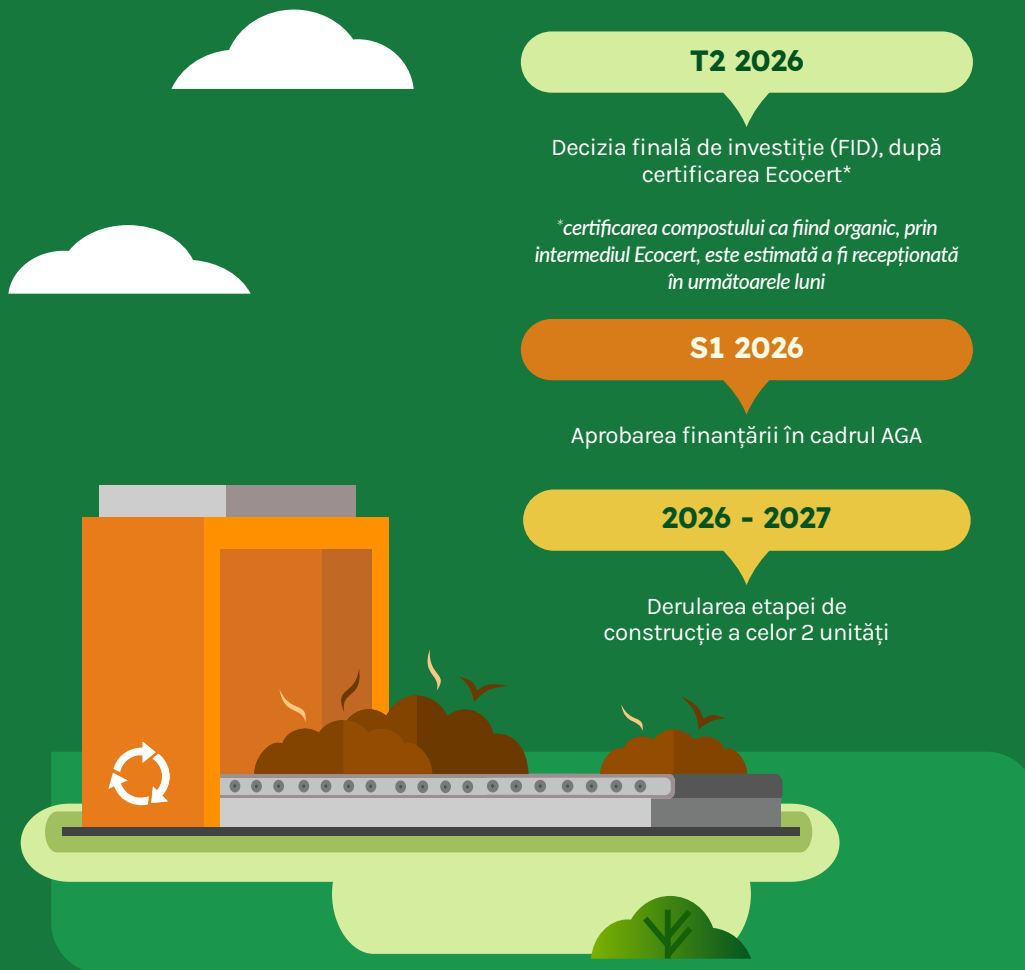
*\*certificarea compostului ca fiind organic, prin intermediul Ecocert, este estimată a fi recepționată în următoarele luni*

### S1 2026

Aprobarea finanțării în cadrul AGA

### 2026 - 2027

Derularea etapei de construcție a celor 2 unități



## Calendar Proiecte 2026

### Pregătiri pentru transferul în Piața Principală a BVB în 2027

Conform Strategiei de Dezvoltare DN AGRAR pentru perioada 2025 - 2030, lansată anul trecut, compania a luat decizia de a avansa demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală a Bursei de Valori București, obiectivul fiind finalizarea transferului în prima jumătate a anului 2027.

Pregătirile necesare pentru acest demers vizează câteva direcții strategice.



## CALENDAR

### Martie - Aprilie 2026

Retratarea situațiilor financiare pentru exercițiul financiar 2024 conform standardelor IFRS

### Mai 2026

Publicarea situațiilor financiare trimestriale conform standardelor GAAP și IFRS

### 2026

Alegerea brokerului pentru listarea în Piața Principală a BVB

În plus, DN AGRAR are în vedere actualizarea structurilor de guvernanță, inclusiv prin implementarea Comitetului de Audit și a altor structuri specifice

### S1 2027

Upgrade la Piața Principală a BVB



# STRATEGIA 2025 - 2030

# Strategia DN AGRAR pentru 2030: O viziune pentru Creștere, Inovație, și Creare de Valoare

## SEGMENTE DE AFACERI:

1

Producție de LAPTE

2

COMPOST

3

ENERGIE VERDE

4

FERME VERTICALE  
Producție de iarbă  
de grâu

5

ALTERNATIVE pentru  
VALORIFICAREA  
LAPTELUI

6

Horticultură în SERE

**Dublarea EBITDA până în 2030**

**150 – 200 milioane de litri  
de lapte anual**

**Strategia noastră pentru 2030 se bazează pe CINCI PILONI ESENȚIALI:**

diversificare

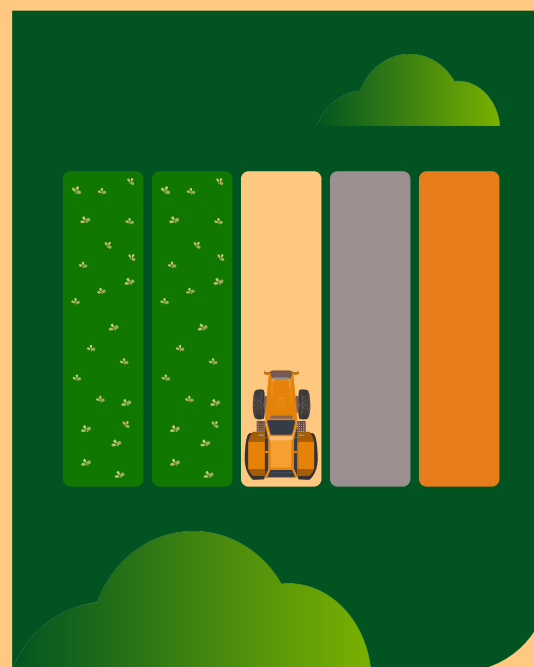
sustenabilitate

transformare digitală și automatizare,  
optimizarea costurilor

extinderea liniilor de afaceri existente

crearea de valoare  
pentru investitorii noștri

**Un element-cheie al strategiei noastre este crearea de clustere industriale pentru producția alimentară sustenabilă.**



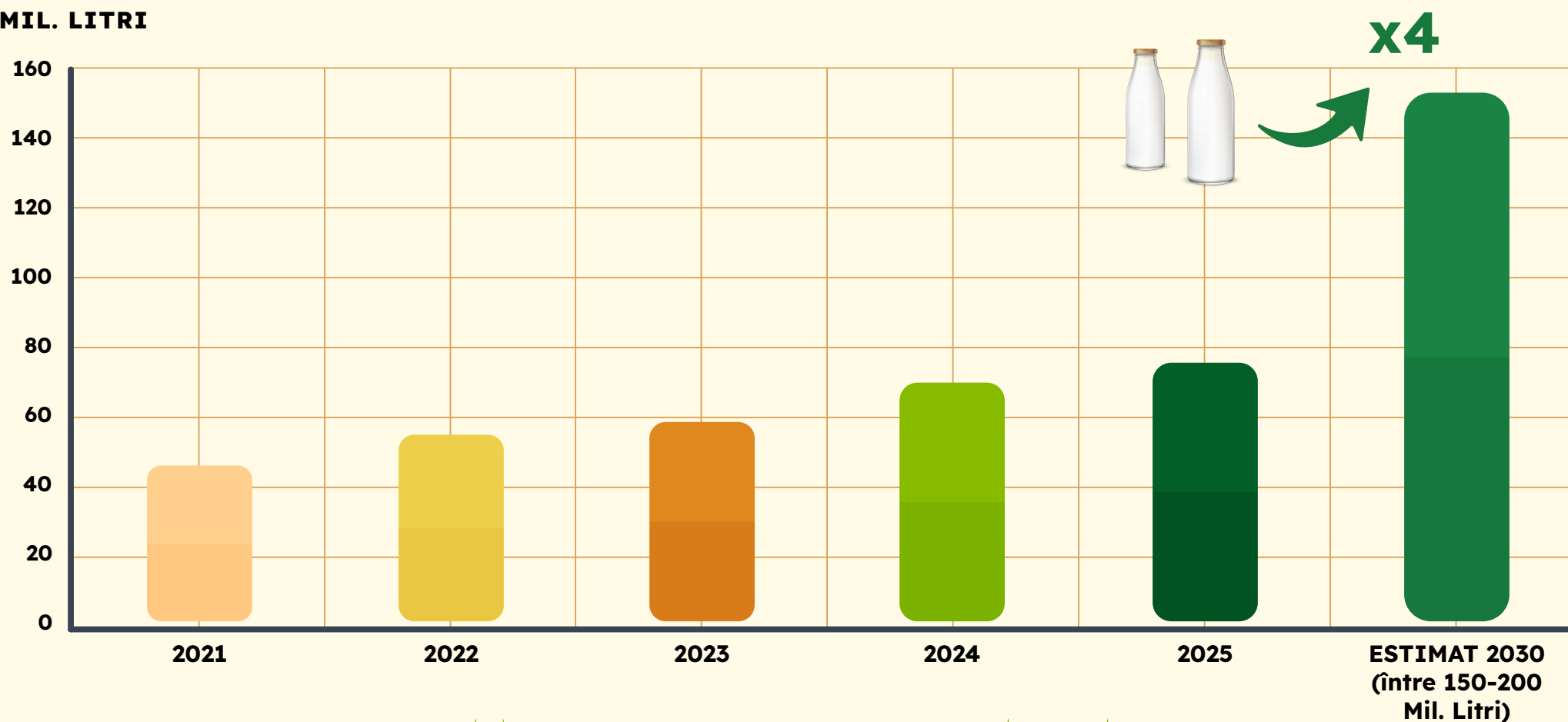
**Scopul nostru este să creștem capacitățile de producție locală, să reducem deficitul de alimente și să ne asigurăm că tot mai mulți oameni au acces la hrană de calitate, nutritivă și produsă local.**

# CALENDAR STRATEGIC 2025 – 2030



## CREȘTERE CONTINUĂ A LIVRĂRILOR DE LAPTE – PÂNĂ ÎN 2030

MIL. LITRI





## DE CE SĂ INVESTEȘTI ÎN DN AGRAR?



### • Strategie de creștere cu randament ridicat

Accent strategic pe sustenabilitate, inovație și fuziuni & achiziții (M&A), care asigură o performanță financiară puternică pe termen lung.

### • Lider de piață în sectorul lactatelor și nu numai

Poziționat ca un jucător cheie în industria lactatelor și în agricultura cu valoare adăugată.

### • Creștere bazată pe inovație

Cu accent pe cercetare și dezvoltare (R&D), DN AGRAR inovează constant în domenii precum valorificarea laptelui, producția sustenabilă și tehnologiile agricole avansate.

### • Sustenabilitate și eficiență

Investiții în energie solară, producția de iarbă de grâu (wheatgrass), compostare și biometanizare.

### • Extindere geografică

Extinderea Grupului pe piețe europene cheie precum Ungaria, Polonia și Bulgaria.

### • Oportunități de investiții diversificate

Expunere în sectoare precum lactate, culturi agricole, fructe și legume, precum și activități de fuziuni și achiziții (M&A).

Investiția în DN AGRAR înseamnă investiția într-un viitor de creștere sustenabilă și profitabilă într-una dintre cele mai esențiale și cu cerere ridicată industrii la nivel global.

# Bugetul pentru 2026

Bugetul DN AGRAR Group pentru 2026 reflectă o abordare prudentă și echilibrată, în contextul unei incertitudini crescute a pieței și al unor presiuni externe.

## 1. Concluzii cheie

Compania estimează următoarele:

- **Venituri:** 200 milioane lei
- **EBITDA:** 85 milioane lei
- **Profit Net:** 38 milioane lei
- **Creștere a producției de lapte:** +10%

În 2026, deși se anticipează o scădere a profitabilității comparativ cu 2025, aceasta reflectă o poziționare conservatoare ca răspuns la nivelurile scăzute istorice ale prețului laptelui și la incertitudinile privind costurile. Cu toate acestea, anul 2026 este preconizat a fi un an de tranziție, cu progrese operaționale semnificative care pun bazele unei creșteri accelerate începând cu 2027.

Se preconizează că profitabilitatea se va îmbunătăți progresiv pe parcursul anului, susținută de o recuperare graduală a prețurilor laptelui, în special în a doua jumătate a anului 2026.

DN AGRAR Group estimează un nivel redus al profitului pentru primul trimestru din 2026. Încurajator, tendințele recente indică o stabilizare a prețurilor laptelui, deși la niveluri scăzute. Realizarea rezultatelor prevăzute în buget pentru întregul an 2026 va depinde de stabilizarea suplimentară a prețurilor laptelui și de intrarea acestora pe un trend ascendent în al doilea trimestru, cu o accelerare așteptată în trimestrele trei și patru.

Având în vedere nivelul excepțional de incertitudine geopolitică și de piață, echipa de management își rezervă dreptul de a ajusta bugetul pentru 2026 în orice moment, fie în sens ascendent, fie descendent. Orice astfel de ajustări vor fi comunicate în mod transparent și în timp util către piață.

Bugetul pentru 2026 a fost construit în baza unor ipoteze conservatoare, integrând atât inițiative de creștere, cât și provocările continue ale pieței, și reflectă:

- Presiune continuă asupra prețurilor laptelui, în special în prima jumătate a anului;
- Costuri ridicate ale inputurilor, în special combustibil și forță de muncă;
- Investiții continue în extinderea capacității și eficiența operațională.

## 2. Ipoteze cheie pentru 2026

- **Prețurile laptelui:** Stabilizare la niveluri scăzute în T1-T2, cu o revenire graduală așteptată în a doua jumătate a anului 2026;
- **Creșterea producției:** Majorare de cel puțin 10%, determinată de extinderea efectivelor și îmbunătățirea productivității;
- **Costurile inputurilor:** Presiune continuă asupra costurilor cu combustibilul, furajele și forța de muncă, influențate de inflație și factori geopolitici;
- **Eficiența operațională:** Îmbunătățiri generate de digitalizare, automatizare și o mai bună gestionare a resurselor.

Ca aspect pozitiv, ca urmare a extinderii rapide a efectivelor și a unui an agricol mai slab în 2025, DN AGRAR Group este în prezent nevoit să achiziționeze o parte din furaje de pe piață. Totuși, în urma unui an agricol global în general favorabil, Grupul beneficiază de prețuri relativ scăzute pentru achiziția de furaj.

În plus, îngrășămintele utilizate în perioada curentă au fost contractate în toamna anului precedent, înainte de escaladarea crizei din Orientul Mijlociu, permițând companiei să atenueze parțial presiunile actuale asupra costurilor inputurilor.

## 3. Priorități operaționale și strategice avute în vedere în 2026

Din punct de vedere operațional, DN AGRAR Group anticipează un an foarte activ și de succes. Reperele principale includ:

- Finalizarea construcției fermei Straja 1, precum și continuarea extinderii efectivelor la peste 3.200 de animale până la finalul anului, alături de inițiative continue de optimizare a efectivelor în celelalte ferme;
- Finalizarea și începerea operațiunilor în august 2026 a unității de procesare pentru smântână și lapte degresat, cu o capacitate de producție de 150.000 de litri pe zi, împreună cu construirea și punerea în funcțiune a unei capacități suplimentare de stocare a laptelui de 300.000 de litri.
- Construirea și începerea producției în a doua jumătate a anului a primei unități de iarbă de grâu la ferma CUT 1, cu o producție estimată de 40 de tone de furaje, care se preconizează că va înlocui aproximativ 30% din necesarul viitor de furaje al fermei;
- Obținerea aprobării finanțării pentru ferma CUT 2 și pentru două unități suplimentare de compostare a gunoii de grajd, cu începerea construcției fermei CUT 2 estimată pentru toamna anului 2026.
- De asemenea, Grupul vizează luarea deciziei finale de investiție și obținerea autorizațiilor de construire pentru o instalație de biometan cu o capacitate de 15-20 MW, care este estimată să genereze venituri anuale de aproximativ 3,5 milioane EUR;
- Obținerea certificării Ecocert și a certificării europene pentru îngrășământ organic rămâne un obiectiv cheie care va susține comercializarea producției de compost.

## Bugetul pentru 2026

### 4. Abordarea managementului într-un mediu volatil

Ca răspuns la contextul actual, managementul va pune accent pe reducerea costurilor și optimizarea operațională pe parcursul anului 2026.

- Având în vedere nivelul ridicat de incertitudine, echipa de management va intensifica, de asemenea, monitorizarea execuției bugetului și va menține o comunicare strânsă cu investitorii, furnizând actualizări trimestrial sau mai frecvent, dacă va fi necesar.
- DN AGRAR Group nu intenționează să își revizuiască proiecțiile pe termen lung dincolo de 2026. Pe baza vizibilității actuale, managementul consideră că scenariile prezentate anterior rămân realizabile pe termen lung. În plus, așteptările pieței indică o posibilă tranziție în perioada următoare de la o piață a cumpărătorului către o piață a vânzătorului, ceea ce ar putea susține o dinamică îmbunătățită a prețurilor în viitor.



Indicatori	TARGET 2026		TARGET 2026	
<b>Cifra de afaceri netă</b>	<b>RON</b>	<b>200.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>39.227.224</b>
<b>Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului</b>	<b>RON</b>	<b>38.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>7.453.173</b>
<b>EBITDA</b>	<b>RON</b>	<b>85.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>16.671.570</b>
<b>MARJA EBITDA</b>	<b>42,50%</b>		<b>42,50%</b>	
<b>MARJA PROFIT</b>	<b>19,00%</b>		<b>19,00%</b>	

### 5. Perspective pe termen mediu și lung

- Pe termen mediu și lung, managementul anticipează o redresare a fundamentelor pieței laptelui;
- Se estimează că oferta de lapte la nivel european va scădea cu cel puțin 5%, în timp ce consumul global este așteptat să crească cu aproximativ 20%;
- În acest context, DN AGRAR Group intenționează să continue investițiile în operațiunile sale din sectorul lactatelor, în special prin dezvoltarea fermei CUT 2. Această nouă unitate de producție este proiectată pentru a găzdui aproximativ 5.000 de vaci de lapte și pentru a atinge o capacitate de producție de aproximativ 150.000 de litri de lapte pe zi, ferma CUT 2 urmând să contribuie semnificativ la obiectivul DN AGRAR de a produce între 150 și 200 de milioane de litri de lapte anual până în 2030. Construcția fermei CUT 2 este în prezent estimată să înceapă în a doua jumătate a anului 2026, iar operațiunile sunt preconizate să înceapă la începutul anului 2028, concomitent cu demararea producției de biometan. Această investiție reflectă încrederea Grupului în potențialul de creștere pe termen lung al sectorului lactatelor și angajamentul său de a extinde capacitatea de producție într-un mod sustenabil și integrat.

### 6. Poziționare pentru creștere într-un an de tranziție

Datorită modelului său de afaceri integrat, DN AGRAR Group are încredere în capacitatea sa de a naviga cu succes condițiile dificile anticipate din 2026 pentru industria agroalimentară. Grupul este bine poziționat pentru a gestiona această tranziție și anticipează o creștere accelerată în perioada 2027-2030, pe măsură ce investițiile actuale vor începe să genereze venituri și să contribuie la optimizarea suplimentară a costurilor și la eficiențe operaționale.

Per ansamblu, anul 2026 este așteptat să fie un an de tranziție din punct de vedere financiar, însă, din perspectivă operațională, DN AGRAR Group anticipează un an activ, productiv și de succes, care va pune bazele unei creșteri solide în viitor.

## MEDIU, SOCIAL ȘI GVERNANȚĂ

Principii de guvernanță corporativă	131
Impactul asupra mediului	133
Impactul social	134
Guvernanță și Transparență	135



# Principii de guvernanză corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanză Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanză Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
<b>SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚILE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE (CONSILIUL)</b>				
<b>A1</b>	Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratată în regulamentul Consiliului.	<b>X</b>		
<b>A2</b>	Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	<b>X</b>		
<b>A3</b>	Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legatură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Această obligație are în vedere orice fel de legatură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	<b>X</b>		
<b>A4</b>	Raportul anual trebuie să informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie să conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.		<b>X</b>	Avem în vedere conformarea
<b>A5</b>	Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care această cooperare este impusă de Bursa de Valori București va conține cel puțin prevederile precizate în Codul de Guvernanză Corporativă.	<b>X</b>		
<b>SECȚIUNEA B – CONTROLUL / AUDITUL INTERN</b>				
<b>B1</b>	Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform celei mai recente raportări financiare, să fie aprobată de Consiliu.	<b>X</b>		
<b>B2</b>	Auditul intern trebuie să fie realizat de către o structură organizatorică separată (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terțe părți independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.		<b>X</b>	În prezent nu avem departament de audit intern, având în vedere că nu avem această obligație

# Principii de guvernare corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernare Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernare Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
<b>SECȚIUNEA C – RECOMPENSE ECHITABILE ȘI MOTIVARE</b>				
<b>C1</b>	Societatea va publica în raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totală a tuturor bonusurilor sau a oricărui compensații variabile și, de asemenea, ipotezele cheie și principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	<b>X</b>		
<b>SECȚIUNEA D – CONSTRUIND VALOARE PRIN RELAȚIA CU INVESTITORII</b>				
<b>D1</b>	Suplimentar față de informațiile prevăzute în prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atât în limba română cât și în limba engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzând prevederile precizate în Codul de Guvernare Corporativă.	<b>X</b>		
<b>D2</b>	O societate trebuie să aibă adoptată o politică de dividend a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declară că o va respecta. Principiile politicii de dividend trebuie să fie publicate pe pagina de internet a societății.	<b>X</b>		
<b>D3</b>	O societate trebuie să aibă adoptată o politică cu privire la prognoze și dacă acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezintă concluziile cuantificate ale studiilor care vizează determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze). Politica trebuie să prevadă frecvența, perioada avută în vedere și conținutul prognozelor. Prognozele, dacă sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie să fie publicată pe pagina de internet a societății.		<b>X</b>	Urmărim constant evoluțiile din piață și desfășurăm activități de planificare și estimare, inclusiv pentru bugetul anual, rezultatele nefiind însă transpuse ca și politică privind prognozele.
<b>D4</b>	O societate trebuie să stabilească data și locul unei adunări generale astfel încât să permită participarea unui număr cât mai mare de acționari.	<b>X</b>		
<b>D5</b>	Rapoartele financiare vor include informații atât în română cât și în engleză, cu privire la principalii factori care influențează schimbări la nivelul vânzărilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.	<b>X</b>		
<b>D6</b>	Societatea va organiza cel puțin o întâlnire/ conferință telefonică cu analiști și investitori, în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei întâlniri/ conferințe telefonice.	<b>X</b>		

## IMPACTUL ASUPRA MEDIULUI



### Responsabilitate Climatică și Resurse

Modernizăm constant modelul de gestionare a resurselor prin integrarea soluțiilor regenerabile și a tehnologiilor agricole avansate, cu scopul strategic de a ne minimiza amprenta ecologică.

Parcursul nostru este definit de o viziune sustenabilă, axată pe utilizarea inteligentă a resurselor energetice și pe administrarea responsabilă și sustenabilă a terenurilor agricole.



### Sustenabilitate prin Economie Circulară

Gestionăm responsabil resursele, considerând deșeurile o resursă strategică și o oportunitate de inovare, nu doar un produs secundar.

Prin implementarea inițiativelor de economie circulară și reutilizarea eficientă a resurselor, transformăm provocările operaționale în soluții sustenabile, generând valoare adăugată atât pentru activitatea noastră, cât și pentru protejarea mediului înconjurător.



### Responsabilitate în Agricultură

Ne asumăm misiunea de a implementa practici agricole menite să regenereze sănătatea solului, să conserve biodiversitatea și să optimizeze productivitatea.

Prin integrarea agriculturii de precizie și a tehnicilor regenerative, contribuim activ la configurarea unui viitor bazat pe o producție alimentară responsabilă.



## IMPACTUL SOCIAL



### Angajamentul față de Echipa Noastră

Succesul nostru se bazează pe oameni. De aceea, investim constant într-un climat organizațional sigur și incluziv.

Prin programe de dezvoltare profesională și o cultură bazată pe responsabilitate și echilibru, ne asigurăm că fiecare angajat își poate atinge potențialul maxim într-un mediu care îi respectă viața personală.



### Responsabilitate Socială și Implicare Comunitară

Ne asumăm un rol activ în susținerea comunităților locale prin investiții strategice în educație, sănătate și inițiative sociale.

Prin parteneriate durabile și programe cu impact direcționat, contribuim la progresul social și generăm o schimbare pozitivă reală în regiunile în care ne desfășurăm activitatea.



### Responsabilitate pentru Calitate și Bunăstarea Animalelor

Suntem dedicați excelenței operaționale, asigurând un mediu sigur și sănătos pentru efectivele noastre, fapt ce se reflectă direct în calitatea superioară a produselor noastre.

Abordarea noastră multidisciplinară combină inovația tehnologică cu o gestionare responsabilă a resurselor nutriționale, respectând cele mai stricte norme de biosecuritate și siguranță alimentară.



## GUVERNANȚĂ ȘI TRANSPARENȚĂ



### Angajamentul pentru Etică și Integritate în Afaceri

La DN AGRAR, comunicarea transparentă constituie elementul central al culturii noastre organizaționale.

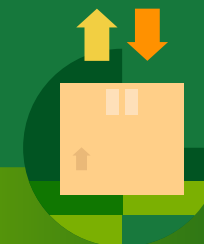
Ne asumăm o guvernare bazată pe integritate și respectarea strictă a normelor în vigoare, consolidând relații solide și durabile cu partenerii și investitorii noștri.



### Parteneriat strategic: Relația cu investitorii și stakeholderii

Ne asumăm un model de guvernare proactivă, bazat pe transparență și dialog continuu: valorificăm feedback-ul părților interesate pentru a transforma sustenabilitatea într-un avantaj competitiv și o prioritate strategică permanentă.

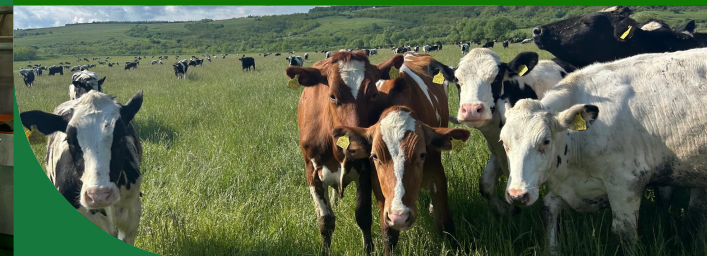
Ne menținem promisiunea de a opera transparent, protejând interesele partenerilor și menținând încrederea investitorilor în viziunea DN AGRAR.



### Angajamentul pentru un Lanț de Aprovizionare Responsabil și Rezilient

Extindem standardele noastre de sustenabilitate asupra întregului lanț de aprovizionare.

Colaborăm îndeaproape cu partenerii noștri pentru a promova achizițiile responsabile și etice în afaceri, consolidând astfel un lanț de aprovizionare rezilient și durabil, transformând astfel reziliența și responsabilitatea în piloni centrali ai colaborării noastre.



## DECLARAȚIE DE DURABILITATE

Indicatori cheie de sustenabilitate	137
0. Baza de elaborare	138
1. Informații generale	139
• Model de afaceri, strategie și guvernanță	139
• Analiza de dublă materialitate	141
• Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților	146
2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității	148
3. Informații de mediu	150
• Schimbări climatice	150
• Energie și emisii GES	154
• Poluare	156
• Resurse de apă	157
• Economie circulară	159
• Biodiversitate	161
4. Informații sociale	163
• Angajați	163
• Comunități	165
• Lanț valoric	166
• Consumatori	167
5. Anexa metodologică și index ESRS	171



## Indicatori cheie de sustenabilitate 2025

Performanța ESG evidențiază îmbunătățiri pentru principalii indicatori de intensitate de mediu în 2025 comparativ cu 2024, reflectând optimizarea operațională, creșterea producției și implementarea măsurilor de eficiență la nivelul operațiunilor agricole.

### MEDIU



-6% Emisii GES



-16% Intensitatea  
emisiilor (emisii/litru  
de lapte)



-5% Consum de  
energie



-13% Intensitate apă  
(apă/litru de lapte)



Producție compost:  
3.500 tone

### SOCIAL



+12% Număr de  
angajați

Rata de fluctuație:  
8%



Femei în total forță  
de muncă: 26%



Accidente de muncă  
cu incapacitate  
temporară:  
2024: 0  
2025: 0

### GUVERNANȚĂ



Furnizori evaluați  
ESG:  
2025: 7

Furnizori conformi  
SSM:  
100%



Incidente de  
corupție / etică:  
2024: 0  
2025: 0

## 0. Baza de elaborare *(ESRS 1; ESRS 2 BP-1, BP-2)*

### 0.1 Declarație de conformitate

Prezenta Declarație de durabilitate a fost elaborată pentru DN AGRAR Group pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și face parte integrantă din Raportul anual al Grupului.

Declarația a fost întocmită în conformitate cu Standardele Europene de Raportare privind Sustenabilitatea (ESRS), astfel cum au fost adoptate în baza Directivei privind Raportarea de Sustenabilitate a Întreprinderilor (CSRD).

Anul de raportare 2025 reprezintă primul ciclu de raportare al Grupului aliniat la cerințele ESRS. Informațiile prezentate reflectă nivelul actual de maturitate al raportării și aplică o abordare proporțională, concentrată pe subiectele identificate ca fiind materiale.

DN AGRAR Group abordează sustenabilitatea ca pe o componentă integrată a modelului său de afaceri pe termen lung. Grupul operează un sistem agricol integrat, care combină creșterea animalelor pentru producția de lapte, cultivarea plantelor și managementul circular al resurselor prin procesarea controlată a dejecțiilor și compostare.

### 0.2 Domeniul de raportare și limitele raportării

Perimetrul de raportare pentru informațiile de sustenabilitate este aliniat cu raportarea financiară utilizată în Raportul anual 2025. Acolo unde este relevant, sunt prezentate și informații privind impacturile, riscurile și oportunitățile de-a lungul lanțului valoric, în conformitate cu abordarea ESRS.

În absența unor mențiuni contrare, datele acoperă perioada de raportare 1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025.

### 0.3 Metodologie, estimări și calitatea datelor

Informațiile de sustenabilitate sunt compilate pe baza evidențelor operaționale interne, a rapoartelor de management și a documentației disponibile la momentul raportării.

Anumite informații se bazează pe estimări și ipoteze, în special în situațiile în care datele sunt agregate la nivelul mai multor unități operaționale sau în care metodologiile sunt în curs de dezvoltare, în contextul primului ciclu de raportare ESRS.

Grupul va continua să îmbunătățească procesele de colectare a datelor și robustețea metodologică în perioadele de raportare viitoare.

### 0.4 Informații comparative

Acolo unde sunt prezentate informații comparative, acestea sunt raportate pe baze comparabile, în măsura posibilului. Orice limitări privind comparabilitatea sunt explicate în secțiunile relevante.

### 0.5 Asigurare

La data raportării, informațiile de sustenabilitate incluse în această declarație nu au fost supuse unui proces de asigurare externă.

Grupul va evalua cerințele și gradul de pregătire pentru asigurare în funcție de evoluțiile reglementărilor și de maturitatea procesului de raportare.

# 1. Informații generale

## 1.1 Model de afaceri și lanț valoric

(ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3)

### Prezentare generală a DN AGRAR Group

DN AGRAR Group este cel mai mare producător de lapte de vacă din Uniunea Europeană și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, fiind listată la Bursa de Valori București din anul 2022.

Grupul operează un model de afaceri integrat, bazat pe producția de lapte, producție agricolă vegetală, compostare organică și producția de energie verde, care susțin un model de agricultură sustenabilă și circulară.

Această configurație operațională reprezintă o caracteristică a modelului de afaceri al Grupului și influențează direct amprenta de mediu, structura costurilor și profilul de reziliență.



### Lanț valoric integrat

Lanțul valoric din amonte include furnizori de furaje, inputuri agricole, servicii veterinare, energie și echipamente operaționale. Operațiunile principale constă în creșterea animalelor pentru producția de lapte, managementul efectivelor și producția agricolă vegetală. În aval, Grupul livrează lapte crud către procesatori industriali.

Strategia Grupului pune accent pe integrarea verticală și pe valorificarea subproduselor organice în cadrul propriilor operațiuni, reducând dependența de servicii externe de gestionare a deșeurilor și îmbunătățind eficiența utilizării resurselor.

# 1. Informații generale

## 1.1 Model de afaceri și lanț valoric (*continuare*)

(ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3)

### Resurse, rezultate și dependențe

Modelul de afaceri al Grupului este caracterizat prin dependențe structurale de:

- Stabilitate climatică și tipare sezoniere;
- Disponibilitatea apei;
- Fertilitatea solului și accesul la teren (terenuri deținute și închiriate);
- Aprovizionarea cu energie și disponibilitatea combustibilului;
- Forță de muncă calificată în agricultură și medicină veterinară;
- Cadrul de reglementare aplicabil agriculturii și bunăstării animalelor.

### Principalele rezultate ale activității includ:

- Lapte crud livrat partenerilor de procesare;
- Culturi agricole;
- Îngrășământ organic (compost)

Producția de lapte și culturi agricole generează subproduse biologice, în principal dejecții, care sunt reintegrate în ciclul agricol prin compostare și practici controlate de fertilizare.

Acest circuit reprezintă atât o caracteristică operațională, cât și un factor de sustenabilitate și circularitate.

## Orientarea strategică și reziliența modelului de afaceri

(ESRS 2 SBM-3)

În cadrul Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025–2030, DN AGRAR urmărește:

- Extinderea capacității de producție a laptelui;
- Îmbunătățirea eficienței operaționale;
- Consolidarea practicilor de agricultură circulară;
- Creșterea rezilienței la riscurile climatice;
- Diversificarea surselor de venit prin activități complementare.

Producția agricolă este în mod inerent expusă riscurilor fizice climatice, inclusiv secetă și fenomene meteorologice extreme. În plus, factori de tranziție, precum volatilitatea prețurilor energiei și evoluțiile reglementare la nivelul UE, pot influența structura costurilor și condițiile de finanțare.

Modelul integrat al Grupului atenuează o parte din aceste riscuri prin:

- Producția proprie de furaje;
- Dimensiunea operațională;
- Integrarea progresivă a soluțiilor de energie regenerabilă;
- Investiții în îmbunătățirea eficienței.

Considerațiile de sustenabilitate sunt, astfel, integrate în procesul de planificare strategică și în deciziile de alocare a capitalului.

Performanța de mediu, eficiența utilizării resurselor și reziliența sunt considerate componente structurale ale creării de valoare pe termen lung.

# 1. Informații generale

## 1.2 Analiza de dublă materialitate

(ESRS 2 IRO-1)

### Obiectiv și domeniu de aplicare

În pregătirea ciclului de raportare 2025, DN AGRAR Group a realizat o analiză structurată de dublă materialitate.

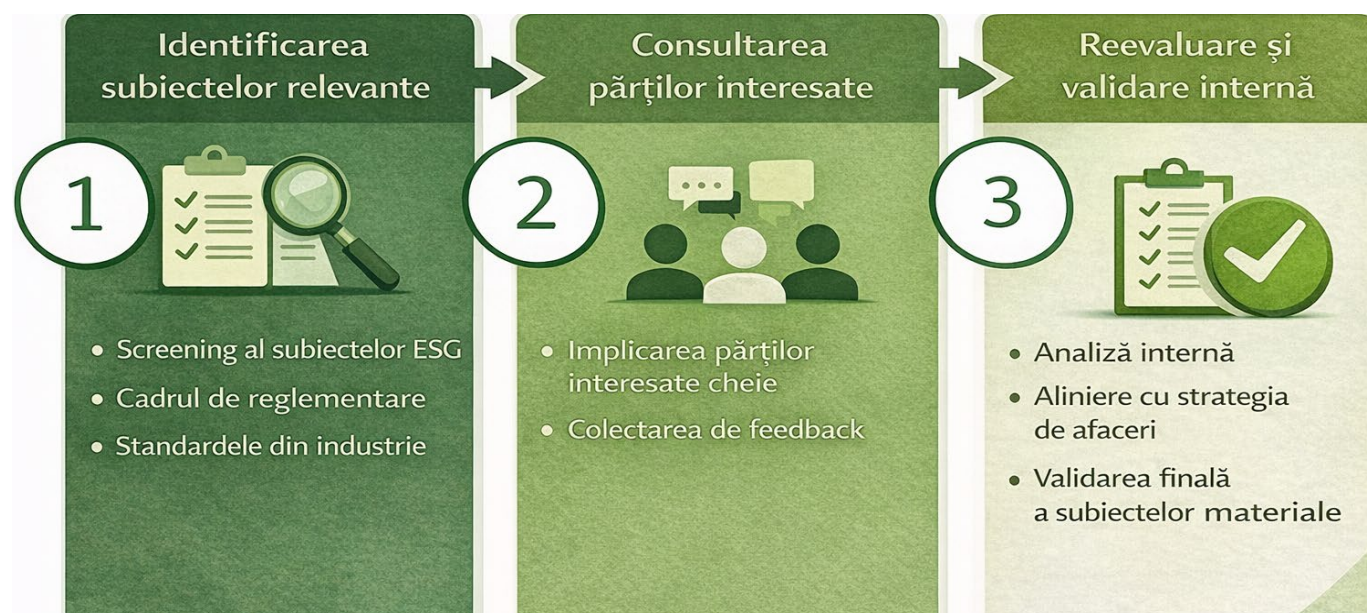
Obiectivul analizei a fost identificarea subiectelor de sustenabilitate care sunt materiale din două perspective:

- din **perspectiva impactului** (dinspre interior spre exterior), reflectând impacturile reale sau potențiale ale activităților Grupului asupra mediului și societății;
- din **perspectiva financiară** (dinspre exterior spre interior), reflectând riscurile și oportunitățile legate de sustenabilitate care pot influența performanța financiară, poziția financiară sau crearea de valoare pe termen lung a Grupului.

Rezultatul acestui proces determină domeniul de aplicare și structura informațiilor prezentate în această Declarație de durabilitate.

### Descrierea procesului

Analiza de dublă materialitate a fost realizată în trei etape succesive.



# 1. Informații generale

## Descrierea procesului de stabilire a materialității

### Identificarea subiectelor relevante

O listă inițială de subiecte de sustenabilitate a fost stabilită pe baza:

- Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS);
- Experienței anterioare a Grupului în raportarea de sustenabilitate (bazată pe standardele GRI);
- Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025-2030;
- Expunerii la riscuri specifice sectorului agricol și zootehnic;
- Caracteristicilor operaționale ale DN AGRAR Group.

Lista extinsă a inclus subiecte de mediu, sociale și de guvernanță potențial relevante pentru activitățile și lanțul valoric al Grupului.

### Consultarea părților interesate

O consultare structurată a părților interesate a fost realizată la începutul anului 2025 (rezultatele fiind reflectate și în ciclul de raportare 2024), prin intermediul unui proces standardizat bazat pe chestionare.

Consultarea a implicat reprezentanți din următoarele categorii de părți interesate:

- Investitori și acționari;
- Angajați;
- Clienți;
- Furnizori și parteneri de afaceri;
- Analiști, autorități locale și alte părți interesate relevante.

Participanții au fost invitați să evalueze:

- Importanța subiectelor de mediu, sociale și de guvernanță;
- Cele mai semnificative impacturi negative și pozitive potențiale ale activităților Grupului;
- Factorii de sustenabilitate cu potențial impact financiar;
- Indicatorii relevanți și așteptările privind performanța;
- Canalele preferate de comunicare și implicare.

Peste 40 de părți interesate au participat la procesul de consultare.

### Reevaluare internă și validare

În urma consultării părților interesate, managementul a realizat o reevaluare internă a subiectelor identificate, în contextul ciclului de raportare 2025.

Această analiză internă a avut în vedere:

- Amplitudinea și probabilitatea impacturilor;
- Gradul de dependență operațională;
- Expunerea la reglementări;
- Implicațiile asupra costurilor și alocării capitalului;
- Accesul la finanțare și așteptările investitorilor;
- Relevanța strategică în cadrul Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025-2030.

*Rezultatele consolidate au fost analizate la nivel executiv și validate de Consiliul de Administrație.*

# 1. Informații generale

## Abordare metodologică

Analiza materialității a fost realizată utilizând o metodologie structurată de evaluare calitativă. Fiecare subiect a fost evaluat în raport cu două dimensiuni:

Materialitatea impactului	Materialitatea financiară
<ul style="list-style-type: none"> <li>• amploarea și aria impactului real sau potențial;</li> <li>• probabilitatea de apariție (pentru impacturi potențiale);</li> <li>• gradul de reversibilitate sau persistență, acolo unde este relevant.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• expunerea la reglementări;</li> <li>• dependența operațională;</li> <li>• implicațiile potențiale asupra costurilor;</li> <li>• așteptările pieței și ale investitorilor;</li> <li>• relevanța strategică pentru competitivitatea pe termen lung.</li> </ul>

Procesul de prioritizare s-a bazat pe o combinație de input din partea părților interesate, analiză internă și judecata managementului.

Deși metodologia nu a inclus modelare cantitativă avansată în ciclul de raportare 2025, aceasta reflectă un proces structurat și documentat, proporțional cu dimensiunea și profilul operațional al Grupului.

## Scală de evaluare și praguri

A fost utilizată o scară de prioritizare de la 1 la 5 pentru ambele dimensiuni: impact și financiar.

În conformitate cu principiile dublei materialități prevăzute de ESRS, subiectele evaluate cu un scor ridicat din perspectiva impactului sau a semnificației financiare (scor 4 sau 5 pe o scară internă de la 1 la 5) au fost considerate materiale.

Determinarea finală a materialității a integrat rezultatele evaluării realizate de părțile interesate cu analiza managementului, în baza criteriilor ESRS. În anumite cazuri, evaluarea managementului a condus la clasificarea unor subiecte ca fiind mai materiale decât ar fi rezultat exclusiv din percepția părților interesate.

Evaluarea finală s-a bazat pe o evaluare calitativă, susținută de rezultatele consultării părților interesate, analiză documentară și evaluarea managementului.

## Limitări metodologice și îmbunătățiri viitoare

Analiza realizată în 2025 reprezintă primul exercițiu de dublă materialitate aliniat ESRS. Abordarea este proporțională cu dimensiunea și nivelul de maturitate al Grupului și este predominant calitativă. În perioadele viitoare de raportare, Grupul poate include:

- Rafinarea suplimentară a pragurilor de evaluare;
- Extinderea documentării criteriilor de evaluare;
- Cuantificarea mai detaliată a expunerii la riscuri financiare;
- Extinderea participării părților interesate;
- Îmbunătățirea mapării riscurilor de-a lungul lanțului valoric.

Grupul consideră analiza de dublă materialitate ca fiind un proces evolutiv și va continua să își consolideze metodologia în timp.

# 1. Informații generale

## Aspecte materiale identificate

Pe baza procesului descris anterior, au fost identificate următoarele subiecte ca fiind materiale pentru DN AGRAR Group:

	Aspecte materiale identificate
<b>Mediu</b>	Schimbări climatice (E1) Poluare (E2) Apă și resurse marine (E3) Biodiversitate și ecosisteme (E4) Utilizarea resurselor și economia circulară (E5)
<b>Social</b>	Forța de muncă proprie (S1) Lucrători în lanțul valoric (S2) Comunități locale (S3)
<b>Guvernanță</b>	Conduită în afaceri (G1) Guvernanță corporativă (ESRS 2 GOV)

Aceste subiecte constituie baza pentru informațiile tematice prezentate în secțiunile următoare ale Declarației de durabilitate.

## Subiecte prioritare și relevanță strategică

Pe baza analizei de dublă materialitate, anumite subiecte se evidențiază prin relevanța lor structurală pentru modelul de afaceri al DN AGRAR, reziliența pe termen lung și direcțiile strategice de dezvoltare.

**Schimbările climatice** reprezintă o prioritate transversală majoră, iar considerentele climatice sunt strâns corelate cu Strategia de dezvoltare 2025–2030 a Grupului.

**Resursele de apă** reprezintă un subiect material din punct de vedere structural, având în vedere dependența directă a activităților agricole și zootehnice de accesul la resurse de apă. Disponibilitatea apei influențează producția de furaje, productivitatea animalelor și procesele de igienă din ferme. Expunerea la secetă la nivel regional crește atât sensibilitatea operațională, cât și cea financiară, consolidând importanța măsurilor de eficiență și reziliență în utilizarea apei.

**Utilizarea resurselor și economia circulară** reflectă un punct forte structural al modelului integrat al Grupului. Valorificarea deșeurilor, compostarea și reaplicarea nutrienților reduc dependența de inputuri sintetice, susțin productivitatea solului și contribuie la stabilitatea costurilor operaționale. Aceste practici reduc, de asemenea, expunerea la riscuri de mediu și consolidează competitivitatea pe termen lung.

În plus, **sănătatea și securitatea în muncă, precum și guvernanța corporativă**, reprezintă priorități fundamentale. Continuitatea operațională a Grupului depinde de personal calificat și de condiții de muncă sigure, în timp ce guvernanța transparentă și conduita etică sunt esențiale pentru conformitatea cu reglementările, încrederea investitorilor și accesul sustenabil la finanțare.

# 1. Informații generale

## Transpunerea subiectelor materiale în riscuri, indicatori și acțiuni

Tabelul de mai jos sintetizează modul în care subiectele materiale identificate prin analiza de dublă materialitate sunt reflectate în profilul de risc al Grupului, indicatorii de performanță, acțiunile de management și secțiunile relevante din acest raport.

Subiect	Riscuri / impacturi cheie	Indicatori cheie (KPI)	Acțiuni principale	Secțiuni
<b>Schimbări climatice (E1)</b>	Emisii, volatilitatea costurilor energiei, riscuri climatice fizice	tCO <sub>2</sub> e, intensitatea emisiilor, consum și intensitate energetică	Compostare, energie solară, biometan, măsuri de eficiență	3.1-3.5
<b>Poluare (E2)</b>	Poluare asociată dejecțiilor, riscuri de contaminare a solului și apei	Fără incidente, capacitate de stocare a dejecțiilor	Depozitare controlată, transport prin conducte	3.6
<b>Apă (E3)</b>	Dependență de apă, expunere la secetă	Consum de apă, intensitate (m <sup>3</sup> /litru de lapte, m <sup>3</sup> /venituri)	Monitorizare, echipamente eficiente, sisteme automatizate	3.7
<b>Economie circulară (E5)</b>	Gestionarea subproduselor, dependența de resurse	Compost (tone), intensitatea deșeurilor	Compostare, valorificarea dejecțiilor	3.8
<b>Biodiversitate (E4)</b>	Degradarea solului, presiune asupra ecosistemelor	Monitorizare calitativă	rotația culturilor, fertilizare organică	3.9
<b>Forța de muncă (S1)</b>	Disponibilitatea forței de muncă, sănătate și securitate	Număr angajați, accidente, instruire	Instruire SSM, dezvoltarea forței de muncă	4.1
<b>Lanț valoric (S2)</b>	Riscuri de conformare ale furnizorilor	Furnizori evaluați ESG, rată de conformare	Evaluarea ESG a furnizorilor	4.3
<b>Comunități (S3)</b>	Impact local, lacune de implicare	Acțiuni filantropice și sponsorizări, consultarea părților interesate	Implicarea părților interesate	4.2
<b>Guvernanță (G1)</b>	Conformitate, etică, reputație	Incidente (0), supraveghere la nivel de guvernanță	Politici, canale de raportare, supraveghere la nivel de Consiliu	2.1-2.4

# 1. Informații generale

## 1.3 Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților

(ESRS 2 IRO-2)

DN AGRAR Group integrează impacturile, riscurile și oportunitățile legate de sustenabilitate în procesele sale generale de monitorizare a riscurilor și de planificare strategică. Considerațiile privind sustenabilitatea sunt integrate în managementul operațional, în deciziile de investiții și în procesele de supraveghere la nivelul Consiliului de Administrație.

Identificarea impacturilor și riscurilor legate de sustenabilitate se bazează pe analiza de dublă materialitate și pe monitorizarea operațională continuă. Principalele surse de identificare includ evoluțiile de reglementare, feedback-ul părților interesate, riscurile specifice sectorului agricol și analizele interne de management.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate prin acest proces sunt detaliate în continuare în secțiunile tematice ESRS relevante pentru subiectele materiale.

**Riscurile și impacturile** sunt evaluate calitativ, luând în considerare severitatea, probabilitatea, expunerea financiară și relevanța strategică. Aspectele legate de sustenabilitate sunt discutate la nivel executiv și, acolo unde este relevant, sunt escaladate către Consiliul de Administrație.

**Măsurile de atenuare** sunt în principal de natură operațională și includ producția internă de furaje, valorificarea dejecțiilor și compostarea, inițiative de eficiență energetică, monitorizarea conformării cu reglementările și proceduri privind sănătatea și securitatea în muncă. Considerațiile ESG sunt integrate progresiv în evaluarea furnizorilor și în deciziile de alocare a capitalului.



Nu au fost identificate impacturi negative semnificative în lanțul valoric în anul de raportare 2025.

# 1. Informații generale

Principalele categorii de riscuri legate de sustenabilitate includ:

Categoria riscului	Riscuri	Oportunități
<b>Riscuri legate de schimbările climatice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riscuri fizice, precum seceta, fenomene meteorologice extreme și variabilitatea sezonieră;</li> <li>Riscuri de tranziție, inclusiv evoluții de reglementare și volatilitatea costurilor energiei.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea a patru unități de compostare până în 2030;</li> <li>Generarea de certificate voluntare de carbon asociate gestionării controlate a dejecțiilor;</li> <li>Dezvoltarea infrastructurii de biometan;</li> <li>Creșterea rezilienței energetice prin valorificarea resurselor interne.</li> </ul>
<b>Riscuri de mediu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constrângeri privind disponibilitatea apei;</li> <li>Expunere la riscul de poluare;</li> <li>Degradarea solului și presiune asupra ecosistemelor;</li> <li>Riscuri de biosecuritate și sănătate a animalelor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comercializarea compostului organic certificat;</li> <li>Îmbunătățirea fertilității solului și eficienței utilizării nutrienților;</li> <li>Reducerea dependenței de îngrășăminte sintetice;</li> <li>Ferme verticale.</li> </ul>
<b>Riscuri sociale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disponibilitatea forței de muncă în zonele rurale;</li> <li>Expunere la riscuri privind sănătatea și securitatea în muncă;</li> <li>Disfuncționalități în lanțul de aprovizionare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilitate a ocupării forței de muncă în mediul rural;</li> <li>Profesionalizarea forței de muncă în domeniul inovației agricole;</li> <li>Consolidarea relațiilor cu comunitățile prin aprovizionare locală și practici circulare.</li> </ul>
<b>Riscuri de guvernare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neconformare cu reglementările;</li> <li>Expunere la riscuri etice și de corupție;</li> <li>Riscuri reputaționale legate de așteptările privind transparența.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea transparenței în linie cu raportarea ESRS;</li> <li>Îmbunătățirea accesului la finanțare sustenabilă;</li> <li>Consolidarea încrederii investitorilor prin integrarea structurată a sustenabilității.</li> </ul>
<b>Riscuri ale lanțului valoric</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Volatilitatea prețurilor materiilor prime;</li> <li>Riscuri de mediu asociate inputurilor agricole;</li> <li>Evoluții viitoare de reglementare relevante pentru sector;</li> <li>Dependența de piață față de procesatorii de lapte;</li> <li>Conformarea furnizorilor cu standarde de mediu, SSM și guvernare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducerea expunerii la volatilitatea prețurilor;</li> <li>Acces la piețele de carbon și de mediu;</li> <li>Creșterea rezilienței lanțului de aprovizionare și reducerea dependenței de inputuri;</li> <li>Posibilă diferențiere în piață.</li> </ul>

## 2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității *(ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-3)*

Guvernanța (G1) și supravegherea generală a sustenabilității sunt considerate materiale datorită relevanței lor pentru conformitatea cu reglementările, conduita etică și încrederea investitorilor. Aspectele legate de sustenabilitate sunt integrate în procesele de supraveghere la nivelul Consiliului de Administrație și ale managementului executiv, conform celor detaliate în această secțiune.

### 2.1 Rolul organelor de administrare, management și supraveghere *(GOV-1)*

Consiliul de Administrație deține responsabilitatea finală de supraveghere pentru aspectele legate de sustenabilitate în cadrul DN AGRAR Group. Considerațiile privind sustenabilitatea sunt integrate în analiza realizată de Consiliu asupra:

- direcției strategice a Grupului și a planurilor de dezvoltare;
- deciziilor majore de investiții;
- proceselor de monitorizare a riscurilor;
- conformării cu cerințele de reglementare aplicabile.

Subiectele legate de sustenabilitate sunt abordate în cadrul ședințelor periodice ale Consiliului, atunci când sunt relevante pentru planificarea strategică, expunerea la riscuri sau performanța operațională. Consiliul analizează principalele riscuri și oportunități legate de sustenabilitate în corelație cu strategia de dezvoltare pe termen lung a Grupului.

Managementul executiv este responsabil pentru implementarea operațională a măsurilor legate de sustenabilitate și pentru asigurarea alinierii între strategie, managementul riscurilor și raportare.

### 2.2 Informații și expertiză

*(GOV-2)*

Consiliul de Administrație și managementul executiv primesc periodic informații privind aspectele legate de sustenabilitate prin raportări interne și actualizări la nivel de management.

Subiectele de sustenabilitate abordate la nivelul managementului și al Consiliului pot include:

- Expunerea operațională la riscuri climatice;
- Evoluții privind eficiența energetică și utilizarea resurselor;
- Actualizări de reglementare relevante pentru activitățile agricole;
- Aspecte legate de forța de muncă și sănătatea și securitatea în muncă;
- Feedback-ul părților interesate și așteptările privind ESG.

În prezent, supravegherea sustenabilității este integrată în structurile de guvernare existente, fără a fi gestionată printr-un comitet ESG separat. Grupul consideră această abordare proporțională cu dimensiunea și structura sa organizațională.

Dezvoltarea competențelor legate de sustenabilitate și formalizarea structurilor de guvernare ESG vor fi evaluate progresiv, în linie cu evoluțiile viitoare ale cadrului de reglementare și ale mediului de afaceri.

## 2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității *(ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-3)*

### 2.3 Integrarea sustenabilității în remunerație

*(GOV-3)*

La nivelul anului de raportare 2025, indicatorii de performanță legați de sustenabilitate nu sunt integrați formal ca criterii distincte în cadrul structurilor de remunerare variabilă pentru membrii Consiliului de Administrație sau ai managementului executiv.

Considerațiile privind sustenabilitatea influențează obiectivele strategice, țintele operaționale și deciziile de investiții, care, la rândul lor, influențează indirect evaluarea generală a performanței.

Grupul monitorizează evoluțiile cadrului de reglementare și practicile de piață și va evalua oportunitatea integrării unor indicatori de performanță ESG în mecanismele de stimulare, într-un mod proporțional cu dimensiunea, complexitatea și nivelul de maturitate al organizației.

### 2.4 Guvernarea politicilor și a conduitei etice

DN AGRAR Group a adoptat politici și proceduri interne care acoperă:

- Etica în afaceri și principiile anticorupție;
- Gestionarea conflictelor de interese;
- Sănătatea și securitatea în muncă;
- Implicarea părților interesate și raportarea.

Există mecanisme pentru raportarea preocupărilor, inclusiv canale de comunicare confidențiale. Nu au fost înregistrate incidente confirmate de corupție sau practici anticoncurențiale în anul de raportare 2025.

Practicile de guvernanță sunt revizuite periodic pentru a asigura alinierea cu cerințele de reglementare și așteptările investitorilor.

*Supravegherea sustenabilității în cadrul DN AGRAR Group este integrată în structurile existente de guvernanță, Consiliul de Administrație având responsabilitatea finală, iar managementul executiv asigurând implementarea la nivel operațional.*

*Grupul intenționează să continue formalizarea mecanismelor de guvernanță ESG, în linie cu evoluția cerințelor de reglementare și a așteptărilor pieței.*

## 3. Informații de mediu

### 3.1 Schimbări climatice

(ESRS E1)

#### Guvernanța climatică și integrarea strategică

Schimbările climatice au fost identificate ca un subiect material semnificativ pentru DN AGRAR, atât din perspectiva impactului, cât și din cea financiară.

Supravegherea aspectelor legate de schimbările climatice revine Consiliului de Administrație, în timp ce managementul executiv asigură implementarea operațională și monitorizarea.

Considerațiile legate de schimbările climatice sunt integrate în:

- Planificarea strategică și deciziile de dezvoltare pe termen lung;
- Alocarea capitalului și proiectele de investiții;
- Inițiativele de eficiență operațională;
- Procesele de monitorizare a riscurilor.

Riscurile legate de schimbările climatice sunt analizate în corelație cu productivitatea agricolă, expunerea la costuri și reziliența pe termen lung a afacerii.

#### Ținte climatice

La nivelul anului de raportare 2025, DN AGRAR nu a adoptat ținte cantitative formale de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră. Grupul se concentrează în prezent pe îmbunătățirea eficienței operaționale și pe dezvoltarea unor inițiative structurale de tranziție, inclusiv proiectul de biometan și unitățile de compostare.

Fezabilitatea stabilirii unor ținte măsurabile de reducere a emisiilor va fi evaluată în perioadele viitoare de raportare.

### Impacturi legate de schimbările climatice

Principalele impacturi climatice ale DN AGRAR Group provin din activitățile agricole și zootehnice.

Principalele surse de emisii de gaze cu efect de seră includ:

- Arderea combustibililor utilizați de către utilajele agricole și în transport (Scop 1);
- Consumul de energie electrică la nivelul unităților operaționale (Scop 2);
- Procese biologice asociate creșterii animalelor și gestionării deșeurilor.

Agricultura este, din punct de vedere structural, mai intensă în emisii comparativ cu multe alte sectoare. Grupul își recunoaște responsabilitatea de a îmbunătăți eficiența și de a reduce intensitatea emisiilor acolo unde este posibil din punct de vedere operațional.

### Riscuri și oportunități legate de schimbările climatice

Riscurile și oportunitățile de mediu sunt strâns corelate cu Strategia de dezvoltare pentru perioada 2025–2030 a Grupului, care include dezvoltarea infrastructurii de compostare la scară largă, inițiative de certificare voluntară a carbonului și comercializarea produselor de compost certificate organic.

Aceste inițiative sunt concepute pentru a crește reziliența climatică, a reduce expunerea de mediu asociată gestionării deșeurilor și a crea fluxuri suplimentare de venit în cadrul unui model agricol circular.

### 3. Informații de mediu

#### Riscuri și oportunități legate de schimbările climatice (continuare)

Subiect de mediu	Riscuri	Oportunități	Orizont de timp
Schimbări climatice (E1)	Riscuri fizice climatice (secetă, valuri de căldură); evoluții de reglementare; volatilitatea costurilor energiei;	Dezvoltarea unităților de compostare; infrastructură de biometan; generarea de certificate voluntare de carbon; creșterea rezilienței energetice prin capacități de energie regenerabilă;	Termen mediu-lung
Poluare (E2)	Înăsprirea reglementărilor privind gestionarea dejecțiilor; riscuri de contaminare;	Infrastructură controlată de compostare; sisteme îmbunătățite de control al impactului asupra mediului;	Termen mediu
Apă (E3)	Constrângeri privind disponibilitatea apei; condiții de secetă; reglementări mai stricte privind captarea apei;	Agricultură verticală pentru reducerea expunerii climatice; îmbunătățirea retenției apei în sol prin culturi de acoperire;	Termen mediu-lung
Biodiversitate și ecosisteme (E4)	Presiune asupra ecosistemelor; așteptări de reglementare privind gestionarea terenurilor;	Îmbunătățirea calității solului prin fertilizare organică; practici agricole sustenabile;	Termen lung
Utilizarea resurselor și economia circulară (E5)	Ineficiențe operaționale în gestionarea subproduselor; expunere la cerințe de conformare.	Extinderea capacității de compostare; venituri suplimentare din îngrășăminte organice; consolidarea modelului circular; generarea estimată de credite voluntare de carbon.	Termen mediu

*În scopul prezentei Declarații de sustenabilitate, Grupul definește riscurile pe termen scurt ca fiind cele care se estimează că se vor materializa în interval de 1-2 ani, riscurile pe termen mediu ca fiind cele aliniate orizontului de planificare strategică 2025 - 2030, iar riscurile pe termen lung ca fiind cele care se extind dincolo de anul 2030.*

## 3. Informații de mediu

### 3.2 Managementul integrat al dejecțiilor și tranziția climatică

(ESRS E1)

Strategia de dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030 a DN AGRAR Group include implementarea progresivă a unui model integrat de gestionare a dejecțiilor, care combină infrastructura de compostare cu generarea de energie regenerabilă din subproduse organice.

#### Infrastructura de compostare

Grupul a inițiat dezvoltarea unei capacități de compostare la scară industrială, pentru gestionarea materialului organic generat de activitățile zootehnice, în condiții aerobe controlate. La finalul anului 2025, ambele unități de compostare, situate în cadrul fermelor Apold și Lacto Agrar, sunt operaționale.

Procesul de compostare controlată contribuie la:

- Îmbunătățirea gestionării de mediu a subproduselor organice;
- Reducerea expunerii la impacturi de mediu asociate practicilor convenționale de stocare;
- Creșterea eficienței recuperării nutrienților și a aplicării acestora pe sol;
- Susținerea practicilor agricole circulare.

Proiecțiile interne indică faptul că procesul de compostare controlată poate reduce semnificativ amprenta de mediu asociată gestionării dejecțiilor, comparativ cu sistemele tradiționale de stocare (până la 90%).

Această estimare se referă la impactul la nivel de proces și nu reprezintă o țintă de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul întregului Grup.

#### Dezvoltarea biometanului

În paralel, Grupul a încheiat un parteneriat pentru dezvoltarea unei unități de producție de biometan, având ca obiectiv conversia subproduselor organice în energie regenerabilă prin procese de digestie anaerobă.

După punerea în funcțiune, se așteaptă ca proiectul de biometan să:

- Contribuie la producția de energie regenerabilă;
- Îmbunătățească eficiența generală a gestionării dejecțiilor;
- Susțină eforturile de decarbonizare pe termen lung.

La nivelul anului de raportare 2025, unitatea de biometan nu este încă operațională și, prin urmare, nu influențează emisiile raportate din Scopul 1 sau Scopul 2.

#### Implementarea energiei regenerabile

Ca parte a Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030, DN AGRAR a instalat sisteme fotovoltaice pe clădirile fermelor și ale unităților de producție. Inițiativa are ca obiectiv:

- Creșterea independenței energetice;
- Reducerea expunerii la volatilitatea prețurilor energiei electrice;
- Reducerea intensității carbonului operațional asociate energiei electrice achiziționate.

Proiecțiile strategice indică o reducere progresivă a costurilor cu energia electrică în perioada 2026 - 2028, pe măsură ce capacitatea fotovoltaică devine operațională.

La nivelul anului de raportare 2025, instalațiile se află în faze finale de construcție și, prin urmare, nu influențează emisiile raportate din Scopul 2.

## 3. Informații de mediu

### 3.3 Gestionarea carbonului

(ESRS E1)

DN AGRAR gestionează impacturile legate de carbon printr-o abordare integrată la nivel operațional și progresiv formalizată, aliniată Strategiei de dezvoltare 2025–2030.

Managementul emisiilor de carbon este supravegheat la nivel executiv și este corelat cu deciziile strategice, cu accent pe reducerea intensității emisiilor, concomitent cu menținerea creșterii producției.

În sectorul lactatelor, emisiile biologice asociate fermentației enterice și gestionării dejecțiilor reprezintă, de regulă, o pondere semnificativă din totalul emisiilor de gaze cu efect de seră.

Ciclul actual de raportare se concentrează asupra emisiilor generate de arderea combustibililor și de energia electrică achiziționată.

Grupul recunoaște relevanța emisiilor biologice din agricultură și va integra progresiv cuantificarea acestora în inventarul de emisii, în ciclurile viitoare de raportare, pe măsură ce sistemele de colectare a datelor și cadrul metodologice vor fi dezvoltate suplimentar.

Măsură	Domeniu de emisii	Efect estimat de decarbonizare
Unitate de biometan	Scop 1	Reducere structurală a emisiilor de metan din agricultură; Substituirea combustibililor fosili.
Compostare controlată	Scop 1 / 3	Reducerea emisiilor asociate dejecțiilor; Diminuarea necesarului de îngrășăminte sintetice.
Sisteme fotovoltaice	Scop 2	Reducerea emisiilor asociate consumului de energie electrică.
Agricultură verticală (iarbă de grâu)	Scop 3	Reducerea emisiilor indirecte din transport; Îmbunătățirea intensității emisiilor per litru de lapte.
Integrarea procesării lactatelor	Scop 3	Reducerea intensității transportului în aval.
Agricultură no-till / minimum-till	Scop 1 / Scop 3	Reducerea emisiilor asociate utilizării motorinei; Sechestrarea carbonului în sol; Creșterea rezilienței solului pe termen lung.
Sistem de transport al dejecțiilor prin conducte	Scop 1	Reducerea consumului de combustibil și a emisiilor asociate.

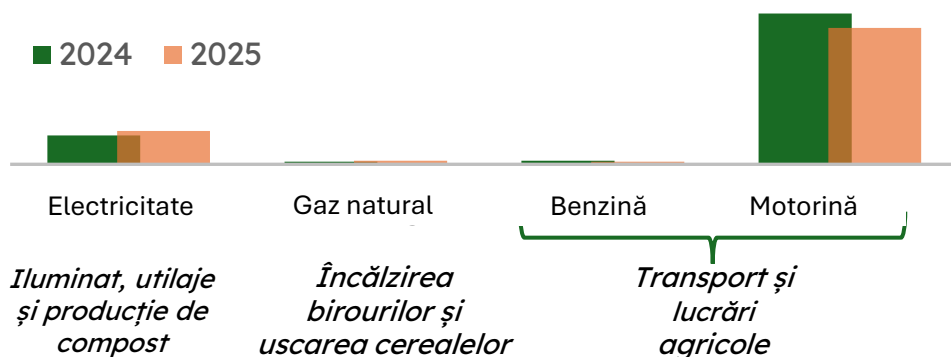
### 3. Informații de mediu

#### 3.4 Consumul de energie

(ESRS E1-5)

Consumul de energie și emisiile de gaze cu efect de seră reprezintă factori determinanți ai temei materiale Schimbări climatice (E1). Indicatorii prezentați mai jos sunt utilizați pentru monitorizarea eficienței operaționale a Grupului și a intensității emisiilor, susținând gestionarea impacturilor și riscurilor climatice.

Consumul de energie pentru 2024 și 2025 este prezentat mai jos:



Consum de energie (GWh/an)	2024	2025	Evoluție
Electricitate	3,2	3,7	16%
Gaz natural	0,4	0,6	63%
Benzină	0,4	0,4	-9%
Motorină	16,9	15,1	-10%
<b>Total</b>	<b>20,8</b>	<b>19,8</b>	<b>-5%</b>

În ciuda creșterii consumului de electricitate, consumul total de energie a scăzut cu aproximativ 5%, în principal ca urmare a reducerii consumului de motorină.

Creșterea consumului de electricitate este determinată de operațiunile suplimentare din ferma Straja și unitățile de compost.

#### Intensitate energetică

Reducerea intensității energetice reflectă optimizarea operațională și efectele de scalare a producției.

Intensitate energetică	2024	2025	Evoluție
MWh/1.000 litri de lapte	0,33	0,28	-16%
MWh/mil. RON (venituri)	0,08	0,06	-25%

Având în vedere extinderea operațiunilor până în 2030, DN AGRAR se concentrează în principal pe îmbunătățirea indicatorilor de intensitate a emisiilor & consumurilor, mai degrabă decât pe reduceri absolute.

Îmbunătățirile în eficiența operațională, gestionarea resurselor și scalarea producției contribuie la reducerea consumului de energie pe unitate de producție, menținând în același timp productivitatea agricolă.

## 3. Informații de mediu

### 3.5 Emisii de GES (ESRS E1-6)

Emisii (tCO <sub>2</sub> e/an)	Surse	2024	2025	Evoluție
Scop 1	Combustibili	4.703	4.273	-9%
Scop 2	Electricitate	788	914	+16%
Scop 3		Nu s-a efectuat nicio evaluare formală		

Emisiile pentru **Scop 1** provin în principal din arderea combustibililor în utilajele agricole și vehiculele operaționale. Scăderea de 9% în 2025 reflectă reducerea consumului de motorină și îmbunătățirile în eficiența operațională, având în vedere adoptarea lucrărilor agricole de tip no-till și minimum-till în cadrul activităților de producție vegetală.

Emisiile aferente **Scop 2** sunt asociate cu energia electrică achiziționată și consumată la nivelul locațiilor operaționale. Creșterea de 16% în 2025 este corelată cu un consum mai ridicat de energie electrică, determinat de extinderea producției și de cerințele suplimentare aferente șantierelor și noilor operațiuni.

La nivelul anului de raportare 2025, nu a fost încă realizată o evaluare formală a emisiilor aferente **Scop 3**. Grupul recunoaște că emisiile din lanțul valoric, în special cele asociate inputurilor pentru furaje, lanțurilor de aprovizionare și bunurilor de capital, pot reprezenta o componentă relevantă a profilului său total de emisii. Dezvoltarea unui cadru structurat de evaluare a emisiilor Scop 3 va fi analizată în ciclurile viitoare de raportare.

### Indicatori de intensitate a emisiilor

Emisiile totale din Scop 1 și Scop 2 au fost 5.187 tCO<sub>2</sub>e în 2025, cu o reducere de 6% comparativ cu anul anterior.

Indicatorii de intensitate a emisiilor arată o îmbunătățire în 2025:

Intensitatea emisiilor	2024	2025	Evoluție
tCO <sub>2</sub> e /1.000 litri de lapte	0,09	0,07	-16%
tCO <sub>2</sub> e /mil RON (venituri)	21	16	-26%

*Reducerea intensității emisiilor reflectă efectele de scalare operațională, eficiența îmbunătățită a consumului de combustibil și creșterea volumelor de producție în raport cu creșterea emisiilor.*

## 3. Informații de mediu

### 3.6 Poluare

(ESRS E2)

Poluarea (E2) a fost identificată ca un subiect material datorită naturii activităților zootehnice și a practicilor de gestionare a gunoiului. Grupul gestionează riscurile legate de poluare prin depozitare, transport și aplicare controlate a materialelor organice, așa cum este descris în această secțiune

#### Profilul riscurilor de poluare

Operațiunile agricole și zootehnice ale DN AGRAR implică riscuri potențiale legate de poluare asociate în principal cu:

- Gestionarea gunoiului de grajd și aplicarea îngrășământului;
- Protecția solului și a apelor subterane;
- Stocarea și utilizarea combustibilului;
- Fluxuri operaționale de deșeuri.

Având în vedere dimensiunea operațiunilor zootehnice, gestionarea gunoiului de grajd reprezintă cea mai relevantă zonă de expunere din perspectiva prevenirii poluării.

#### Abordarea privind prevenirea poluării

Grupul DN AGRAR operează infrastructură dedicată pentru depozitarea gunoiului de grajd, inclusiv lagune și platforme de depozitare din beton, concepute pentru a asigura o conținere controlată înainte de aplicarea în agricultură. Infrastructura de depozitare a gunoiului de grajd a crescut cu 10% în 2025 comparativ cu 2024.

Facilitățile de depozitare a gunoiului de grajd sunt construite și operate conform reglementărilor de mediu și agricole aplicabile. Infrastructura este proiectată pentru a minimiza riscurile de contaminare a solului și a apelor subterane prin izolare controlată și monitorizare.

Gunoiul de grajd este transportat către câmpurile agricole prin sisteme de conducte, permițând răspândirea îngrășământului până la 4 km de la locul de depozitare. Acest sistem:

- Reduce consumul de combustibil și emisiile asociate;
- Minimiza riscurile legate de trafic;
- Reduce probabilitatea de vărsări accidentale în timpul transportului;
- Îmbunătățește eficiența operațională și precizia aplicării.

Utilizarea infrastructurii de transport prin conducte reprezintă o măsură structurală de prevenire a poluării în cadrul managementului de mediu al Grupului.

Aplicarea îngrășământului este gestionată în cadrul planificării agronomice pentru a susține fertilitatea solului, reducând în același timp riscurile de poluare.

**Nu au fost înregistrate incidente de poluare legate de depozitarea sau transportul de gunoi de grajd în perioada raportată.**

Controlul poluării este integrat în procedurile operaționale.

## 3. Informații de mediu

### 3.7 Resurse de apă și resurse marine

Resursele de apă și resursele marine (E3) reprezintă un subiect material structural pentru Grup, având în vedere dependența directă a operațiunilor agricole și de producție lactate de accesul fiabil la apă, necesar pentru hidratarea animalelor, procesele de igienizare și producția de furaje.

Indicatorii și măsurile prezentate mai jos reflectă abordarea Grupului privind gestionarea riscurilor legate de apă și îmbunătățirea eficienței utilizării resurselor.

Monitorizarea continuă a captării apei și îmbunătățirea eficienței operaționale urmăresc reducerea intensității consumului de apă, menținând în același timp standardele de bunăstare a animalelor și igienă.

(ESRS E2)

#### Dependența de apă și expunerea la riscuri

Apa este o resursă operațională critică pentru DN AGRAR Group. Activitățile de creștere a bovinelor pentru lapte necesită un acces constant la apă pentru hidratarea animalelor, procesele de igienizare și producția de furaje.

Operațiunile agricole sunt expuse variabilității climatice regionale, inclusiv condițiilor de secetă și constrângerilor sezoniere privind disponibilitatea apei. Prin urmare, dependența de apă este considerată un subiect material structural pentru Grup.

#### Consumul de apă

Consumul total de apă a înregistrat o scădere ușoară în 2025, reflectând monitorizarea operațională și creșterea eficienței.

Consum de apă	2024	2025	Evoluție
Total (mii m <sup>3</sup> )	482	471	-2%

Sursa de apă	%	mii m <sup>3</sup>
Apă subterană	40%	186
Sursă de apă de la terți	60%	285

#### Indicatori privind intensitatea consumului de apă

Intensitatea consumului de apă	2024	2025	Evoluție
m <sup>3</sup> /1.000 litri de apă	7,75	6,70	-13%
m <sup>3</sup> /mil. RON (venituri)	1.827	1.410	-23%

Reducerea intensității apei se datorează în principal efectelor de scalare a producției și eficienței operaționale îmbunătățite.

## 3. Informații de mediu

### 3.7 Resurse de apă și resurse marine (continuare)

(ESRS E2)

#### Abordarea privind managementul apei

Măsurile de management al apei includ:

- Monitorizarea continuă a captării și consumului de apă;
- Utilizarea echipamentelor agricole eficiente din punct de vedere al consumului de apă în operațiunile de câmp;
- Implementarea roboților automatizați de spălare în ferme, care permit utilizarea controlată și optimizată a apei în procesele de curățare;
- Întreținerea și monitorizarea infrastructurii de apă;
- Respectarea autorizațiilor de utilizare a apei și a reglementărilor de mediu aplicabile.

Apa provine atât din rețeaua publică de apă potabilă, cât și din surse subterane. Apele uzate sunt gestionate în conformitate cu reglementările aplicabile.

Deși în prezent nu există o clasificare formală de stres hidric ridicat aplicabilă locațiilor Grupului, expunerea regională mai largă la secetă consolidează necesitatea unei gestionări prudente a resurselor de apă.

Grupul continuă să monitorizeze consumul de apă și va evalua, în ciclurile viitoare, măsuri suplimentare de eficiență și analize de risc contextual.

#### Obiective privind apa

La nivelul anului 2025, Grupul nu a stabilit obiective cantitative formale de reducere a consumului de apă. Dezvoltarea unor obiective măsurabile privind gestionarea responsabilă a apei va fi evaluată în perioadele de raportare viitoare.



**Nu au fost înregistrate incidente semnificative legate de apă sau neconformități de reglementare în perioada de raportare.**

## 3. Informații de mediu

### 3.8 Utilizarea resurselor și economia circulară

(ESRS E5)

Utilizarea resurselor și economia circulară (E5) reprezintă un subiect material esențial, integrat în modelul agricol al Grupului. Abordarea de management prezentată în această secțiune se concentrează pe recuperarea și valorificarea subproduselor organice, performanța fiind monitorizată prin indicatori privind deșeurile și compostul.

#### Model de afaceri circular

DN AGRAR operează un model agricol integrat în care subprodusele organice rezultate din activitățile zootehnice sunt recuperate și reintegrate în producția vegetală prin procese controlate și aplicare pe terenuri agricole.

Gestionarea circulară a resurselor este astfel integrată în designul operațional al Grupului și susține atât performanța de mediu, cât și stabilitatea costurilor inputurilor.

Cele mai relevante fluxuri circulare de resurse sunt legate de gestionarea gunoiului de grajd, compostare și utilizarea fertilizanților organici pe terenurile aflate în proprietate sau în arendă.

#### Recuperarea gunoiului de grajd și producția de compost

Gunoiul de grajd generat în cadrul operațiunilor de producție lactate reprezintă principalul subprodus organic al Grupului. DN AGRAR Group gestionează gunoiul de grajd prin colectare controlată, procesare și reutilizare agricolă, compostarea fiind o componentă esențială a modelului circular.

În perioada 2024-2025, Grupul a implementat și extins capacitatea de compostare:

- Prima unitate automatizată de compostare a gunoiului de grajd (Ferma Apold) a devenit operațională în noiembrie 2024 și este proiectată pentru a transforma gunoiul de grajd în fertilizant organic la scară industrială.
- A doua instalație de compostare a fost inaugurată la finalul anului 2025 (Ferma Lacto Agrar) și are ca obiectiv creșterea capacității de producție de îngrășăminte organice și susținerea atât a utilizării interne, cât și a vânzărilor.

În 2025, DN AGRAR a produs 3.500 de tone de compost. Unitățile de compostare se află în proces de certificare ca îngrășământ organic, urmând a fi finalizat în 2026.

Capacitatea de stocare a gunoiului de grajd a crescut cu 10% în 2025 comparativ cu anul precedent, odată cu punerea în funcțiune a instalațiilor de compostare.

## 3. Informații de mediu

### 3.8 Utilizarea resurselor și economia circulară (continuare)

(ESRS E5)

#### Fluxuri de deșeuri și indicatori de intensitate

Grupul face distincția între:

- **Subproduse biologice (în principal gunoi de grajd)**, care sunt valorificate prin reutilizare agricolă controlată; și
- **Alte fluxuri de deșeuri operaționale** (de exemplu, ambalaje și deșeuri rezultate din activități de mentenanță), care sunt gestionate în conformitate cu cerințele aplicabile privind gestionarea deșeurilor și sunt transferate către operatori autorizați, acolo unde este cazul.

Sunt monitorizați indicatori de intensitate a deșeurilor, gunoiul de grajd reprezentând fluxul dominant în cadrul operațiunilor (99%).

Flux de deșeuri	2024	2025	Evoluție
Dejecții tone/1.000 litri de lapte	2,14	2,27	+6%
Alte deșeuri tone/ 1.000 litri de lapte	0,01	0,01	-3%
<b>TOTAL</b>	<b>2,15</b>	<b>2,29</b>	<b>+6%</b>

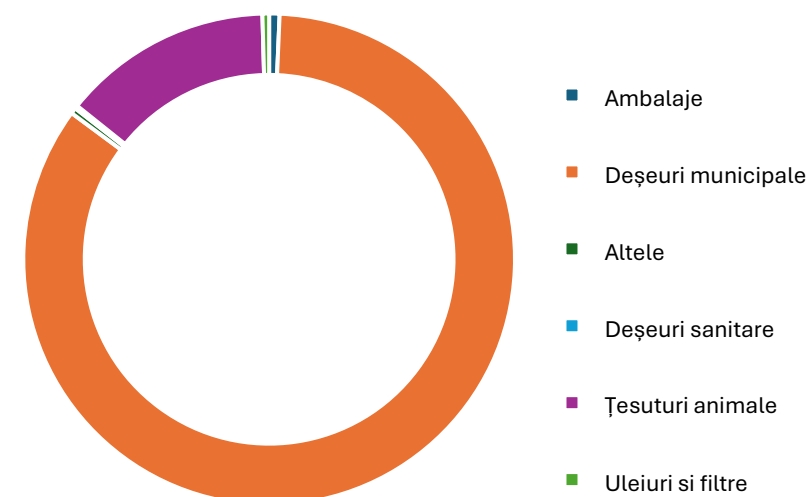
**Nu au fost înregistrate incidente de mediu semnificative legate de deșeuri în perioada de raportare.**

#### Obiective privind economia circulară

La nivelul anului 2025, Grupul nu a adoptat obiective cantitative formale privind reducerea deșeurilor sau performanța în materie de circularitate.

Inițiativele de gestionare circulară a resurselor sunt integrate în practicile operaționale și în proiectele de extindere. Stabilirea unor obiective poate fi formalizată în ciclurile de raportare viitoare.

Fluxuri de deșeuri (cu excepția dejecțiilor)



## 3. Informații de mediu

### 3.9 Biodiversitate și ecosisteme

(ESRS E4)

Biodiversitatea și ecosistemele (E4) au fost identificate ca un subiect material, având în vedere dependența Grupului de calitatea solului și de stabilitatea ecosistemelor. Măsurile descrise în această secțiune urmăresc să atenueze potențialele impacturi asupra mediului prin practici agricole durabile.

Practicile agricole implementate pe terenurile Grupului urmăresc menținerea fertilității solului și a stabilității ecosistemelor. Acestea includ rotația culturilor, aplicarea controlată a nutrienților și utilizarea fertilizanților organici rezultați din procesarea gunoiului de grajd.

Aceste practici ajută la refacerea solului, la utilizarea mai eficientă a nutrienților și la menținerea echilibrului natural al ecosistemelor agricole, esențial pentru producții bune pe termen lung.

Impacturile potențiale asupra biodiversității asociate activităților Grupului includ degradarea solului, presiunea asupra utilizării terenurilor și afectarea florei și faunei. Aceste riscuri sunt gestionate prin planificare agronomică și aplicarea controlată a îngrășămintelor.

Măsurile principale includ:

- Aplicarea îngrășămintelor organice provenite din procesarea gunoiului de grajd;
- Rotația culturilor, care susține regenerarea solului;
- Gestionarea controlată a îngrășămintelor, aliniată planurilor agricole;
- Respectarea reglementărilor de mediu privind utilizarea terenurilor.



**Grupul nu desfășoară activități de defrișare și nu operează în arii protejate în care activitățile ar afecta direct ecosisteme desemnate legal.**

## 4. Informații sociale

### 4.1 Angajați proprii

(ESRS S1)

Personalul propriu (S1) reprezintă un subiect material, întrucât continuitatea operațională depinde de stabilitatea forței de muncă, disponibilitatea personalului calificat și condiții de muncă sigure. Grupul monitorizează indicatorii legați de forța de muncă și implementează măsuri privind sănătatea, securitatea și instruirea, așa cum este descris în această secțiune.

#### Profilul forței de muncă

La data de 31 decembrie 2025, DN AGRAR Group avea 302 angajați în cadrul entităților sale operaționale.

Forța de muncă este implicată în principal în:

- operațiuni în fermele de producție a laptelui;
- producție agricolă;
- activități tehnice și de mentenanță;
- funcții administrative și de suport.

Relațiile de muncă sunt reglementate de legislația muncii aplicabilă din România. Toți angajații sunt încadrați în baza unor contracte individuale de muncă.

Instruirea în domeniul sănătății și securității în muncă este realizată periodic.

**Nu au fost înregistrate incidente grave la locul de muncă în perioada de raportare.**

*Femeile reprezintă aproximativ 26% din totalul forței de muncă, în timp ce bărbații reprezintă 74%.*

#### Componența și structura forței de muncă

Grupul își desfășoară activitatea preponderent în zone rurale, unde stabilitatea forței de muncă și accesul la personal calificat în agricultură reprezintă factori relevanți structural pentru continuitatea operațională.

Structura forței de muncă reflectă profilul operațional al Grupului, majoritatea angajaților fiind implicați în activități la nivel de fermă și producție. Structura organizațională include:

- Consiliul de Administrație;
- Nivel de management;
- Nivel de execuție (personal operațional).

În plus, datele privind forța de muncă sunt monitorizate pe categorii de gen și vârstă, pentru a sprijini monitorizarea diversității și planificarea internă a resurselor umane.

Distribuția angajaților la data de 31 decembrie 2025 este prezentată mai jos.

#### Structura forței de muncă în funcție de nivelul organizațional și gen

Categorie	Total	Femei	Pondere %	Bărbați
Consiliu de Administrație	5	1	20%	4
Management	6	3	50%	3
Operațional	296	77	26%	219

## 4. Informații sociale

### 4.1 Angajați proprii (*continuare*)

(ESRS S1)

#### Structura forței de muncă pe grupe de vârstă

Vârstă	CA	Management	Execuție
Sub 30	0	0	68
30-50	1	6	172
peste 50	4	0	56

#### Structura forței de muncă după tipul activității

Arii funcționale	Total	Femei	Bărbați
Management și consultanță	33	20	13
Operațional	263	57	206

Forța de muncă la nivel de execuție arată o distribuție echilibrată între grupe de vârstă, majoritatea angajaților având între 30 și 50 de ani.

Prezența angajaților mai tineri (sub 30 de ani) susține reînnoirea generațională în cadrul operațiunilor agricole.

Rolurile operaționale includ personal agricol, operatori de utilaje agricole, personal de întreținere și alte funcții legate de producție.

Segmentul de management și consultanță include management executiv, funcții financiare, roluri administrative și funcții de consultanță tehnică.

#### Sănătate și securitate în muncă

(ESRS S1-14)

Asigurarea condițiilor sigure de muncă este o prioritate, având în vedere natura operațională a activităților agricole.

**În 2025, nu au fost înregistrate accidente de muncă care să ducă la timp de lucru pierdut/incapacitate de muncă în cadrul DN AGRAR Group.**

Noii angajați sunt instruiți în domeniul sănătății și siguranței, iar toți angajații primesc instruirii regulate, frecvența depinde de natura meseriei.

Grupul menține proceduri interne care guvernează sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de angajare și conduita la locul de muncă. Există mecanisme pentru ca angajații să își exprime îngrijorările prin canale interne de comunicare consacrate.

## 4. Informații sociale

### 4.1 Angajați proprii (*continuare*)

(ESRS S1)

#### Formare și dezvoltare profesională

(ESRS S1-13)

Programele de formare a angajaților se concentrează pe abilități tehnice agricole, operarea utilajelor, practici de sănătate și siguranță și dezvoltare profesională.

Instruirea operațională la locul de muncă și instruirea de rutină specifică sarcinilor nu sunt cuprinse în această cifră agregată.

Subiect	Ore
Sănătatea animalelor	18
Administrarea fermei	46
Dezvoltarea abilităților profesionale	26
Managementul de proiect	18
Abilități soft	16
<b>Total</b>	<b>124</b>



## 4. Informații sociale

### 4.2 Comunitățile afectate

(ESRS S3)

Comunitățile afectate (S3) au fost identificate ca un subiect relevant datorită rolului Grupului în dezvoltarea economică rurală.

Abordarea actuală se concentrează pe implicarea părților interesate și contribuția economică locală, cu o formalizare suplimentară planificată în ciclurile viitoare de raportare.

DN AGRAR desfășoară activități în comunitățile rurale și contribuie la dezvoltarea economică locală prin:

- Angajare directă;
- Relațiile cu furnizorii;
- Contribuții fiscale;
- Producție agricolă.

Deși nu a fost încă realizată o evaluare formală a impactului asupra comunității, Grupul își recunoaște rolul ca actor economic regional și intenționează să formalizeze progresiv mecanismele de implicare a părților interesate.

Comunitatea locală este consultată în timpul evaluărilor părților interesate pentru evaluarea materialității, precum și în legătură cu impactul asupra mediului al noilor proiecte.

Contribuția filantropică a DN AGRAR în 2025 a fost de aproximativ 1,7 milioane RON, fonduri redirecționate către entități nonprofit, unități de învățământ și instituții locale, în vederea susținerii unor cauze educaționale și sociale cu impact comunitar.



*Asociația Maria Beatrice – Campus medical dedicat copilului prematur*

## 4. Informații sociale

### 4.3 Lucrătorii din lanțul valoric

(ESRS S2)

Lucrătorii din lanțul valoric (S2) reprezintă un aspect material în contextul relațiilor cu furnizorii și al riscurilor potențiale legate de ESG.

Grupul aplică un proces structurat de evaluare ESG pentru furnizorii selectați cu valoare ridicată, cu accent pe standardele de muncă, conformitatea în domeniul sănătății și securității în muncă, conduita etică și practicile de management de mediu.

În contextul ESRS S2, această evaluare contribuie la identificarea și atenuarea riscurilor potențiale care afectează lucrătorii din lanțul valoric, inclusiv practicile privind sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de angajare și conformitatea cu reglementările muncii aplicabile.

În același timp, aceasta susține transparența extinsă a lanțului de aprovizionare și conduita responsabilă în afaceri.

Dintre furnizorii evaluați, toți au confirmat conformitatea cu cerințele privind sănătatea și securitatea în muncă și existența contractelor de muncă.

Evaluarea se bazează pe informații auto-declarate. Extinderea procesului de due diligence ESG pentru furnizori este planificată în ciclurile de raportare viitoare.

### Evaluarea ESG a furnizorilor

În 2025, Grupul a desfășurat un proces de evaluare pe bază de criterii ESG pentru furnizorii selectați folosind un chestionar structurat care acoperă:

- Conformitatea cu mediul;
- Practici de sănătate și securitate în muncă;
- Standardele de muncă;
- Etica afacerilor și sistemele de management.

Evaluarea a acoperit 7 furnizori, selectați pe baza unui prag anual dat de valoarea de achiziție de 500.000 EUR, stabilit de politicile interne privind sustenabilitatea lanțului de aprovizionare.

Indicator	Rezultat 2025
Numărul furnizorilor evaluați ESG	7
Cota furnizorilor cu permise de mediu / caz aplicabil	100%
Pondere furnizorilor cu inițiative de reducere a consumului sau a emisiilor	71%
Pondere furnizorilor care confirmă conformitatea cu cerințele OSH și contractele de muncă	100%
Pondere furnizorilor cu politici de etică și conformitate	100%
Pondere furnizorilor fără dispute relevante raportate	100%
Pondere furnizorilor cu sisteme sau proceduri de management documentate	86%

## 4. Informații sociale

### 4.4 Consumatori și utilizatori finali

(ESRS S3)

DN AGRAR Group furnizează lapte crud partenerilor industriali de procesare și, prin urmare, contribuie indirect la siguranța și calitatea produselor lactate puse pe piață. Deși Grupul nu desfășoară activități directe de retail, calitatea produselor și siguranța alimentară rămân centrale în responsabilitățile sale operaționale.

#### Siguranța produselor și managementul sănătății animalelor

Siguranța alimentară este asigurată prin respectarea reglementărilor veterinare și sanitare aplicabile, inspecții regulate periodice și monitorizare internă continuă. Fiecare fermă angajează veterinari și tehnicieni specializați responsabili pentru:

- Programe de sănătate preventivă (inclusiv planuri de vaccinare);
- Monitorizarea continuă a parametrilor sănătății animalelor;
- Regimuri de hrănire controlată;
- Măsuri de biosecuritate menite să prevină transmiterea bolilor;
- Trasabilitatea loturilor de producție de lapte.

Rata mortalității în 2025 a rămas sub 4%, reflectând stabilitatea practicilor de gestionare a sănătății animale.

#### Control operațional și igienă

DN AGRAR integrează sisteme automate de muls, inclusiv roboți de curățare înainte și după muls, care contribuie la:

- Reducerea riscurilor de concentrație bacteriană;
- Standardizarea procedurilor de igienă;
- Îmbunătățirea calității laptelui;
- Minimizarea riscului de contaminare în timpul colectării.

Parametrii calității laptelui sunt monitorizați în conformitate cu cerințele contractuale și standardele interne și de reglementare.

#### Monitorizarea riscurilor și managementul incidentelor

Riscurile pentru siguranța produsului sunt gestionate prin:

- Supravegherea veterinară;
- Proceduri interne de operare;
- Respectarea reglementărilor sanitare naționale și europene;
- Cooperare cu procesatori industriali pentru verificarea controlului calității.

**Nu au fost înregistrate incidente de siguranță a produselor, evenimente de contaminare sau sancțiuni de reglementare legate de calitatea laptelui în 2025.**

#### Perspective

Ca parte a dezvoltării sale operaționale, Grupul va continua să întărească sistemele de trasabilitate, procesele de documentare și practicile de monitorizare a calității, în conformitate cu așteptările în continuă evoluție de reglementare și de piață.

## INDICE

Deoarece anul de raportare 2025 reprezintă primul ciclu de raportare a sustenabilității aliniat ESRS, Grupul consideră raportarea sustenabilității ca fiind un proces în evoluție.

Perioadele viitoare de raportare se vor concentra pe consolidarea sistemelor de colectare a datelor, extinderea indicatorilor de mediu și integrarea progresivă a unor indicatori ESG suplimentari.

Raport Anual 2025 | Raportare Integrată | Cerințe de raportare acoperite în raport (exclusiv topice materiale raportate)

Pag. DS = pagina din Declarația de Sustenabilitate | Pag. RA = pagina Raport Anual consolidat (inclusiv referințe încrucișate la Raportul Strategic, secțiunea ESG, Strategia 2025–2030)

Cerință de raportare	Referință ESRS	Secțiunea din Raport	Pag. DS	Pag. RA
<b>ESRS 2 – Baza de Pregătire</b>				
Declarație de conformitate cu ESRS	ESRS 2 BP-1	0. Baza de Pregătire	137	
Domeniul de raportare și limitele raportării	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
Metodologii, estimări și calitatea datelor	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
Asigurare externă	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
<b>ESRS 2 – Guvernanță (GOV)</b>				
Componența și rolul organelor de conducere	ESRS 2 GOV-1	2. Cadrul de Guvernanță; Principii de Guvernanță Corporativă (Codul BVB)	147	130-131
Informații și expertiză în sustenabilitate la nivelul conducerii	ESRS 2 GOV-2	2. Cadrul de Guvernanță (2.2)	147	
Integrarea sustenabilității în remunerare	ESRS 2 GOV-3	2. Cadrul de Guvernanță (2.3)	148	
Managementul riscurilor și control intern (sustenabilitate)	ESRS 2 GOV-5	Riscuri și Oportunități (Raport Strategic)		47-51
<b>ESRS 2 – Strategie (SBM)</b>				
Modelul de afaceri și lanțul valoric	ESRS 2 SBM-1	1.1 Model de Afaceri și Lanț Valoric; Prezentarea Grupului DN AGRAR	138-139	26-31
Interesele și perspectivele părților interesate	ESRS 2 SBM-2	1.2 Analiza de Dubla Materialitate	140-144	
IRO materiale și efectul asupra strategiei / modelului de afaceri	ESRS 2 SBM-3	1.1 Orientare Strategică și Reziliența Modelului de Afaceri; Strategia 2025-2030	139	32-34, 121-128,
<b>ESRS 2 – Gestionarea IRO</b>				
Procesul de analiză a dublei materialități	ESRS 2 IRO-1	1.2-1.3 Analiza de Dubla Materialitate	140-144	
Cerințe de raportare acoperite / prevederi phase-in aplicate	ESRS 2 IRO-2	5. Anexă Metodologică & Index ESRS	169	

## INDICE *(continuare)*

<b>E1 – Schimbări Climatice</b>				
Plan de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	ESRS E1-1	3.1 Schimbări Climatice; Strategia 2025-2030 (biometan, unități de compostare)	149	121-128
Politici privind schimbările climatice	ESRS E1-2	3.1 Schimbări Climatice	149	
Acțiuni și resurse pentru schimbările climatice	ESRS E1-3	3.2 Managementul Integrat al Gunoiului de Grajd & Tranziție Climatică; 3.3 Management Carbon	150-152	
Ținte privind schimbările climatice (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E1-4	3.1 Ținte Climatice	149	
Consumul și mixul energetic	ESRS E1-5	3.4 Consum Energetic	153-154	
Emisii GHG brute Scope 1, 2 (Scope 3 neevaluat în 2025)	ESRS E1-6	3.5 Emisii GHG; Anexă – Metodologia de Calcul a Emisiilor	153-154, 169	
Riscuri și oportunități climatice fizice și de tranziție	ESRS E1-9	3.1 Riscuri și Oportunități Climatice; 1.3 Gestionarea IRO; Riscuri și Oportunități (Raport Strategic)	145-146, 149-150	47-51
<b>E2 – Poluare</b>				
Politici privind poluarea	ESRS E2-1	3.6 Poluare	155	
Acțiuni și resurse privind poluarea	ESRS E2-2	3.6 Poluare	155	
Poluarea aerului, apei și solului (metrici)	ESRS E2-4	3.6 Poluare	155	
<b>E3 – Apă și Resurse Marine</b>				
Politici privind apa și resursele marine	ESRS E3-1	3.7 Dependența de Apă și Expunere la Riscuri	156	
Acțiuni și resurse privind apa	ESRS E3-2	3.7 Abordarea Managementului Apei	157	
Ținte privind apa (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E3-3	3.7 Ținte privind Apa	157	
Consumul de apă	ESRS E3-4	3.7 Consum de Apă	156	
<b>E4 – Biodiversitate și Ecosisteme</b>				
Practici pentru biodiversitate și ecosisteme (rotația culturilor, îngrășământ organic, regenerarea solului)	ESRS E4-1	3.9 Biodiversitate și Ecosisteme	160	
<b>E5 – Utilizarea Resurselor și Economia Circulară</b>				
Politici privind utilizarea resurselor și economia circulară	ESRS E5-1	3.8 Model Circular de Afaceri; Impact de Mediu (secțiunea ESG)	158	132
Acțiuni privind utilizarea resurselor (compostare, valorificarea gunoiului de grajd)	ESRS E5-2	3.8 Utilizarea Resurselor și Economia Circulară	158-159	
Ținte privind economia circulară (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E5-3	3.8 Ținte privind Economia Circulară	159	
Ieșiri de resurse – fluxuri de deșeuri și indicatori de intensitate	ESRS E5-5	3.8 Fluxuri de Deșeuri și Indicatori de Intensitate	159	

## INDICE *(continuare)*

<b>S1 – Forța de Muncă Proprie</b>				
Politici privind forța de muncă proprie	ESRS S1-1	4.1 Forța de Muncă Proprie; Impact Social (secțiunea ESG)	161	133
Ațiuni privind impacturile materiale – forța de muncă	ESRS S1-4	4.1 Forța de Muncă Proprie	161-163	
Caracteristicile forței de muncă (număr angajați, tip, contracte)	ESRS S1-6	4.1 Compoziția și Structura Forței de Muncă	161-162	
Metrici privind diversitatea – gen și categorii de vârstă	ESRS S1-9	4.1 Structura Forței de Muncă pe Gen și Vârstă	161-162	
Metrici privind formarea și dezvoltarea profesională	ESRS S1-13	4.1 Formare și Dezvoltare Profesională	163	
Metrici privind sănătatea și securitatea în muncă	ESRS S1-14	4.1 Sănătate și Securitate în Muncă	162	
Incidente și reclamații (zero confirmate în 2025)	ESRS S1-17	4.1 SSM; 2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148, 162	
<b>S2 – Lucrători în Lanțul Valoric</b>				
Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	ESRS S2-1	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	165	134
Procese de implicare a lucrătorilor din lanțul valoric	ESRS S2-2	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric	165	
Ațiuni privind impacturile materiale – screening ESG furnizori (7 furnizori)	ESRS S2-4	4.3 Evaluarea ESG a Furnizorilor	165	
<b>S3 – Comunități Afectate</b>				
Politici și abordare privind comunitățile afectate	ESRS S3-1	4.2 Comunități Afectate; Impact Social (secțiunea ESG)	164	133
Procese de implicare a comunităților afectate	ESRS S3-2	4.2 Comunități Afectate (consultări pentru evaluarea materialității)	164	
Ațiuni privind comunitățile (contribuție filantropică RON 1,7 mil. în 2025)	ESRS S3-4	4.2 Comunități Afectate	164	
<b>S4 – Consumatori și Utilizatori Finali</b>				
Politici privind consumatorii / abordarea siguranței produselor	ESRS S4-1	4.4 Consumatori și Utilizatori Finali	166	
Ațiuni privind siguranța produselor și managementul sănătății animalelor	ESRS S4-4	4.4 Siguranța Produselor și Managementul Sănătății Animalelor	166	
<b>G1 – Conduită în Afaceri</b>				
Cultura organizațională și politici de conduită în afaceri	ESRS G1-1	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	148	134
Managementul relațiilor cu furnizorii	ESRS G1-2	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	165	134
Prevenirea și detectarea corupției și mitei	ESRS G1-3	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148	
Incidente confirmate de corupție sau mită (zero în 2025)	ESRS G1-4	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148	

## ANEXĂ - Metodologia de calcul al emisiilor

**Emisiile de gaze cu efect de seră (GES)** sunt calculate intern, în conformitate cu principiile standardului GHG Protocol Corporate. Perimetrul de raportare corespunde sferei de consolidare financiară aplicate în Raportul anual 2025.

Inventarul include:

Scop 1 - Emisii directe din arderea combustibililor în utilaje agricole, vehicule și echipamente staționare.

Scop 2 - Emisii indirecte din energia electrică achiziționată și consumată la nivelul locațiilor operaționale.

Scop 3 - Emisiile nu au fost evaluate în ciclul de raportare 2025.

Emisiile biologice asociate creșterii animalelor (fermentație enterică și gestionarea dejecțiilor) se încadrează în Scop 1, ca emisii agricole directe. Aceste emisii nu au fost cuantificate separat în anul de raportare 2025. În prezent, Scop 1 reflectă exclusiv sursele din arderea combustibililor. Grupul va evalua fezabilitatea includerii emisiilor biologice agricole în perioadele viitoare de raportare.

În cadrul infrastructurii Grupului există un incinerator utilizat pentru eliminarea sanitară a carcaselor de animale. Emisiile asociate incinerării carcaselor nu au fost incluse în calculul amprente de carbon a companiei. Carbonul eliberat prin arderea biomasei animale este considerat biogenic și, prin urmare, nu este inclus în emisiile raportate în Scop 1, în conformitate cu practicile standard de contabilizare GES.

Procesul de incinerare poate genera și cantități reduse de alte gaze cu efect de seră, precum metan (CH<sub>4</sub>) și protoxid de azot (N<sub>2</sub>O). Totuși, în lipsa datelor necesare, aceste emisii nu au putut fi estimate cu un grad suficient de acuratețe și nu au fost incluse în inventar.

Combustibilul fosil utilizat pentru operarea incineratorului a fost contabilizat separat și inclus în emisiile Scop 1, la categoria ardere staționară, fiind integrat în inventarul total de emisii.

**Emisiile raportate sunt calculate folosind formula:**

Date de activitate × Factor de emisie = tCO<sub>2</sub>e

Datele de activitate se bazează pe consumurile înregistrate de combustibil (litri) și energie electrică (MWh). Emisiile sunt exprimate în tone metrice CO<sub>2</sub> echivalent.

Începând cu anul de raportare 2025, consumurile de energie și emisiile de gaze cu efect de seră aferente sunt calculate utilizând factori de conversie și de emisii DEFRA, toate datele fiind exprimate în MWh (sau convertite în MWh, după caz). Aceeași metodologie și aceiași factori au fost aplicați și pentru anul 2024, datele fiind recalulate pentru asigurarea comparabilității în timp.

Această actualizare afectează exclusiv metodologia de calcul și nu influențează consumul fizic de energie.

**Limitările inventarului 2025 includ:**

- utilizarea factorilor de emisie standard, în locul celor specifici activelor;
- excluderea emisiilor biologice agricole din Scop 1;
- excluderea GPL și propanului din calcul, acestea reprezentând sub 0,1% din consumul total de energie;
- excluderea emisiilor Scop 3;
- posibile estimări minore acolo unde datele operaționale sunt agregate.

Metodologia aplicată este proporțională cu profilul operațional al Grupului și reflectă primul ciclu de raportare aliniat la ESRS.

## POLITICI CONTABILE

Politici specifice legate de mijloacele fixe	173
Politici specifice legate de activele circulante	175
Politici specifice legate de cheltuielile în avans	176
Politici specifice privind datoriile	176
Politici specifice legate de veniturile în avans	177
Politici specifice legate de capitaluri	177
Politici privind veniturile, cheltuielile și performanța	178
Politici contabile legate de situații specifice	179



# POLITICI CONTABILE

**Elementele prezentate în situațiile financiare sunt evaluate în conformitate cu principiile contabile generale prezentate mai jos, în conformitate cu contabilitatea de angajamente.**

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele au loc și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente. Înregistrările contabile se fac în lei (RON) la costul istoric, cu excepția cazului în care se utilizează valoarea justă, conform politicilor contabile ale Companiei.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda națională. Contabilitatea operațiunilor efectuate în valută se ține atât în moneda națională, cât și în valută.



## Conversia tranzacțiilor în valută

Tranzacțiile societăților în valută se înregistrează la cursul de schimb de la data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile înregistrate din decontarea acestor tranzacții și din conversia activelor și pasivelor monetare denumite în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Soldurile creanțelor, datoriilor și disponibilității monetare în valuta la data de 31 decembrie se convertesc în lei, la cursul de referință al zilei publicat de Banca Națională a României.

## Convenții și principii

Ca reguli generale de recunoaștere a elementelor din situațiile financiare, societățile au adoptat următoarele convenții, principii și reguli:

a) continuitatea activității convenției, conform căreia activitatea generală a societăților comerciale se desfășoară în mod continuu, fără premisa (intenția sau necesitatea) întreruperii activității acestora sau a intrării în faliment;

b) angajamentul convenției contabile, potrivit căruia efectele tranzacțiilor și

ale altor evenimente sunt recunoscute (și implicit contabilizate și raportate în situațiile financiare individuale) atunci când au loc tranzacțiile și evenimentele (și nu când trezoreria sau echivalentul acesteia este încasată sau plătită).

c) elementele prezentate în situațiile financiare individuale se evaluează cu respectarea următoarelor principii contabile:

- Principiul continuității afacerii
- Principiul permanenței metodelor
- Principiul precauției
- Principiul contabilizării angajamentelor
- Principiul evaluării separate a activelor și pasivelor
- Principiul intangibilității
- Principiul necompensării
- Principiul prevalenței economicului asupra juridicului
- Principiul pragului de semnificație

d) calitățile informațiilor contabile care au fost luate în considerare la întocmirea situațiilor financiare individuale sunt: relevanță, credibilitate, comparabilitate, inteligibilitate.

## POLITICI SPECIFICE LEGATE DE MIJLOACELE FIXE

### ACTIVE NECORPORALE

Evaluarea imobilizărilor necorporale se efectuează la costul de achiziție, pentru activele care intră prin cumpărare, la costul de producție, pentru activele produse de societatea aflată în administrare proprie, la valoarea justă, respectiv valoarea utilității pentru activele care intră prin aportul la capitalul social, prin donație, subvenție sau schimb cu alte active.

Costurile aferente modernizărilor, îmbunătățirilor și altor eforturi care îmbunătățesc performanțele/parametrii de utilizare ai activului respectiv sunt (de asemenea) capitalizate în valoarea de intrare a mijloacelor fixe.

Evaluarea în bilanț se efectuează la minim între valoarea contabilă netă și valoarea recuperabilă, iar ieșirea din gestiune se efectuează la valoarea de intrare.

# POLITICI CONTABILE

## Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare

Concesiunile, brevetele, licențele, mărcile comerciale, drepturile și activele similare ce reprezintă contribuția, achiziționate sau obținute în alte moduri, se înregistrează în conturile activelor necorporale la valoarea de intrare sau la costul de achiziție, după caz. În această situație, valoarea de intrare este asimilată valorii juste.

Concesiunile primite se reflectă ca active necorporale atunci când contractul de concesiune stabilește o anumită durată și o valoare pentru concesiune.

Amortizarea concesiunii se înregistrează în perioada de utilizare a acesteia, stabilită conform contractului.

În cazul în care contractul prevede plata unei chirii și nu a unei valori amortizabile, cheltuiala reprezentând chiria va fi reflectată, fără recunoașterea unei imobilizări necorporale.

## Avansuri și alte imobilizări necorporale

În cadrul avansurilor și al altor imobilizări necorporale, se înregistrează

avansurile acordate furnizorilor de imobilizări necorporale, programele pentru calculator create de entitate sau achiziționate de la terți, pentru nevoi de uz propriu, precum și alte imobilizări necorporale.

## Evaluarea la data bilanțului

Imobilizările necorporale sunt prezentate în bilanț la valoarea lor de intrare, minus ajustările valorice acumulate.

## ACTIVE CORPORALE

### Terenuri

În cazul mijloacelor fixe corporale din grupul "Teren", societățile au optat pentru înregistrarea valorii acestora la costul de achiziție. Evaluarea terenurilor la data bilanțului se efectuează la cost, minus ajustările de amortizare acumulate.

### Clădiri și active biologice productive

Comaniile au optat pentru înregistrarea lor la costul de achiziție, pentru activele care intră prin achiziție sau costul de producție, pentru activele care sunt produse de companie pe cont propriu sau în parteneriat. Evaluarea la data bilanțului se efectuează la cost, minus

ajustările de amortizare acumulate. Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve din reevaluare", după caz, în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor din reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare este considerat a fi atins, deoarece activul se amortizează (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferenta acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește pe baza unor aspecte

distincte recunoscute analitic și nerecunoscute fiscal, a rezervelor din reevaluare, precum și a excedentului transferat.

## Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu îmbunătățirile semnificative sunt recunoscute ca o componentă a activului în condițiile în care acestea au ca efect îmbunătățirea parametrilor tehnici inițiali și/sau conduc la obținerea de beneficii economice viitoare, suplimentare față de cele estimate inițial.

Costurile de întreținere, reparații și îmbunătățiri minore sunt recunoscute drept cheltuieli în perioada în care sunt suportate. Cedarea și încasarea activelor corporale, care sunt casate sau retrase din exploatare, sunt scoase din bilanț împreună cu amortizarea acumulată aferentă.

Orice profit sau pierdere rezultată dintr-o astfel de operațiune se determină ca diferența dintre veniturile generate de derecunoastere și valoarea neamortizată, inclusiv cheltuielile cauzate de aceasta, fiind incluse ca venituri, respectiv cheltuieli, în contul de profit și pierdere. Câștigurile și pierderile din vânzarea de active fixe sunt determinate pe baza valorii lor de

# POLITICI CONTABILE

vânzare și sunt luate în considerare la determinarea profitului din exploatare.

## Mijloace fixe în funcție de tipul de obiect de inventar

Mijloacele fixe ca obiecte de inventar, sunt suportate în momentul consumului și nu sunt incluse în valoarea contabilă a mijloacelor fixe.

## Active corporale în curs

Activele corporale în curs, reprezintă investițiile neterminate efectuate în cadrul administrării proprii sau într-o asocieră în participație și sunt evaluate la costul de achiziție sau de producție, după caz. Acestea se clasifică ca active imobilizate finalizate după recepție, implementare sau punere în funcțiune, după caz.

## Leasing financiar

Activele imobilizate care vor fi achiziționate în leasing financiar vor fi capitalizate și amortizate în funcție de durata lor de viață utilă estimată, pe aceeași bază ca și activele imobilizate proprii.

Activele achiziționate în cadrul contractelor de leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justă

la data achiziției sau la valoarea actualizată a plăților minime de leasing, dacă acestea din urmă sunt mai mici.

Datoria corespunzătoare față de locator este inclusă în bilanț ca datorie de leasing financiar.

Costul de finanțare, care reprezintă diferența dintre totalul plăților de leasing și valoarea justă a activelor închiriate, este alocat în bilanț pe durata contractului de leasing, astfel încât să se obțină o rată periodică constantă a dobânzii la soldul datoriei rămase în fiecare perioadă.

## Amortizare

Activele fixe corporale și necorporale se amortizează prin metoda liniară, în conformitate cu "Reglementările contabile conform directivelor europene" aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor 1802/2014, pe baza duratei lor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune, astfel încât costul să scadă la valoarea reziduală estimată în perioada de funcționare avută în vedere, după cum urmează:

- Active corporale 3-18 ani
- Amenajare a teritoriului 9 ani
- Clădiri 8-60 de ani

- Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport 2-24 ani
- Mobilier, echipamente de birou și echipamente de protecție 3-12 ani
- Active biologice (vacii de lapte) 5 ani
- Terenul nu este amortizat deoarece se presupune că are o durată de viață utilă nedeterminată

Regimul de amortizare fiscală este, de asemenea, regimul de amortizare în linie dreaptă.

## ACTIVE FINANCIARE

Activele financiare reprezintă participații pe termen lung, acțiuni la societăți afiliate și alte participații și sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea determinată de contract pentru a le achiziționa, minus ajustările acumulate pentru pierderile de valoare. Evaluarea la data bilanțului activelor financiare este prezentată în bilanț la valoarea de intrare, minus ajustările acumulate pentru pierderea de valoare.

## POLITICI SPECIFICE LEGATE DE ACTIVELE CIRCULANTE

### STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achiziție și, respectiv, la costul de

producție. Costul inventarului include toate costurile legate de achiziție și prelucrare, precum și toate costurile suportate de companie pentru a aduce inventarul la forma și locația în care se află.

Costul produselor finite, precum și al celor în curs de desfășurare, include materialele directe, forța de muncă directă și alte costuri directe de producție, precum și partea din costurile indirecte alocate în mod rezonabil ca fiind legată de fabricarea lor. Metoda de descărcare de gestiune este FIFO (și anume primul intrat - primul ieșit). Stocurile sunt prezentate în bilanț la cel mai mic cost și valoare realizabilă netă.

## CREANȚE

Creanțele pe termen scurt (cu scadențe de până la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominală la data apariției lor, nu mai sunt necesare actualizări periodice. Creanțele pe termen lung sunt afișate la o valoare actualizată, pe baza unui curs de schimb sau pe baza planului de colectare a plăților. Se reflectă ajustările și provizioanele pentru deprecierea creanțelor, pentru deprecierea creanțelor din conturile clienților și debitorilor, cu inventarul la sfârșitul exercițiului financiar, ajustările pentru depreciere. Diferențele de curs

## POLITICI CONTABILE

valutar legate de creanțele în valută străină la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Creanțele necolectate vor conduce la recunoașterea pierderilor din situațiile financiare ale exercițiului în care sunt identificate, ca atare numai dacă este sigur că este imposibil să se colecteze suma menționată și numai după ce societatea a întreprins toate acțiunile necesare în aceste situații (aplicarea legii a celui care ră plătește și obținerea unei hotărâri definitive, cererea de faliment a debitorului respectiv etc.).

### FONDURI DE NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

Fondurile în numerar sunt evidențiate separat și contabilizate pe fiecare tip de monedă. Evidența contabilă a fondurilor de numerar în estimări și deplasarea acestora se face în lei, la cursul de schimb de la data tranzacției.

La sfârșitul exercițiului financiar, soldurile valutare se convertesc conform cursului de schimb comunicat de Banca Națională a României, valabil la data încheierii exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar se evidențiază drept cheltuieli financiare sau venituri ale perioadei.

### POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CHELTUIELILE ÎN AVANS

Cheltuielile efectuate în exercițiul financiar curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, drept cheltuieli înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte cheltuieli suportate în avans. Cheltuielile înregistrate în avans sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea prevăzută în contract.

### POLITICI SPECIFICE PRIVIND DATORIILE

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominală a sumelor de bani care vor fi plătite sau la valoarea nominală a altor modalități de stingere a obligației. Actualizarea valorii datoriilor se face în cazul datoriilor în valută, nedecontate până la sfârșitul anului, ceea ce duce la recunoașterea unor cheltuieli sau venituri din diferențele de curs valutar în perioada respectivă, sau în cazul datoriilor pe termen mediu și lung care trebuie indexate în funcție de anumite rate (împrumuturi bancare, alte împrumuturi similare etc.).

### Decontarea în legătură cu personalul și contribuțiile aferente

Contabilitatea decontărilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, majorările, adăugirile, premiile de la fondul de salarii, indemnizațiile pentru concediul anual, precum și cele pentru incapacitate temporară de muncă, plătite din fondul de salarii și alte drepturi în bani și/sau în natură datorate de entitatea de personal pentru munca prestată.

Contabilitatea decontărilor de contribuții sociale include obligații privind contribuția de asigurări sociale și contribuția de asigurări sociale de sănătate.

Contribuțiile sociale evidențiate în bilanțul contabil la sfârșitul exercițiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contribuțiile sociale ce urmează a fi recuperate drept creanțe, precum și contribuțiile sociale ce urmează a fi plătite cu titlu de creanță.

Companiile evaluează și înregistrează, în fiecare lună, cheltuielile salariale și obligațiile de plată aferente.

Toate beneficiile de natura salariilor care sunt acordate angajaților sunt evaluate și incluse în nivelul salariilor brute.

Excepție de la această regulă o constituie indemnizațiile pentru tichetele de masă, care se acordă angajaților în limitele stabilite legal.

### Decontări cu bugetul de stat și fonduri speciale

Decontările cu bugetul de stat și fondurile speciale includ: impozitul pe profit/venit, impozitul pe valoarea adăugată, impozitul pe veniturile din salarii, subvențiile de primit, alte impozite, taxe și plăți similare. Impozitul pe profit/venitul din plată trebuie recunoscut ca datorie în limita sumei neplătite.

În cazul în care suma plătită depășește suma datorată, excedentul trebuie recunoscut ca o creanță. Taxa pe valoarea adăugată datorată bugetului de stat se determina ca diferența dintre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA încasat) și taxa deductibilă pentru achizițiile de bunuri și servicii (TVA deductibil).

În situația în care există diferențe între faptul generator de TVA și data scadenței acesteia, TVA total se înregistrează într-un cont separat, denumit TVA neimpozabil care, întrucât devine exigibil potrivit legii, este transferat către TVA colectat sau TVA deductibil, după caz.

# POLITICI CONTABILE

Impozitul pe venit ca salarii, care se înregistrează în contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul de stat și fondurile speciale se calculează, evidentiază și se virează conform prevederilor legale în vigoare.

## Credite bancare

Creditele bancare atrase de companii în viitor, vor fi evaluate și prezentate în bilanț la valoarea actualizată a plăților viitoare necesare pentru stingerea datoriei. Calculul actualizării se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare întocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerate reprezentative.

Dobânzile aferente creditelor bancare vor fi recunoscute drept cheltuieli ale exercițiilor financiare respective. Dobânda va fi percepută direct la costuri. Pasivele aferente creditelor bancare în valută străină vor fi convertite la sfârșitul exercițiului financiar în moneda de raportare, utilizând cursul de schimb de referință comunicat de Banca Națională a României pentru încheierea exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea actuală a împrumuturilor pe termen lung va fi inclusă în "Datoriile care urmează să fie plătite în termen de un an". Dobânda acumulată la data bilanțului va fi inclusă în "Sumele datorate instituțiilor de credit" în pasivul curent.

## Provizioane

Un provizion va fi recunoscut numai atunci când: o entitate are o obligație curentă generată de un eveniment anterior. Valoarea recunoscută ca provizion trebuie să fie cea mai bună estimare la data bilanțului a costurilor necesare pentru decontarea obligației curente. Provizioanele ar trebui revizuite la fiecare dată a bilanțului și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare actuală.

În cazul în care o ieșire de resurse nu mai este de natură să deconteze o obligație, provizionul va fi anulat prin reluarea veniturilor. Provizionul va fi utilizat numai în scopul pentru care a fost recunoscută inițial.

## POLITICI SPECIFICE LEGATE DE VENITURILE ÎN AVANS

Veniturile înregistrate în anul curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, ca

venituri înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte venituri aferente perioadelor sau anilor următori.

Veniturile înregistrate în avans urmează regimul de evaluare și înregistrare a datoriilor.

## POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CAPITALURI

### Capitalul social

Societățile comerciale au fost înființate conform Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Capitalul social poate fi majorat prin emiterea de noi acțiuni, emise și subscrise la valoarea de piață a acțiunilor, sau prin emiterea de acțiuni acordate gratuit.

### Rezerve din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve de reevaluare", în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor de reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare, se consideră realizat pe măsură ce activul se depreciază (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferentă acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește rezervele de reevaluare, precum și excedentul transferat, în scopuri analitice separate recunoscute și nerecunoscute în scopuri fiscale.

### Rezerve legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entității, în acțiuni și în limitele prevăzute de lege (în proporție de 5%, până când rezerva totală ajunge la 20% din capitalul subscris și vărsat), precum și din alte surse prevăzute de lege.

## POLITICI CONTABILE

Rezervele legale pot fi utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

### Alte rezerve

Alte rezerve care nu sunt prevăzute de lege sau de statut pot fi constituite ca facultative, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii Adunării Generale a Acționarilor sau Asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

### POLITICI PRIVIND VENITURILE, CHELTUIELILE ȘI PERFORMANȚA

#### Recunoașterea veniturilor

Recunoașterea veniturilor se realizează în conformitate cu următoarele criterii:

- creșterea beneficiilor economice viitoare, prin creșterea activelor sau reducerea pasivelor, creștere determinată atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele criterii:
  - transferul tuturor riscurilor și avantajelor legate de proprietatea asupra activului;
  - controlul efectiv asupra bunului vândut nu mai este deținut;
  - acel bine nu mai poate fi gestionat.

- evaluare credibilă  
Vânzările fără TVA, accizele, alte taxe pe vânzări și reducerile sunt recunoscute atunci când a avut loc livrarea de bunuri și servicii și se realizează transferul riscurilor și recompenselor.

Veniturile din vânzarea de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, livrarea acestora pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra acestor bunuri către clienți.

Veniturile din prestarea de servicii se înregistrează în contabilitate pe măsură ce sunt efectuate. Veniturile din dobânzi, redevențe și dividende sunt recunoscute după cum urmează:

- dobânzile se recunosc periodic, proporțional, în măsura generării aceluși venit, pe baza contabilității de angajamente;
- redevențele sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, potrivit contractului;
- dividendele sunt recunoscute la stabilirea dreptului acționarului de a le încasa.

Diminuarea sau anularea provizioanelor stabilite, respectiv a ajustărilor pentru

amortizarea sau pierderea de valoare reflectată, se realizează prin înregistrarea acestora în venituri dacă întreținerea acestora nu mai este justificată, riscul se realizează sau cheltuiala devine exigibilă.

#### Recunoașterea cheltuielilor

Cheltuielile sunt recunoscute după următoarele criterii:

- reducerea beneficiilor economice viitoare, prin reduceri de active sau creșteri ale pasivelor, care are ca efect reducerea capitalului propriu al societății, o consecință care nu se referă la retrageri sau distribuții către fondatorii societății și
- evaluarea ar trebui să fie credibilă.

Pentru a evalua în mod corespunzător cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care scad în consecință sau cu valoarea datoriilor care apar împreună cu aceste cheltuieli.

Prin urmare, o evaluare corectă a activelor la intrarea lor în gestiune și ulterior la ajustarea valorii acestora, din diverse cauze, și anume evaluarea corectă a pasivelor, are ca rezultat o evaluare credibilă a cheltuielilor asociate. Un aspect esențial asociat cheltuielilor este momentul recunoașterii acestora. Aici se va utiliza judecata profesională, care se va baza

pe contabilitatea de angajamente, precum și pe principiul conectării cheltuielilor cu veniturile care au fost generate în perioada respectivă.

Cheltuielile aferente salariilor și colaboratorilor se vor înregistra pe bază de salarii și a documentelor aferente.

Cheltuielile aferente lucrărilor executate și serviciilor prestate de terți se vor înregistra pe baza facturilor sau documentelor justificative, în perioada aferentă evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea se vor înregistra în fiecare lună de utilizare a acestor active, pe baza planurilor de amortizare imobiliară.

Cheltuielile aferente subvențiilor, sponsorizărilor și donațiilor acordate vor fi recunoscute în perioada în care activele cu care s-a făcut subvenția / sponsorizarea / donația sunt în afara administrării. Aceste cheltuieli se efectuează în limitele prevăzute de legislația în vigoare, în ceea ce privește deductibilitatea lor la calculul impozitului pe profit.

#### Rezultat contabil – rezultat fiscal

La sfârșitul fiecărei perioade (lună etc.), soldurile conturilor de venituri și cheltuieli sunt preluate de contul de profit și pierdere.

## POLITICI CONTABILE

Rezultatul contabil brut se ajustează cu cheltuielile neimpozabile, cu cele deductibile fiscal, precum și cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitățile fiscale de care au beneficiat societățile comerciale sunt evaluate și înregistrate conform prevederilor legale în vigoare în perioada de raportare.

### Impozitare

Societățile înregistrează fie impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din situațiile financiare, conform legii nr.227/2015 din Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, fie impozitul pe venit în cazul microîntreprinderilor.

### POLITICI CONTABILE LEGATE DE SITUAȚII SPECIFICE

#### Active contingente

Activele contingente sunt de obicei generate de evenimente neplanificate sau neașteptate care pot genera intrări de beneficii economice pentru companie.

Activele contingente nu sunt recunoscute în situațiile financiare deoarece nu sunt sigure, iar recunoașterea lor ar putea duce la venituri care nu sunt niciodată

realizate. Activele contingente sunt evaluate în permanență pentru a asigura reflectarea adecvată în situațiile financiare a modificărilor care au avut loc.

Astfel, dacă afluxul de beneficii economice devine cert, activul și venitul corespunzător vor fi recunoscute în situațiile financiare pentru perioada în care au avut loc modificările. În caz contrar, acesta va continua să fie prezentat ca activ contingent.

#### Datorii contingente

O datorie contingentă este:

a) o obligație potențială, apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului și a cărei existență va fi confirmată numai prin apariția sau neefectuarea unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi pe deplin sub controlul entității;

sau

b) o obligație curentă apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului, dar care nu este recunoscută deoarece fie nu este sigur ca vor fi necesare ieșiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluată suficient de fiabil.

Datoriile contingente sunt evaluate în permanență, pentru a determina dacă o ieșire de resurse care încorporează beneficiile economice a devenit probabilă.

În cazul în care se consideră că ieșirea de resurse este necesară, generată de un element luat în considerare anterior datoriei contingente, o datorie sau un provizion va fi recunoscut, după caz, în situațiile financiare aferente perioadei în care a avut loc modificarea clasificării evenimentului.

#### Evenimente ulterioare datei bilanțului

Evenimentele ulterioare datei bilanțului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc între data bilanțului și data la care situațiile financiare anuale sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care oferă informații suplimentare față de cele existente la data bilanțului, în legătură cu bilanțul societății sau cu implicații negative asupra continuității activității și care conduc la necesitatea înregistrării veniturilor sau cheltuielilor în contabilitate, pentru a prezenta o imagine fidelă, sunt reflectate în situațiile financiare.

#### Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face numai dacă acest lucru este impus de lege sau are ca rezultat informații mai relevante sau mai credibile cu privire la operațiunile companiei.

În cazul unei modificări a politicilor contabile, astfel încât utilizatorii să poată aprecia dacă noua politică a fost aleasă în mod adecvat, efectul modificării asupra rezultatelor raportate ale perioadei și tendința reală a rezultatelor activității companiei vor fi prezentate în consecință.



## DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 25 martie 2026

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate și individuale simplificate auditate întocmite pentru perioada de douăsprezece luni încheiată la 31 decembrie 2025, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în exercițiul financiar 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare consolidate și individuale ale companiei.

**Jan Gijbertus de Boer**

Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

## CONTACT

**Website:** [www.dn-agrar.eu](http://www.dn-agrar.eu)

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră și abonează-te la newsletter pentru a fi la curent cu activitatea DN AGRAR.**



### Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer  
CEO DN AGRAR  
[peter.deboer@dn-agrar.eu](mailto:peter.deboer@dn-agrar.eu)

### Informații generale

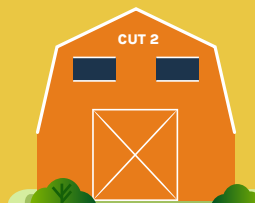
Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România  
0258/818114  
0258/818115  
[investors@dn-agrar.eu](mailto:investors@dn-agrar.eu)

# Harvesting Growth: The 2026 Strategic Projects Calendar

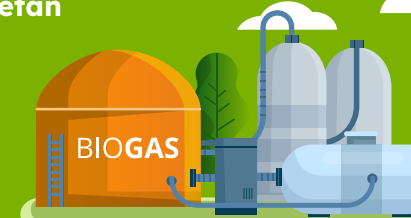
Fabrică de procesare  
- lapte degresat și  
smântână



Dezvoltarea fermei  
CUT 2



Producția de biometan



Ferme verticale  
de iarbă de grâu



Cluster  
alimentar



Ferma  
Straja



Lagune pentru depozitarea  
digestatului



Producția  
de compost



Pregătiri pentru  
transferul în Piața  
Principală a BVB  
în 2027



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți