

# Bugetul pentru 2026

Bugetul DN AGRAR Group pentru 2026 reflectă o abordare prudentă și echilibrată, în contextul unei incertitudini crescute a pieței și al unor presiuni externe.

## 1. Concluzii cheie

Compania estimează următoarele:

- **Venituri:** 200 milioane lei
- **EBITDA:** 85 milioane lei
- **Profit Net:** 38 milioane lei
- **Creștere a producției de lapte:** +10%

În 2026, deși se anticipează o scădere a profitabilității comparativ cu 2025, aceasta reflectă o poziționare conservatoare ca răspuns la nivelurile scăzute istorice ale prețului laptelui și la incertitudinile privind costurile. Cu toate acestea, anul 2026 este preconizat a fi un an de tranziție, cu progrese operaționale semnificative care pun bazele unei creșteri accelerate începând cu 2027.

Se preconizează că profitabilitatea se va îmbunătăți progresiv pe parcursul anului, susținută de o recuperare graduală a prețurilor laptelui, în special în a doua jumătate a anului 2026.

DN AGRAR Group estimează un nivel redus al profitului pentru primul trimestru din 2026. Încurajator, tendințele recente indică o stabilizare a prețurilor laptelui, deși la niveluri scăzute. Realizarea rezultatelor prevăzute în buget pentru întregul an 2026 va depinde de stabilizarea suplimentară a prețurilor laptelui și de intrarea acestora pe un trend ascendent în al doilea trimestru, cu o accelerare așteptată în trimestrele trei și patru.

Având în vedere nivelul excepțional de incertitudine geopolitică și de piață, echipa de management își rezervă dreptul de a ajusta bugetul pentru 2026 în orice moment, fie în sens ascendent, fie descendent. Orice astfel de ajustări vor fi comunicate în mod transparent și în timp util către piață.

Bugetul pentru 2026 a fost construit în baza unor ipoteze conservatoare, integrând atât inițiative de creștere, cât și provocările continue ale pieței, și reflectă:

- Presiune continuă asupra prețurilor laptelui, în special în prima jumătate a anului;
- Costuri ridicate ale inputurilor, în special combustibil și forță de muncă;
- Investiții continue în extinderea capacității și eficiența operațională.

## 2. Ipoteze cheie pentru 2026

- **Prețurile laptelui:** Stabilizare la niveluri scăzute în T1-T2, cu o revenire graduală așteptată în a doua jumătate a anului 2026;
- **Creșterea producției:** Majorare de cel puțin 10%, determinată de extinderea efectivelor și îmbunătățirea productivității;
- **Costurile inputurilor:** Presiune continuă asupra costurilor cu combustibilul, furajele și forța de muncă, influențate de inflație și factori geopolitici;
- **Eficiența operațională:** Îmbunătățiri generate de digitalizare, automatizare și o mai bună gestionare a resurselor.

Ca aspect pozitiv, ca urmare a extinderii rapide a efectivelor și a unui an agricol mai slab în 2025, DN AGRAR Group este în prezent nevoit să achiziționeze o parte din furaje de pe piață. Totuși, în urma unui an agricol global în general favorabil, Grupul beneficiază de prețuri relativ scăzute pentru achiziția de furaj.

În plus, îngrășămintele utilizate în perioada curentă au fost contractate în toamna anului precedent, înainte de escaladarea crizei din Orientul Mijlociu, permițând companiei să atenueze parțial presiunile actuale asupra costurilor inputurilor.

## 3. Priorități operaționale și strategice avute în vedere în 2026

Din punct de vedere operațional, DN AGRAR Group anticipează un an foarte activ și de succes. Reperele principale includ:

- Finalizarea construcției fermei Straja 1, precum și continuarea extinderii efectivelor la peste 3.200 de animale până la finalul anului, alături de inițiative continue de optimizare a efectivelor în celelalte ferme;
- Finalizarea și începerea operațiunilor în august 2026 a unității de procesare pentru smântână și lapte degresat, cu o capacitate de producție de 150.000 de litri pe zi, împreună cu construirea și punerea în funcțiune a unei capacități suplimentare de stocare a laptelui de 300.000 de litri.
- Construirea și începerea producției în a doua jumătate a anului a primei unități de iarbă de grâu la ferma CUT 1, cu o producție estimată de 40 de tone de furaje, care se preconizează că va înlocui aproximativ 30% din necesarul viitor de furaje al fermei;
- Obținerea aprobării finanțării pentru ferma CUT 2 și pentru două unități suplimentare de compostare a gunoii de grajd, cu începerea construcției fermei CUT 2 estimată pentru toamna anului 2026.
- De asemenea, Grupul vizează luarea deciziei finale de investiție și obținerea autorizațiilor de construire pentru o instalație de biometan cu o capacitate de 15-20 MW, care este estimată să genereze venituri anuale de aproximativ 3,5 milioane EUR;
- Obținerea certificării Ecocert și a certificării europene pentru îngrășământ organic rămâne un obiectiv cheie care va susține comercializarea producției de compost.

## Bugetul pentru 2026

### 4. Abordarea managementului într-un mediu volatil

Ca răspuns la contextul actual, managementul va pune accent pe reducerea costurilor și optimizarea operațională pe parcursul anului 2026.

- Având în vedere nivelul ridicat de incertitudine, echipa de management va intensifica, de asemenea, monitorizarea execuției bugetului și va menține o comunicare strânsă cu investitorii, furnizând actualizări trimestrial sau mai frecvent, dacă va fi necesar.
- DN AGRAR Group nu intenționează să își revizuiască proiecțiile pe termen lung dincolo de 2026. Pe baza vizibilității actuale, managementul consideră că scenariile prezentate anterior rămân realizabile pe termen lung. În plus, așteptările pieței indică o posibilă tranziție în perioada următoare de la o piață a cumpărătorului către o piață a vânzătorului, ceea ce ar putea susține o dinamică îmbunătățită a prețurilor în viitor.



Indicatori	TARGET 2026		TARGET 2026	
<b>Cifra de afaceri netă</b>	<b>RON</b>	<b>200.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>39.227.224</b>
<b>Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului</b>	<b>RON</b>	<b>38.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>7.453.173</b>
<b>EBITDA</b>	<b>RON</b>	<b>85.000.000</b>	<b>EUR</b>	<b>16.671.570</b>
<b>MARJA EBITDA</b>	<b>42,50%</b>		<b>42,50%</b>	
<b>MARJA PROFIT</b>	<b>19,00%</b>		<b>19,00%</b>	

### 5. Perspective pe termen mediu și lung

- Pe termen mediu și lung, managementul anticipează o redresare a fundamentelor pieței laptelui;
- Se estimează că oferta de lapte la nivel european va scădea cu cel puțin 5%, în timp ce consumul global este așteptat să crească cu aproximativ 20%;
- În acest context, DN AGRAR Group intenționează să continue investițiile în operațiunile sale din sectorul lactatelor, în special prin dezvoltarea fermei CUT 2. Această nouă unitate de producție este proiectată pentru a găzdui aproximativ 5.000 de vaci de lapte și pentru a atinge o capacitate de producție de aproximativ 150.000 de litri de lapte pe zi, ferma CUT 2 urmând să contribuie semnificativ la obiectivul DN AGRAR de a produce între 150 și 200 de milioane de litri de lapte anual până în 2030. Construcția fermei CUT 2 este în prezent estimată să înceapă în a doua jumătate a anului 2026, iar operațiunile sunt preconizate să înceapă la începutul anului 2028, concomitent cu demararea producției de biometan. Această investiție reflectă încrederea Grupului în potențialul de creștere pe termen lung al sectorului lactatelor și angajamentul său de a extinde capacitatea de producție într-un mod sustenabil și integrat.

### 6. Poziționare pentru creștere într-un an de tranziție

Datorită modelului său de afaceri integrat, DN AGRAR Group are încredere în capacitatea sa de a naviga cu succes condițiile dificile anticipate din 2026 pentru industria agroalimentară. Grupul este bine poziționat pentru a gestiona această tranziție și anticipează o creștere accelerată în perioada 2027-2030, pe măsură ce investițiile actuale vor începe să genereze venituri și să contribuie la optimizarea suplimentară a costurilor și la eficiențe operaționale.

Per ansamblu, anul 2026 este așteptat să fie un an de tranziție din punct de vedere financiar, însă, din perspectivă operațională, DN AGRAR Group anticipează un an activ, productiv și de succes, care va pune bazele unei creșteri solide în viitor.