

**2024**



**pn**

agrar

# **RAPORT PRELIMINAR**



# RAPORT PRELIMINAR 2024

## 1. RAPORT STRATEGIC 3

Informații emitent 3

### DESPRE NOI 4

Mesaj CEO DN AGRAR, Jan G. de Boer 5

DN AGRAR - REPERE 2024 6

Factori care au influențat cifrele financiare consolidate preliminare din 2024 8

### PERFORMANȚĂ 12

Mediul Macro-Economic 13

Activitatea de producție a laptelui 15

Agricultură și activitatea de producție de cereale 16

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024 18

Analiza rezultatelor financiare preliminare 20

• Analiza rezultatelor financiare preliminare consolidate la 31.12.2024 21

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 22

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 28

• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 35

## 2. PREVIZIUNI PENTRU 2025 39

## 3. CONTACT 42



Rezultatele financiare preliminare consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în anul financiar 2024 și impactul acestora asupra situațiilor financiare preliminare consolidate ale companiei.



# Informații emitent

## Informații despre acest raport financiar

|                             |                                              |
|-----------------------------|----------------------------------------------|
| Tipul raportului            | Raport Rezultate Financiare Preliminare 2024 |
| Pentru exercițiul financiar | 01.01.2024 – 31.12.2024                      |
| Cadrul legal                | Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018      |
| Data raportului             | 27.02.2024                                   |

## Informații despre emitent

|                                         |                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Nume                                    | DN AGRAR Group S.A.                                                       |
| Cod fiscal                              | 24020501                                                                  |
| Număr înregistrare Registrul Comerțului | J01/730/2008                                                              |
| Sediu social                            | Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA |

## Informații despre valorile mobiliare

|                                                                |                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Capital social subscris și vărsat                              | 31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 31.12.2024 - 4,9756 RON/EUR) |
| Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare            | MTS AeRO Premium                                                                        |
| Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie | 159.094.224 acțiuni ordinare                                                            |
| Simbol                                                         | DN                                                                                      |

## Contact

|                  |                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------|
| Număr de telefon | +40 258 818 114                                               |
|                  | +40 258 818 115                                               |
| E-mail           | investors@dn-agrar.eu                                         |
| Website          | <a href="https://www.dn-agrar.eu">https://www.dn-agrar.eu</a> |



## DESPRE NOI

Mesaj CEO DN AGRAR, Jan G. de Boer 5

DN AGRAR - REPERE 2024 6

Factori care au influențat cifrele  
financiare consolidate preliminare  
din 2024 8

Vă invităm să participați la teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare din 2024, care va avea loc în data de 3 martie 2025, începând cu ora 17.00 (ora României). Persoanele interesate să participe la teleconferință se pot înregistra la următorul link:

[https://us06web.zoom.us/join/register/WN\\_-aatQYzARwCkZ4uUvYCPsG#/registration](https://us06web.zoom.us/join/register/WN_-aatQYzARwCkZ4uUvYCPsG#/registration)





## Mesaj din partea CEO-ului DN AGRAR



**Anul 2024 a fost un an de creștere, reziliență și progres strategic, marcat de rezultate financiare record și investiții inovatoare.**

Cu o creștere a producției de lapte de 14%, o majorare de 2,76% a prețului laptelui și o eficiență operațională sporită, am atins cea mai bună performanță de până acum, cu un EBITDA de 71 de milioane de RON, în creștere cu 31%.

Ne-am menținut pe traiectoria investițiilor cheie, extinzând cu succes tehnologia robotică în ferme, dezvoltând ferma Straja și lansând operațiunile la fabrica de compost.

În plus, am semnat un acord de cooperare pentru cea mai mare unitate de producție de biometan din România, cu o capacitate totală între 15 și 20 MW. Acest proiect evidențiază angajamentul DN AGRAR de a sprijini și promova agricultura durabilă.

Pe măsură ce privim spre 2025, rămânem concentrați pe expansiune și inovație, avansând cu proiectele angajate și cu noi investiții în capacitatea fermelor, o a doua unitate de compostare și planuri țintite de diversificare.

**Jan G. De Boer,**  
**CEO DN AGRAR**





## DN AGRAR - REPERE 2024



Prețul de închidere  
al acțiunilor  
31.12.2024

**1,46  
RON**

**+14,45%**  
VS  
2023



CAPITALURI  
PROPRII

**164,99  
MIL. RON**

(33,17 MIL. EUR)  
**+23,73%**  
VS  
2023



ACTIVE TOTALE

**361,66  
MIL. RON**

(72,71 MIL. EUR)

**+17,44%**  
VS  
2023



PROFIT NET

**31,75  
MIL. RON**

(6,38 MIL. EUR)

**40,02%**  
VS  
2023



EBITDA

**70,72  
MIL. RON**

(14,22 MIL. EUR)

**+31,02%**  
VS  
2023



ACTIVE  
IMOBILIZATE

**243,51  
MIL. RON**

(48,95 MIL. EUR)

**+14,79%**  
VS  
2023



CIFRĂ  
DE AFACERI  
**175,70  
MIL. RON**  
(35,32 MIL. EUR)  
**+16,44%**  
VS  
2023





## DN AGRAR - REPERE 2024



**Cantitatea de  
lapte livrată  
în 2024:  
Aprox. 63 mil. litri**

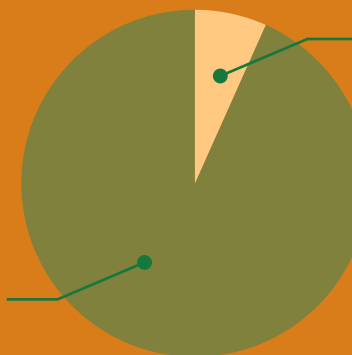
**14%**  
vs  
2023



**Suprafața totală - 7.149,20 ha**

**Teren Deținut  
1282,20 ha**

**Teren Arendat  
5.867 ha**



### CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Floarea - soarelui

Mazăre

Amestec iarbă

## Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024

### Creșterea cifrei de afaceri

În 2024, cifra de afaceri a crescut cu 16,44% comparativ cu anul 2023, ca urmare a creșterii cantității de lapte produs și vândut cu 14,30% și a unui preț de vânzare mai mare cu 2,76%. Creșterea cantității de lapte a fost determinată de o creștere anuală a efectivului de animale, ajungând la peste 16.000 de animale la sfârșitul anului 2024, o creștere de 13% comparativ cu anul 2023.

### Scăderea subvențiilor

DN AGRAR a înregistrat o scădere a subvențiilor din două motive principale. În primul rând, s-a efectuat o corecție de 825.000 RON pe baza rezultatelor finale din 2024, ajustând subvenția mai mare estimată inițial, care se baza pe anunțurile APIA și MADR. Valoarea finală a subvenției a fost revizuită ulterior de APIA, ținând cont de bugete și de numărul real de animale eligibile.

Al doilea factor se referă la faptul că subvențiile estimate pentru 2024 nu iau în considerare subvențiile pentru ajutor excepțional din cauza agresiunii războiului din Ucraina, deoarece în acest moment nu există informații relevante privind acordarea acestora de către autorități. Prin urmare, nu au fost înregistrate sume în anul 2024.

### Creșterea cheltuielilor cu materii prime și consumabile

Cheltuielile cu materii prime și consumabile au crescut cu 8% față de anul precedent, evoluție corelată cu procentul creșterii numărului de animale în fermele DN AGRAR.

### Subvenții pentru efectivul de animale

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. În consecință, subvențiile aferente anului 2024 au fost calculate pe baza unui efectiv de 8.794 de animale, deși efectivul eligibil deținut de către DN AGRAR la finele anului era de 13.295 de capete. Această discrepanță a condus la faptul că DN AGRAR a beneficiat de subvenții pentru doar 66% din animalele eligibile.

### Scăderea costurilor de producție pentru culturile agricole

În 2024, în linia de business agricol, costurile de producție au înregistrat o scădere de aproximativ 4,4% comparativ cu 2023, până la 36,5 milioane RON, comparativ cu 38 milioane RON în 2023.

Această îmbunătățire a rezultat din progresele tehnologice în gestionarea culturilor de la DN AGRAR. Am trecut de la tehnologia Minim-till la tehnologia No-till pentru culturile de cereale păioase și de la agricultura clasică la Minim-till pentru culturile de primăvară, eliminând în acest fel lucrările profunde asupra solului.

Partea din producția consumată de animale în anul 2024, a adus companiei un beneficiu de 1,2 milioane RON.

În sectorul zootehnic, DN AGRAR urmărește și alocă cheltuielile după cum urmează:

-alocarea cheltuielilor pe categoria vacilor de lapte, este utilizată în calculul costului de producție al laptelui.

-alocarea cheltuielilor pe categoria tineretului bovin este necesară pentru calculul sporului de creștere în greutate, un indicator cheie în evaluarea activelor biologice. Această metodologie permite determinarea costului de producție, de la naștere până la maturitate, când tineretul este transferat în categoria vacilor de lapte. Astfel, se asigură o evaluare corectă a activelor și o fundamentare solidă a deciziilor financiare privind creșterea și dezvoltarea efectivului.

### Creșterea cheltuielilor cu personalul

Cheltuielile cu personalul au crescut cu 7% în anul 2024, creștere determinată de majorarea salariilor, creșterea valorii tichetului de masă de la 15 RON la 30 RON per bucată, precum și de noile măsuri fiscale aplicabile în domeniul agricol.



## Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din 2024

### Creșterea amortizării

În 2024, amortizarea contabilă a crescut cu aproximativ 21% comparativ cu anul precedent, în principal datorită reevaluării construcțiilor la sfârșitul anului 2023, creșterii numărului de animale productive și investițiilor realizate de companie în operațiuni de digitalizare și software.

### Ajustări de valoare privind activele curente (stocuri aferente culturi)

Similar anului precedent, 2024 a fost un an fără fenomene meteorologice extreme, permițând companiei să realizeze producții agricole la costuri apropiate sau chiar sub prețul pieței. Aceasta implică faptul că DN AGRAR nu trebuie să înregistreze ajustări (provizioane) pentru producțiile agricole realizate, care au rămas în stoc la sfârșitul anului.

### Evoluția investițiilor

În anul 2024, DN AGRAR și-a direcționat investițiile totale, de aproximativ 39 milioane RON, către proiecte strategice de dezvoltare și modernizare: pe construcția noii ferme din Straja (cu investiții în cursul anului de aproximativ 24 milioane RON), extinderea fermei din Gârbova (investițiile de aproximativ 5 milioane RON au vizat extinderea, în principal prin construirea de adăposturi pentru tineretul bovin relocat din zona Pianu și creșterea capacității vacilor de lapte) și în fabrica de compost (cu investiții în cursul anului de aproximativ 4 milioane RON).

Valoarea totală a investițiilor reflectă, pe lângă proiectele principale, și alocări semnificative pentru echipamente agricole (1 milioane RON), achiziții de terenuri (3 milioane RON), modernizarea fermelor prin robotizare și automatizare (aproximativ 1 milion RON) și digitalizare tehnică (1 milioane RON). Aceste investiții au influențat creșterea datoriilor companiei către bănci și societăți de leasing cu aproximativ 14%.

Valoarea leasing-urilor contractate de către DN AGRAR în anul 2024 a fost în valoare totală de 5 milioane RON, pentru o perioadă de 5 ani, în vederea achiziționării de echipamente agricole: remorcă furajeră, pulverizator, semănători directe și grapă cu discuri. Astfel, la sfârșitul anului 2024, DN AGRAR înregistrează datoriile din credite bancare și leasing în valoare de 119 milioane RON (comparativ cu 105 milioane RON la sfârșitul anului 2023).

### Rezultatul financiar

Rezultatul financiar înregistrează o ușoară îmbunătățire, respectiv o scădere cu 5% comparativ cu anul 2023, pierderea de aproximativ 7,3 milioane RON reprezentând cheltuieli cu dobânzi. De asemenea compania nu a mai înregistrat variații semnificative din diferențe de curs valutar (datorită conversiei tuturor împrumuturilor în Euro).

### Cheltuielile cu serviciile prestate de terți

Cheltuielile cu serviciile prestate de terți înregistrează, de asemenea, o creștere de 3% față de anul precedent, ca urmare a acțiunilor întreprinse de companie în prezentarea clară și corectă a organizației și a strategiilor ce urmează a fi implementate în cadrul grupului.

### Creșterea impozitului pe profit

Impozitul pe profit calculat a înregistrat o creștere de 71% în 2024, fiind influențat de creșterea veniturilor din exploatare, precum și de cheltuielile de amortizare a construcțiilor reevaluate în decembrie 2023.

# DN AGRAR - REPERE 2024

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

### CIFRA DE AFACERI NETĂ

**175,70 MIL. RON**

+16,44%  
vs 2023



|      |             |
|------|-------------|
| 2022 | 150,78 MIL. |
| 2023 | 150,88 MIL. |
| 2024 | 175,70 MIL. |

### ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

**38,47 MIL. RON**

+3,34%  
vs 2023



|      |            |
|------|------------|
| 2022 | 30,78 MIL. |
| 2023 | 37,23 MIL. |
| 2024 | 38,47 MIL. |

### TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

**264,32 MIL. RON**

+12,61%  
vs 2023



|      |             |
|------|-------------|
| 2022 | 205,42 MIL. |
| 2023 | 234,72 MIL. |
| 2024 | 264,32 MIL. |

### AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

**155 RON**

-99,81%  
vs 2023



|      |         |
|------|---------|
| 2022 | 64,08 K |
| 2023 | 79,92 K |
| 2024 | 155 RON |

### CHELTUIELI CU PERSONALUL

**27,42 MIL. RON**

+6,73%  
vs 2023



|      |            |
|------|------------|
| 2022 | 23,18 MIL. |
| 2023 | 25,69 MIL. |
| 2024 | 27,42 MIL. |

### CHELTUIELI DE EXPLOATARE

**218,86 MIL. RON**

+9,33%  
vs 2023



|      |             |
|------|-------------|
| 2022 | 181,57 MIL. |
| 2023 | 200,18 MIL. |
| 2024 | 218,86 MIL. |

### AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

**25,32 MIL. RON**

+21,20%  
vs 2023



|      |            |
|------|------------|
| 2022 | 19,17 MIL. |
| 2023 | 20,89 MIL. |
| 2024 | 25,32 MIL. |

### PROFITUL DIN EXPLOATARE

**45,46 MIL. RON**

+31,62%  
vs 2023



|      |            |
|------|------------|
| 2022 | 23,84 MIL. |
| 2023 | 34,53 MIL. |
| 2024 | 45,46 MIL. |



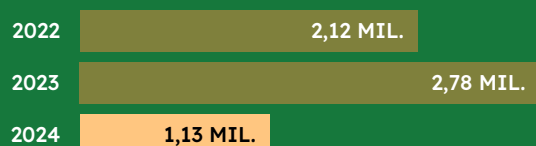
# DN AGRAR - REPERE 2024

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

### TOTAL VENITURI FINANCIARE

**1,13 MIL. RON**

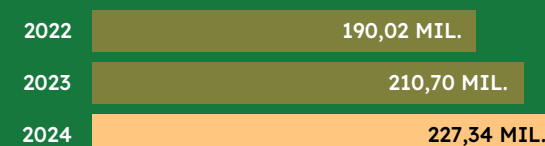
-59,27%  
vs 2023



### CHELTUIELI TOTALE

**227,34 MIL. RON**

+7,89%  
vs 2023



### TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

**8,47 MIL. RON**

-19,45%  
vs 2023



### PROFITUL BRUT

**38,12 MIL. RON**

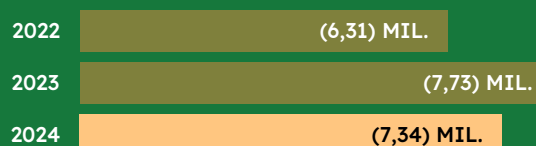
+42,24%  
vs 2023



### PIERDEREA FINANCIARĂ

**(7,34) MIL. RON**

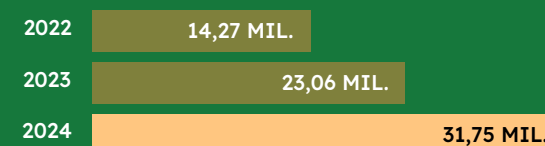
-5,14%  
vs 2023



### PROFITUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

**31,75 MIL. RON**

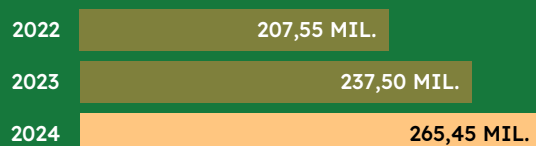
+37,63%  
vs 2023



### VENITURI TOTALE

**265,45 MIL. RON**

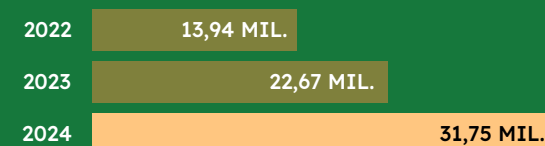
+11,77%  
vs 2023



### PROFITUL AFERENT GRUPULUI

**31,75 MIL. RON**

+40,02%  
vs 2023



## PERFORMANȚĂ

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Mediul Macro-Economic                                                   | 13 |
| Activitatea de producție a laptelui                                     | 15 |
| Agricultură și activitatea de producție de cereale                      | 16 |
| Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024                    | 18 |
| Analiza rezultatelor financiare preliminare                             | 20 |
| • Analiza rezultatelor financiare preliminare consolidate la 31.12.2024 | 21 |
| • Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat            | 22 |
| • Analiza bilanțului la nivel consolidat                                | 28 |
| • Principalii indicatori financiari la nivel consolidat                 | 35 |





## Mediul Macro-Economic

**Proгноza economică europeană<sup>1</sup>** de toamnă estimează pentru anul 2024 o creștere a PIB-ului de 0,9% în UE, ușor sub prognoza anterioară și 0,8% în zona euro, cu perspective de îmbunătățire pentru 2025 (+1,5%).

Totodată, la nivel european, **inflația (IAPC<sup>2</sup>)** a scăzut până la 2,4% decembrie 2024 și se așteaptă să scadă în continuare, până la 2,1% în Q4 2025, pe fondul scăderii prețurilor la energie și depășirii blocajelor din lanțurile de aprovizionare.

**La nivel național**, în 2024, următoarele sectoare au înregistrat o încetinire: producția industrială, construcțiile rezidențiale, IT și transporturile, ca urmare a cererii externe slabe, creșterii salariilor și prețurilor mari la energie. Deși consumul privat a crescut, creșterea **PIB estimată** de Comisia Națională de Strategie și Prognoză pentru anul 2024 **a fost revizuită în scădere, la 1%.**

Datele preliminare publicate de Institutul Național de Statistică<sup>3</sup> indică o creștere de 0,8%, în termeni reali, în T4 2024 comparativ cu trimestrul anterior și de 0,7% comparativ cu T4 2023<sup>4</sup>. Pentru 2025 se estimează o revenire a creșterii economice, până la 2,5%, pe fondul menținerii unui consum privat solid și accelerării investițiilor private.

Presiunile pe **piața muncii** s-au diminuat datorită încetirii economiei și creșterii numărului de muncitori străini. Se estimează pentru 2024 o rată a șomajului de 3,2%, iar creșterea salariilor se va tempera în 2025-2026, după majorările din 2024 (câștigul salarial mediu net este la finalul anului 2024 cu 11% mai mare, comparativ cu finalul anului anterior)<sup>5</sup>.

**Rata anuală a inflației (IAPC<sup>6</sup>)** în luna decembrie 2024 a fost de 5,5%, cu o valoare medie a anului

### Producția de lactate în Uniunea Europeană

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Producția totală    | +0.7% |
| Randamentul vacilor | +0.9% |
| Populația de vaci   | -0.3% |

2024

2024 de 5,8%, ușor peste estimări. În 2025, se estimează că **inflația** se va reduce până la 3,9%<sup>7</sup>, fiind influențată de scăderea prețurilor la energie și alimente, dar cererea internă și serviciile vor menține presiuni asupra prețurilor.

**Deficitul bugetar** a fost de 8,6% din PIB în 2024 și se așteaptă o reducere până la 7% din PIB în 2025 în urma adoptării unor măsuri fiscal-bugetare.

### Prețul laptelui crud la nivel regional

|          |               |
|----------|---------------|
| România  | €50.62/100 kg |
| Ungaria  | €48.76/100 kg |
| Polonia  | €61.66/100 kg |
| Bulgaria | €48.36/100 kg |

Dec 2024

### Piața Laptelui

**În 2024, prețul laptelui crud în UE a fost în medie de 48,4 €/100 kg**, stabilizându-se la un nivel peste media ultimilor 5 ani (43,3 €/100 kg), cu variații regionale. Importurile au crescut, iar producția a fost stabilă (+0,7% la 11 luni), susținută de o ușoară creștere a randamentului vacilor (+0,9%), compensând astfel scăderea efectivului de animale (-0,3%). Prețurile în creștere ale produselor lactate, inclusiv unt și brânzeturi, au fost

## Mediul Macro-Economic

influențate de cererea globală mai redusă și costurile ridicate ale energiei și furajelor.

Comparativ cu decembrie 2023, în luna decembrie 2024 prețul laptelui crud a crescut cu 17% la nivel european, până la 54,53 €/100 kg.

**Cererea consumatorilor pentru lactate** rămâne prudentă și variabilă între produse, influențată și de inflația alimentară care depășește inflația generală.

**La nivel regional**, laptele colectat în perioada **ianuarie-noiembrie**

### Cantitatea de lapte colectată la nivel regional

|          |       |
|----------|-------|
| România  | +5%   |
| Ungaria  | +4.3% |
| Polonia  | +3.6% |
| Bulgaria | -2.8% |

2024

**2024** a înregistrat o creștere în Polonia (+3,6%) și Ungaria (+4,3%) și o scădere în Bulgaria, de 2,8%, versus 11 luni 2023. Totodată, comparativ cu decembrie 2023, în decembrie 2024 prețul laptelui crud a crescut cu 25% în Polonia (61,66€/100 kg), cu 15% în Ungaria (48,76 €/100 kg) și cu 10% în Bulgaria (48,36 €/100 kg).

**În România**, în anul 2024 s-a înregistrat o **creștere de 5% a laptelui colectat<sup>8</sup>**, comparativ cu anul anterior. Totodată, volumul de lapte crud importat a crescut cu 39% în aceeași perioadă.

### Media lunară de consum de lapte în România

|                    |     |
|--------------------|-----|
| Întregul teritoriu | +2% |
| Zona Urbană        | +4% |
| Zona Rurală        | -5% |

T3 comparativ cu T1 - 2024

În ceea ce privește producția de lactate, s-au înregistrat creșteri la toate categoriile de produse, cea mai mare fiind la unt (+ 9%).

La nivel național, datele pentru luna decembrie 2024 indică un **preț al laptelui crud sub prețul european**, dar peste cel din țările vecine (Ungaria și Bulgaria), fiind situat la valoarea de **50,62 €/100 kg**.

În ceea ce privește **numărul de animale**, ultimele date statistice disponibile pentru luna iunie 2024 arată un nivel al efectivelor de vaci de lapte similar cu cel al anului anterior, cu o creștere de sub 1%, dar și o evoluție de 3,7% a numărului de juninci (pentru reproducție).

**Consumul de lapte<sup>9</sup> mediu lunar** (achiziționat) pe o persoană a fost în trimestrul 3 2024 cu 2% mai mare decât în T1 2024, cu o scădere de 5% în mediul rural (unde există și

producție pentru autoconsum) și creștere de 4% în mediul urban.

1.[https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania\\_en](https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania_en)

2.indicator pentru determinarea inflației la nivelul statelor membre ale UE, <https://tradingeconomics.com/forecast/inflation-rate?continent=europe>

3.[https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/pib\\_tr4r2024.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/pib_tr4r2024.pdf)

4.[https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania\\_en](https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/romania/economic-forecast-romania_en)

5.[https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/cs12r24.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/cs12r24.pdf)

6.[https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/ipc12r24.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/ipc12r24.pdf)

7.[https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/7173e7c9-3841-4660-8d6a-a80712932f81\\_en?filename=ip296\\_en.pdf#page=150](https://economy-finance.ec.europa.eu/document/download/7173e7c9-3841-4660-8d6a-a80712932f81_en?filename=ip296_en.pdf#page=150)

8.[https://insse.ro/cms/sites/default/files/com\\_presa/com\\_pdf/laptele12r24.pdf](https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/laptele12r24.pdf)

9.INS, indicator BUF113I - ABF



## Activitatea de producție a laptelui

Conform ultimelor date furnizate de către Institutul Național de Statistică, importurile de lapte brut în România au înregistrat o creștere semnificativă de 39% în anul 2024, reflectând o cerere internă în continuă expansiune.

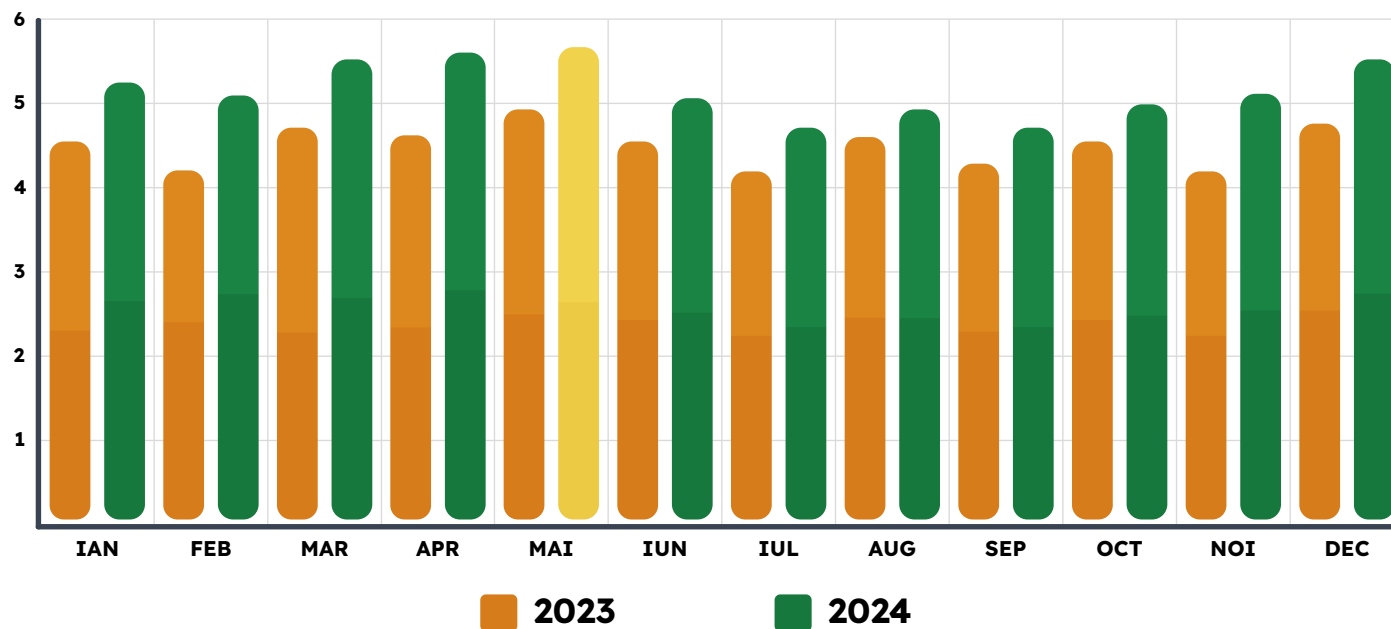


În același timp, DN AGRAR a consemnat o creștere a producției de lapte cu peste 14%, ajungând la un volum total de aproximativ 63 de milioane de litri. Această performanță a fost susținută de investiții în creșterea efectivelor de animale cu 13%, depășind 16.000 de capete la finalul lunii decembrie 2024.

Evoluția pozitivă din 2024 a indicatorilor operaționali cheie, confirmă poziția DN AGRAR ca lider de piață și subliniază potențialul de dezvoltare pe termen lung al companiei.

↑  
**14%**  
vs  
**2023**

MIL. LITRI



# Agricultură și activitatea de producție de cereale

În paralel cu producția de lapte, DN AGRAR desfășoară și o activitate agricolă semnificativă, axată pe producția de cereale.

Datorită ciclurilor naturale, activitatea noastră agricolă este puternic influențată de anotimpuri. Astfel, desfășurăm **campanii de primăvară**, care se întind din luna martie până în mai, cu recoltare în perioada septembrie-octombrie, și **campanii de toamnă**, care încep în lunile septembrie-octombrie și se finalizează cu recoltarea în vara anului următor. În anul 2024, am realizat o serie de lucrări specifice activității de agricultură și producție a cerealelor.



## Ianuarie-Februarie:

Inițierea reviziilor anuale ale utilajelor și tractoarelor.

Începerea pregătirilor pentru campania de primăvară, inclusiv lucrări de pregătire a solului.

## Martie:

Lucrări specifice pentru culturile de toamnă (fertilizare) și pregătirea terenului pentru lucernă, porumb și floarea soarelui.

Semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase.

Pregătirea terenurilor pentru semănatul porumbului.

## Aprilie:

Semănatul porumbului și floarea soarelui.

Tratamente fitosanitare și fertilizări cu azot pentru cerealele păioase.

## Mai:

Prima coasă la triticale și lucernă siloz.

Semănatul celei de-a doua culturi de porumb siloz.

Semănatul sorgului.

## Iunie:

Îngrijirea cerealelor păioase și aplicarea de tratamente fitosanitare.

A doua coasă la lucernă.

Recoltarea orzului de toamnă.

## Iulie:

Recoltarea cerealelor de toamnă (grâu, triticale, orz) și depozitarea în silozuri proprii.

## August:

Recoltarea porumbului siloz (cultura principală).

Recoltarea silozului de sorg (cultura principală).



## Septembrie:

Semănatul cerealelor păioase de toamnă (orz, triticale, grâu) folosind tehnologia no-till.

Începerea recoltării celei de-a doua culturi de porumb și sorg.

Finalizarea recoltării porumbului pentru siloz.

## Octombrie:

Continuarea lucrărilor de semănat direct și pregătire a terenului pentru culturile de primăvară.



# Agricultură și activitatea de producție de cereale

## Noiembrie:

Finalizarea recoltării culturilor de toamnă și sorg.

Încheierea semănatului direct al cerealelor de toamnă.

Lucrări superficiale ale solului pentru pregătirea culturilor de primăvară.

## Decembrie:

Începerea campaniei de revizie și întreținere a utilajelor.

Anul agricol 2024 a fost unul dinamic și productiv, fiind caracterizat de o planificare atentă și de implementarea unor practici agricole moderne, cu accent pe sustenabilitate și eficiență.

De asemenea, investițiile realizate în anul 2024 în tehnologii noi, precum semănătoarele no-till, au contribuit la reducerea costurilor și la protejarea mediului, iar condițiile climatice au fost mai prielnice, cu precipitații regulate și caniculă redusă, favorizând recolte abundente și de calitate superioară.

A close-up photograph of bright yellow corn kernels.

**PORUMB**

A close-up photograph of dark, elongated triticale grains.

**TRITICALE**

A close-up photograph of vibrant green lucerne leaves.

**LUCERNĂ**

A close-up photograph of golden wheat grains.

**GRÂU**

A close-up photograph of golden barley grains.

**ORZ**

A close-up photograph of bright yellow sunflowers.

**FLOAREA-SOARELUI**

A close-up photograph of fresh green peas.

**MAZĂRE**

A close-up photograph of green grass.

**AMESTEC IARBĂ**



## Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024

CIFRĂ  
DE AFACERI\*

**175,70  
MIL. RON**  
(35,32 MIL. EUR)

**+16,44%**  
VS  
2023

ACTIVE  
TOTALE

**361,66  
MIL. RON**  
(72,71 MIL. EUR)

**+17,44%**  
VS  
2023

CAPITALURI  
PROPRII\*

**164,99  
MIL. RON**  
(33,17 MIL. EUR)

**+23,73%**  
VS  
2023

EBITDA\*

**70,72  
MIL. RON**  
(14,22 MIL. EUR)

**+31,02%**  
VS  
2023

PROFIT  
NET\*

**31,75  
MIL. RON**  
(6,38 MIL. EUR)

**+40,02%**  
VS  
2023

VENITURI  
DIN EXPLOATARE\*

**264,32  
MIL. RON**  
(53,14 MIL. EUR)

**+12,61%** VS  
2023

ACTIVE  
IMOBILIZATE\*

**243,51  
MIL. RON**  
(48,95 MIL. EUR)

**+14,79%**  
VS  
2023

ACTIVUL  
NET\*

**277,39  
MIL. RON.**  
(55,77 MIL. EUR)

**+19,95%**  
VS  
2023

## Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2024



**CIFRA DE AFACERI NETĂ** = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

**PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR** = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

| EBITDA                                                                                                        | ACTIVE TOTALE                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea | Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans |
| ACTIVE IMOBILIZATE                                                                                            | ACTIVUL NET                                                  |
| Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare                                      | Total active - Datorii curente                               |

**CAPITALURI PROPRII** = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

**VENITURI DIN EXPLOATARE** = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024

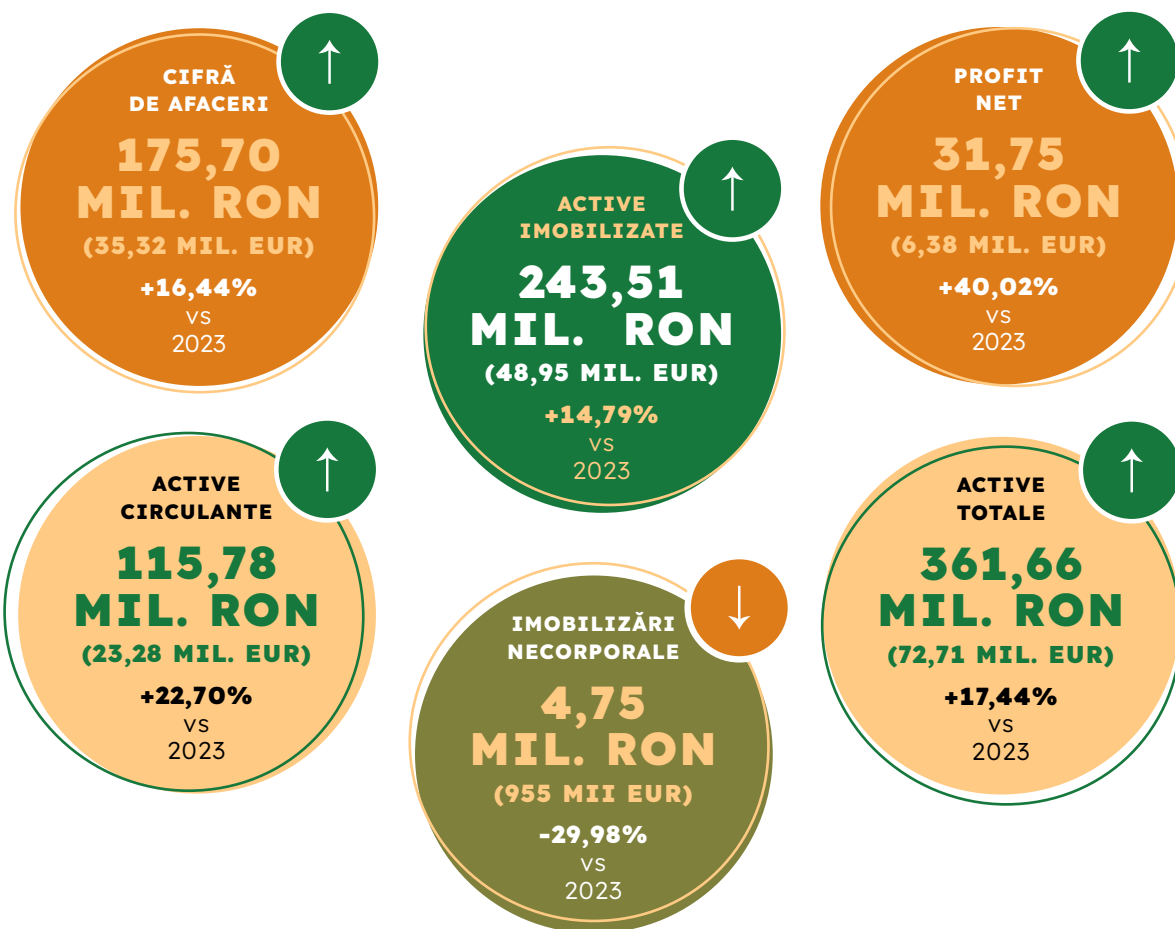
### DN AGRAR Group

a înregistrat la finalul anului 2024

o **cifră de afaceri de aproximativ 176 milioane de RON** în creștere cu 16% comparativ cu anul 2023, și un **profit net de 32 milioane de RON**, în creștere cu 40% față de anul 2023.

Investițiile strategice efectuate anterior, inclusiv în automatizarea proceselor din cadrul fermelor, au contribuit la o **creștere a producției de lapte cu 14%** în anul 2024. De asemenea, eficiența operațională s-a concretizat printr-o majorare de 2,76% a prețului laptelui vândut, simultan cu o diminuare de 4,4% a costurilor de producție pentru cereale. Toți acești factori au avut un impact direct în rezultatele financiare obținute de către companie.

Pentru anul 2025, ne așteptăm să menținem această evoluție pozitivă a rezultatelor, având în vedere creșterea numărului de vaci de lapte în fermele noastre, care va sprijini o creștere suplimentară în producția de lapte de vacă. De asemenea, vom continua procesul de optimizare a costurilor de producție atât în sectorul vegetal, cât și în cel zootehnic.

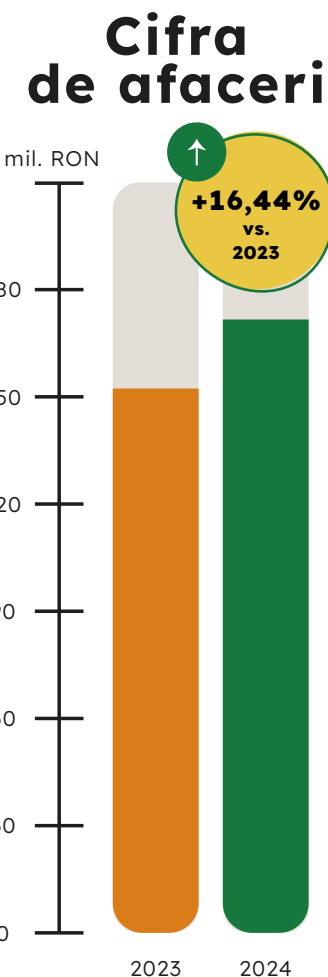


# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2024

| Indicatori                                                         | 31/12/2024      | 31/12/2023      | 31/12/2024      | 31/12/2023      | Δ%       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|
| CIFRA DE AFACERI NETĂ                                              | RON 175.699.034 | RON 150.886.163 | EUR 35.322.779  | EUR 30.334.365  | 16,44%   |
| VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL                                    | RON 264.319.815 | RON 234.724.747 | EUR 53.139.224  | EUR 47.189.390  | 12,61%   |
| CHELTUIELI CU PERSONALUL                                           | RON 27.422.121  | RON 25.692.226  | EUR 5.512.981   | EUR 5.165.201   | 6,73%    |
| AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE | RON 25.318.079  | RON 20.890.111  | EUR 5.089.982   | EUR 4.199.777   | 21,20%   |
| AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE                    | RON 158.995     | RON (1.746.281) | EUR 31.965      | EUR (351.075)   | -109,10% |
| ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE                                      | RON 38.472.966  | RON 37.230.054  | EUR 7.734.659   | EUR 7.484.782   | 3,34%    |
| AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE                                     | RON 155         | RON 79.923      | EUR 31          | EUR 16.068      | -99,81%  |
| CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL                                   | RON 218.862.630 | RON 200.188.600 | EUR 44.000.448  | EUR 40.246.195  | 9,33%    |
| PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE                              | RON 45.457.185  | RON 34.536.147  | EUR 9.138.776   | EUR 6.943.195   | 31,62%   |
| VENITURI FINANCIARE - TOTAL                                        | RON 1.132.716   | RON 2.781.307   | EUR 227.723     | EUR 559.158     | -59,27%  |
| CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL                                      | RON 8.473.501   | RON 10.519.474  | EUR 1.703.524   | EUR 2.114.850   | -19,45%  |
| PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)                                | RON (7.340.785) | RON (7.738.167) | EUR (1.475.802) | EUR (1.555.692) | -5,14%   |
| VENITURI TOTALE                                                    | RON 265.452.531 | RON 237.506.054 | EUR 53.366.947  | EUR 47.748.548  | 11,77%   |
| CHELTUIELI TOTALE                                                  | RON 227.336.131 | RON 210.708.074 | EUR 45.703.973  | EUR 42.361.045  | 7,89%    |
| PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)                                     | RON 38.116.400  | RON 26.797.980  | EUR 7.662.974   | EUR 5.387.503   | 42,24%   |
| PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI                     | RON 31.747.240  | RON 22.672.945  | EUR 6.382.509   | EUR 4.558.200   | 40,02%   |

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.12.2023**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.

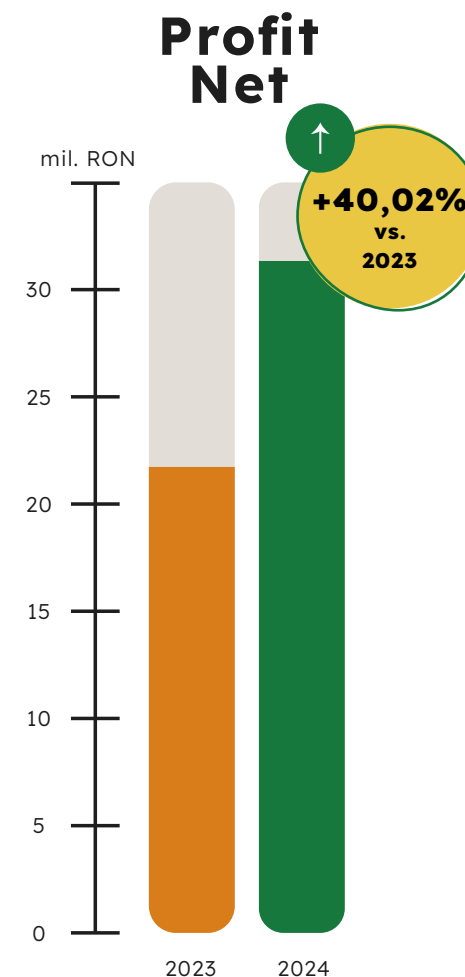


# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În anul 2024, **veniturile din exploatare au fost de 264 milioane de RON, în creștere cu 13%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 16%, ajungând la 174 milioane de RON**, comparativ cu anul 2023. Veniturile din subvenții de exploatare au scăzut cu 13%, până la valoarea de 24 milioane de RON, întrucât până în prezent, nu a fost stabilit nici un tip de sprijin pentru anul 2024, ca urmare a impactului generat în contextul situației provocate de agresiunea Rusiei împotriva Ucrainei.

**Profitul Net**  
al companiei DN AGRAR  
a înregistrat o creștere de  
**40.02%** de la **22,67**  
**mil. RON, la 31,75**  
**mil. RON.**



| Contul de profit și pierdere          | 31/12/2024 |                   | 31/12/2023 |                   | 31/12/2024 |                  | 31/12/2023 |                  | Δ%            |
|---------------------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|------------------|------------|------------------|---------------|
| Venituri din exploatare - total       | RON        | 264.319.815       | RON        | 234.724.747       | EUR        | 53.139.224       | EUR        | 47.189.390       | 12,61%        |
| Cheltuieli din exploatare - total     | RON        | 218.862.630       | RON        | 200.188.600       | EUR        | 44.000.448       | EUR        | 40.246.195       | 9,33%         |
| Profitul sau pierderea din exploatare | RON        | 45.457.185        | RON        | 34.536.147        | EUR        | 9.138.776        | EUR        | 6.943.195        | 31,62%        |
| Venituri financiare - total           | RON        | 1.132.716         | RON        | 2.781.307         | EUR        | 227.723          | EUR        | 559.158          | -59,27%       |
| Cheltuieli financiare - total         | RON        | 8.473.501         | RON        | 10.519.474        | EUR        | 1.703.524        | EUR        | 2.114.850        | -19,45%       |
| Profitul sau pierderea financiar(ă)   | RON        | (7.340.785)       | RON        | (7.738.167)       | EUR        | (1.475.802)      | EUR        | (1.555.692)      | -5,14%        |
| Profitul sau pierderea brut(ă)        | RON        | 38.116.400        | RON        | 26.797.980        | EUR        | 7.662.974        | EUR        | 5.387.503        | 42,24%        |
| <b>Profitul sau pierderea net(ă)</b>  | <b>RON</b> | <b>31.747.240</b> | <b>RON</b> | <b>22.672.945</b> | <b>EUR</b> | <b>6.382.509</b> | <b>EUR</b> | <b>4.558.200</b> | <b>40,02%</b> |



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. În consecință, subvențiile aferente anului 2024 au fost calculate pe baza unui efectiv de 8.794 de animale, deși efectivul eligibil deținut de către DN AGRAR la finele anului era de 13.295 de capete. Această discrepanță a condus la faptul că DN AGRAR a beneficiat de subvenții pentru doar 66% din animalele eligibile.

De asemenea subvențiile cuvenite iau în calcul **un număr cu 23.814 tone de lapte mai mare** la nivelul grupului de ferme zootehnice deținute de către DN AGRAR.

Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

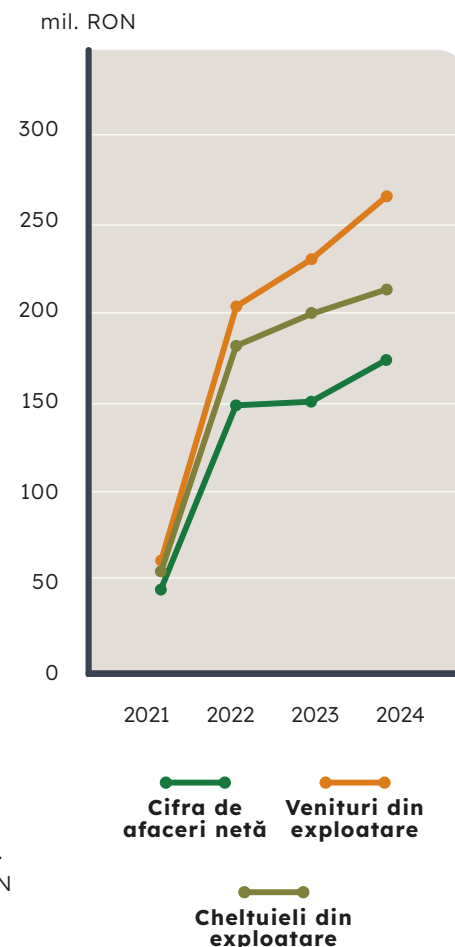
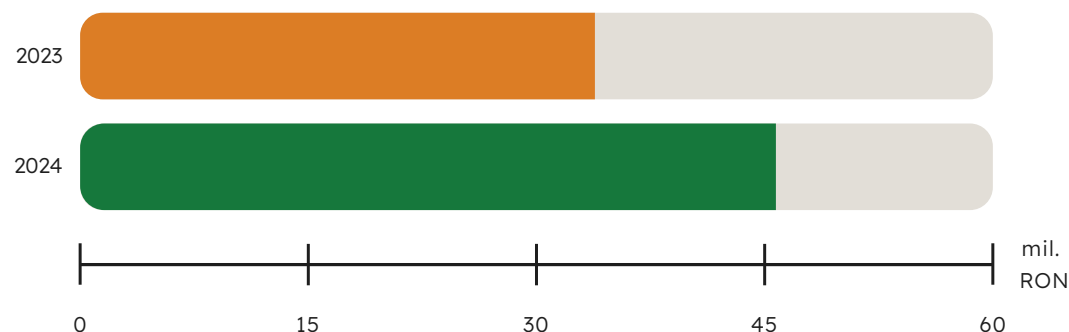
Pentru anul 2024, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost introdusă și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 130 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 100 de euro/cap de vacă acordată în anul 2023.

**Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au crescut cu 139%**, ajungând la **20 milioane de RON**, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte.

**Veniturile din vânzarea mărfurilor au crescut cu 29%**, până la valoarea de **2 milioane de RON**, ca urmare a vânzării de cereale către terți, în principal floarea-soarelui.

**Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut de la 34,53 mil. RON la 45,46 mil. RON, o creștere cu 31,62%.**

## Profit din exploatare



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

**Cheltuielile din exploatare au crescut cu 9%** în anul 2024 comparativ cu anul 2023, ajungând la **219 milioane de RON**. Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale, care au atins cifra de 25 milioane de RON, în creștere cu 21% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. Această evoluție a fost determinată de reevaluarea mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR, care au crescut cu 16%, comparativ perioada similară din anul 2023.

Creșterea cheltuielilor de exploatare a fost influențată și de evoluția **cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile**, care au înregistrat, în anul 2024, **o creștere de 8%**, până la valoarea de **120 de milioane de RON**.

Odată cu extinderea efectivului de animale, cheltuielile cu personalul au crescut la suma de 27 milioane de RON, înregistrând o majorare cu 7%. În anul 2024, DN AGRAR a ajuns la un număr de 270 de angajați.

**Rezultatul operațional** al grupului DN AGRAR **a înregistrat o creștere semnificativă de 32%** în anul 2024, de la 35 milioane de RON la **45 milioane de RON**.

În anul 2024, **veniturile financiare au scăzut cu 59%**, ajungând la **1 milion de RON**, iar **cheltuielile financiare au scăzut cu 19%**, până la suma de **8 milioane de RON**. Scăderea cheltuielilor financiare a fost

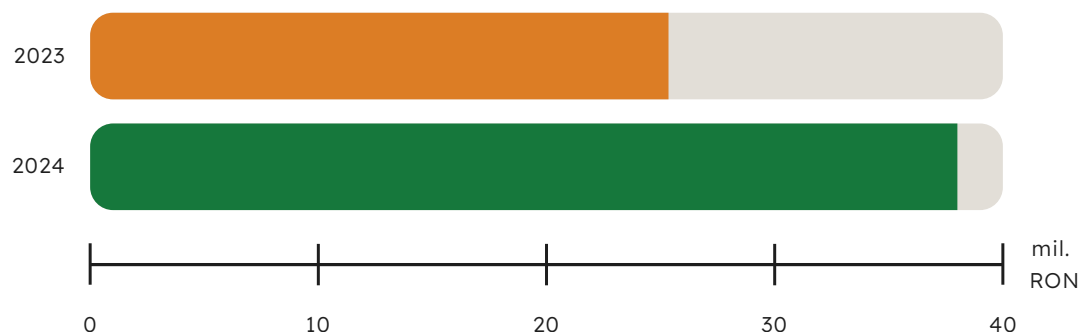
determinată în principal de reducerea cheltuielilor privind diferențele de curs valutar, care au scăzut cu 67% față de anul 2023, ajungând la 1 milion de RON. Această evoluție pozitivă este direct corelată cu aprecierea monedei naționale în raport cu moneda Euro, monedă în care au fost convertite toate împrumuturile bancare contractate de firmele din cadrul DN AGRAR.

Pe de altă parte, **cheltuielile cu dobânzile au crescut cu 5%**, până la suma de **7 milioane de RON**, creșterea fiind determinată de contractarea împrumutului de 9,2 milioane de euro de la Exim Bank pentru înființarea fermei DN AGRAR Straja.

**Grupul de firme DN AGRAR a închis bilanța cu un profit net de 32 milioane de RON, o creștere de 40% comparativ cu perioada similară din anul 2023.**

**DN AGRAR Group S.A. a înregistrat în 2024 un rezultat brut de 38 milioane de RON, o creștere de 42%, comparativ cu valoarea înregistrată în anul 2023.**

## Rezultatul brut



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

| Indicatori                                                        | 31/12/2024 |                    | 31/12/2023 |                    | 31/12/2024 |                   | 31/12/2023 |                   | Δ%            |
|-------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|---------------|
| Cifra de afaceri netă                                             | RON        | 175.699.034        | RON        | 150.886.163        | EUR        | 35.322.779        | EUR        | 30.334.365        | 16,44%        |
| 1. Producția vândută                                              | RON        | 173.713.840        | RON        | 149.450.504        | EUR        | 34.923.673        | EUR        | 30.045.738        | 16,24%        |
| Venituri din vânzarea mărfurilor                                  | RON        | 1.985.194          | RON        | 1.542.345          | EUR        | 399.106           | EUR        | 310.075           | 28,71%        |
| Reduceri comerciale acordate                                      | -          |                    | RON        | (106.686)          | -          |                   | EUR        | (21.448)          | -             |
| Sold C                                                            | RON        | 44.744.401         | RON        | 45.726.117         | EUR        | 8.995.477         | EUR        | 9.192.842         | -2,15%        |
| 3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale | RON        | 19.747.070         | RON        | 8.274.578          | EUR        | 3.969.978         | EUR        | 1.663.533         | 138,65%       |
| 4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale              | -          |                    | RON        | 1.357.085          | -          |                   | EUR        | 272.830           | -             |
| 6. Venituri din subvenții de exploatare                           | RON        | 23.512.492         | RON        | 27.127.826         | EUR        | 4.726.984         | EUR        | 5.453.816         | -13,33%       |
| 7. Alte venituri din exploatare                                   | RON        | 616.819            | RON        | 1.352.978          | EUR        | 124.006           | EUR        | 272.005           | -54,41%       |
| din care, venituri din subvenții pentru investiții                | -          |                    | RON        | 66.012             | -          |                   | EUR        | 13.271            | -             |
| <b>Venituri din exploatare - total</b>                            | <b>RON</b> | <b>264.319.815</b> | <b>RON</b> | <b>234.724.747</b> | <b>EUR</b> | <b>53.139.224</b> | <b>EUR</b> | <b>47.189.390</b> | <b>12,61%</b> |
| 8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile    | RON        | 119.800.170        | RON        | 110.700.989        | EUR        | 24.084.793        | EUR        | 22.255.481        | 8,22%         |
| Alte cheltuieli cu materiale                                      | RON        | 2.195.286          | RON        | 2.113.045          | EUR        | 441.343           | EUR        | 424.810           | 3,89%         |
| b) Alte cheltuieli externe                                        | RON        | 3.650.198          | RON        | 4.035.022          | EUR        | 733.841           | EUR        | 811.206           | -9,54%        |
| c) Cheltuieli privind mărfurile                                   | RON        | 2.033.567          | RON        | 1.282.450          | EUR        | 408.831           | EUR        | 257.826           | 58,57%        |
| Reduceri comerciale primite                                       | RON        | (188.907)          | RON        | (88.938)           | EUR        | (37.978)          | EUR        | (17.880)          | 112,40%       |
| <b>9. Cheltuieli cu personalul</b>                                | <b>RON</b> | <b>27.422.121</b>  | <b>RON</b> | <b>25.692.226</b>  | <b>EUR</b> | <b>5.512.981</b>  | <b>EUR</b> | <b>5.165.201</b>  | <b>6,73%</b>  |
| a) Salarii și indemnizații                                        | RON        | 26.728.148         | RON        | 25.117.003         | EUR        | 5.373.464         | EUR        | 5.049.557         | 6,41%         |
| b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială                 | RON        | 693.973            | RON        | 575.223            | EUR        | 139.517           | EUR        | 115.644           | 20,64%        |



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

| Indicatori                                                                                                                                                        | 31/12/2024 |                    | 31/12/2023 |                    | 31/12/2024 |                   | 31/12/2023 |                   | Δ%           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|--------------|
| 10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale                                                                                         | RON        | 25.318.079         | RON        | 20.890.111         | EUR        | 5.089.982         | EUR        | 4.199.777         | 21,20%       |
| a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor                                                                                                 | RON        | 25.319.038         | RON        | 20.891.070         | EUR        | 5.090.175         | EUR        | 4.199.970         | 21,20%       |
| a. 3) Venituri                                                                                                                                                    | RON        | (959)              | RON        | (959)              | EUR        | (193)             | EUR        | (193)             | 0,00%        |
| b) Ajustări de valoare privind activele circulante                                                                                                                | RON        | 158.995            | RON        | (1.746.281)        | EUR        | 31.965            | EUR        | (351.075)         | -109,10%     |
| b. 1) Cheltuieli                                                                                                                                                  | RON        | 158.995            | RON        | 218.255            | EUR        | 31.965            | EUR        | 43.878            | -27,15%      |
| b. 2) Venituri                                                                                                                                                    |            | -                  | RON        | (1.964.536)        |            | -                 | EUR        | (394.953)         | -            |
| 11. Alte cheltuieli de exploatare                                                                                                                                 | RON        | 38.472.966         | RON        | 37.230.054         | EUR        | 7.734.659         | EUR        | 7.484.782         | 3,34%        |
| 11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe                                                                                                                      | RON        | 25.992.329         | RON        | 34.905.582         | EUR        | 5.225.534         | EUR        | 7.017.467         | -25,54%      |
| 11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile                                                                                                | RON        | 8.035.529          |            | -                  | EUR        | 1.615.474         |            | -                 | -            |
| 11.4. Cheltuieli de management                                                                                                                                    | RON        | 2.101.153          |            | -                  | EUR        | 422.418           |            | -                 | -            |
| 11.5. Cheltuieli de consultanță                                                                                                                                   | RON        | 262.847            |            | -                  | EUR        | 52.843            |            | -                 | -            |
| 11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale | RON        | 794.264            | RON        | 791.813            | EUR        | 159.680           | EUR        | 159.187           | 0,31%        |
| 11.8. Cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale                                                                                                          |            | -                  | RON        | 484.698            |            | -                 | EUR        | 97.444            | -            |
| 11.10. Alte cheltuieli                                                                                                                                            | RON        | 1.286.844          | RON        | 1.047.961          | EUR        | 258.709           | EUR        | 210.684           | 22,80%       |
| Ajustări privind provizioanele                                                                                                                                    | RON        | 155                | RON        | 79.923             | EUR        | 31                | EUR        | 16.068            | -99,81%      |
| - Cheltuieli                                                                                                                                                      | RON        | 378.918            | RON        | 381.709            | EUR        | 76.178            | EUR        | 76.739            | -            |
| - Venituri                                                                                                                                                        | RON        | (378.763)          | RON        | (301.786)          | EUR        | (76.147)          | EUR        | (60.671)          | 25,51%       |
| <b>Cheltuieli de exploatare - total</b>                                                                                                                           | <b>RON</b> | <b>218.862.630</b> | <b>RON</b> | <b>200.188.600</b> | <b>EUR</b> | <b>44.000.448</b> | <b>EUR</b> | <b>40.246.195</b> | <b>9,33%</b> |

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

| Indicatori                                                 | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | Δ%      |
|------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|---------|
| Profitul sau pierderea din exploatare                      | RON        | 45.457.185  | RON        | 34.536.147  | EUR        | 9.138.776   | EUR        | 6.943.195   | 31,62%  |
| 13. Venituri din dobânzi                                   | RON        | 3.617       | RON        | 108.555     | EUR        | 727         | EUR        | 21.824      | -96,67% |
| 15. Alte venituri financiare                               | RON        | 1.129.099   | RON        | 2.672.752   | EUR        | 226.996     | EUR        | 537.334     | -57,76% |
| Venituri financiare - total                                | RON        | 1.132.716   | RON        | 2.781.307   | EUR        | 227.723     | EUR        | 559.158     | -59,27% |
| 17. Cheltuieli privind dobânzile                           | RON        | 7.287.837   | RON        | 6.959.086   | EUR        | 1.465.157   | EUR        | 1.399.064   | 4,72%   |
| 18. Alte cheltuieli financiare                             | RON        | 1.185.664   | RON        | 3.560.388   | EUR        | 238.368     | EUR        | 715.785     | -66,70% |
| Cheltuieli financiare - total                              | RON        | 8.473.501   | RON        | 10.519.474  | EUR        | 1.703.524   | EUR        | 2.114.850   | -19,45% |
| Profitul sau pierderea financiar(ă)                        | RON        | (7.340.785) | RON        | (7.738.167) | EUR        | (1.475.802) | EUR        | (1.555.692) | -5,14%  |
| Venituri totale                                            | RON        | 265.452.531 | RON        | 237.506.054 | EUR        | 53.366.947  | EUR        | 47.748.548  | 11,77%  |
| Cheltuieli totale                                          | RON        | 227.336.131 | RON        | 210.708.074 | EUR        | 45.703.973  | EUR        | 42.361.045  | 7,89%   |
| 19. Profitul sau pierderea brut(ă)                         | RON        | 38.116.400  | RON        | 26.797.980  | EUR        | 7.662.974   | EUR        | 5.387.503   | 42,24%  |
| 20. Impozitul pe profit                                    | RON        | 6.369.160   | RON        | 3.714.454   | EUR        | 1.280.465   | EUR        | 746.759     | 71,47%  |
| 22. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus | -          |             | RON        | 16.277      | -          |             | EUR        | 3.272       | -       |
| 23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar | RON        | 31.747.240  | RON        | 23.067.250  | EUR        | 6.382.509   | EUR        | 4.637.472   | 37,63%  |
| Profit sau pierdere net(ă) aferente intereselor minoritare | -          |             | RON        | 394.305     | -          |             | EUR        | 79.272      | -       |
| 23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului         | RON        | 31.747.240  | RON        | 22.672.945  | EUR        | 6.382.509   | EUR        | 4.558.200   | 40,02%  |

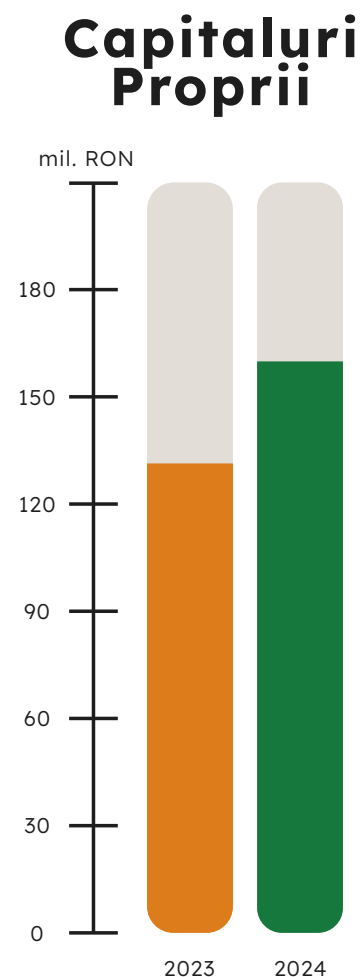
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 31.12.2024**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2023**.

În anul 2024, **activele totale ale DN AGRAR au crescut cu 17%**, ajungând la **362 milioane RON**.

| Indicatori                                                             | 31/12/2024             | 31/12/2023             | 31/12/2024            | 31/12/2023            | Δ%            |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL                                             | RON 243.511.009        | RON 212.141.058        | EUR 48.955.793        | EUR 42.649.134        | 14,79%        |
| ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL                                              | RON 115.784.991        | RON 94.362.606         | EUR 23.277.576        | EUR 18.970.790        | 22,70%        |
| CHELTUIELI ÎN AVANS                                                    | RON 2.369.930          | RON 1.441.310          | EUR 476.454           | EUR 289.763           | 64,43%        |
| <b>TOTAL ACTIVE</b>                                                    | <b>RON 361.665.930</b> | <b>RON 307.944.974</b> | <b>EUR 72.709.823</b> | <b>EUR 61.909.687</b> | <b>17,44%</b> |
| DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN  | RON 84.131.609         | RON 76.397.539         | EUR 16.913.936        | EUR 15.359.068        | 10,12%        |
| DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN | RON 110.433.346        | RON 95.954.744         | EUR 22.201.674        | EUR 19.290.876        | 15,09%        |
| <b>DATORII - TOTAL</b>                                                 | <b>RON 194.564.955</b> | <b>RON 172.352.283</b> | <b>EUR 39.115.610</b> | <b>EUR 34.649.943</b> | <b>12,89%</b> |
| PROVIZIOANE                                                            | RON 386.046            | RON 385.892            | EUR 77.611            | EUR 77.580            | 0,04%         |
| VENITURI ÎN AVANS                                                      | RON 1.727.746          | RON 1.867.001          | EUR 347.348           | EUR 375.344           | -7,46%        |
| CAPITALURI PROPRII - TOTAL                                             | RON 164.987.183        | RON 133.339.798        | EUR 33.169.253        | EUR 26.806.819        | 23,73%        |
| <b>TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII</b>                             | <b>RON 361.665.930</b> | <b>RON 307.944.974</b> | <b>EUR 72.709.823</b> | <b>EUR 61.909.687</b> | <b>17,44%</b> |





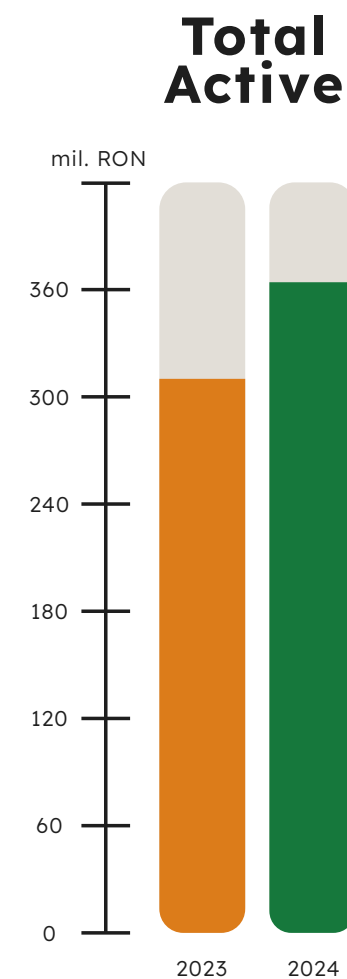
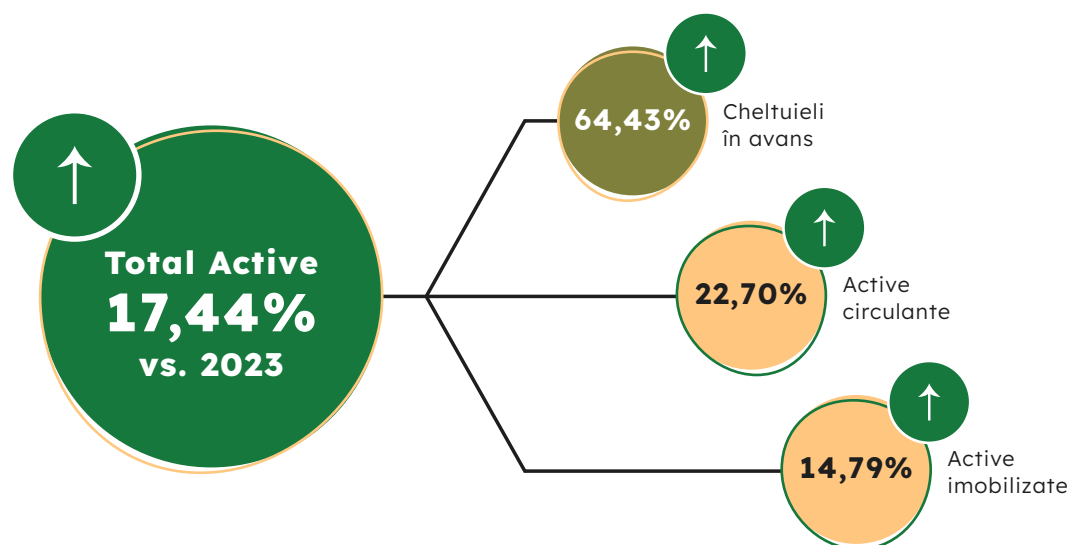
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

**Activele imobilizate** au fost de **244 milioane de RON**, înregistrând o **creștere de 15%**.

Această creștere a fost determinată de înregistrarea ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte, precum și de achiziția de echipamente agricole în valoare de peste 1 milion de euro.

**Activele circulante au crescut cu 23%**, până la **116 milioane de RON** în perioada analizată. Creșterea a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 26%, până la 73 milioane de RON. Creanțele au înregistrat o ușoară creștere de 1%, ajungând la 35 milioane de RON. De remarcat este creșterea semnificativă de 333% a indicatorului "Casa și conturi la bănci", care a ajuns la 6 milioane de RON în 2024. Această evoluție pozitivă este atribuită încasărilor din subvențiile aferente anului 2024.



| Indicatori de bilanț       | 31/12/2024 |                    | 31/12/2023 |                    | 31/12/2024 |                   | 31/12/2023 |                   | Δ%            |
|----------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|---------------|
| Active imobilizate - total | RON        | 243.511.009        | RON        | 212.141.058        | EUR        | 48.955.793        | EUR        | 42.649.134        | 14,79%        |
| Active circulante - total  | RON        | 115.784.991        | RON        | 94.362.606         | EUR        | 23.277.576        | EUR        | 18.970.790        | 22,70%        |
| Cheltuieli în avans        | RON        | 2.369.930          | RON        | 1.441.310          | EUR        | 476.454           | EUR        | 289.763           | 64,43%        |
| <b>Total active</b>        | <b>RON</b> | <b>361.665.930</b> | <b>RON</b> | <b>307.944.974</b> | <b>EUR</b> | <b>72.709.823</b> | <b>EUR</b> | <b>61.909.687</b> | <b>17,44%</b> |

# Analiza rezultatelor financiare

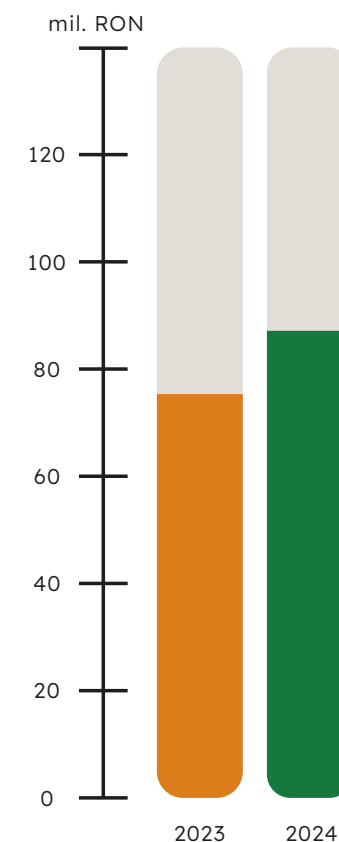
## Analiza bilanțului la nivel consolidat

La 31.12.2024, datoriile pe termen scurt au crescut cu 10% față de sfârșitul anului 2023. **Datoriile comerciale au înregistrat o scădere de 2%**, de aproximativ 678 de mii de RON.

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut au crescut moderat cu 6%, ajungând la 2 milioane RON. Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 20%, respectiv 709 mii de RON, ca urmare a achiziției de echipamente tehnologice pentru lucrările agricole. Datoriile cu salariile și contribuțiile sociale au înregistrat o creștere ușoară de 4%.

| Datorii pe termen scurt                                | 31/12/2024 |                   | 31/12/2023 |                   | Δ%         |                   |
|--------------------------------------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut | RON        | 32.953.110        | RON        | 31.153.749        | EUR        | 6.624.939         |
| Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing  | RON        | 4.292.795         | RON        | 3.584.115         | EUR        | 863.029           |
| Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare     | RON        | 467.794           | RON        | 467.841           | EUR        | 94.046            |
| Datorii comerciale                                     | RON        | 30.499.033        | RON        | 31.176.758        | EUR        | 6.131.568         |
| Datorii către părți legate                             | RON        | 9.400.794         | RON        | 6.265.921         | EUR        | 1.889.949         |
| Avansuri de la clienți                                 | RON        | 4.014             | RON        | 7.159             | EUR        | 807               |
| Creditori diverși                                      | RON        | 1.187.312         | RON        | 1.021.076         | EUR        | 238.699           |
| Salarii și alte drepturi datorate către personal       | RON        | 1.482.007         | RON        | 1.405.436         | EUR        | 297.945           |
| Contribuții la asigurări sociale                       | RON        | 786.541           | RON        | 771.641           | EUR        | 158.127           |
| Impozitul pe venituri de natura salariilor             | RON        | 82.185            | RON        | 65.914            | EUR        | 16.523            |
| Impozitul pe profit                                    | RON        | 1.596.850         | RON        | 84.739            | EUR        | 321.033           |
| TVA de plată                                           | RON        | 1.229.028         | RON        | 347.524           | EUR        | 247.086           |
| Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite    | RON        | 150.146           | RON        | 45.665            | EUR        | 30.186            |
| <b>Total</b>                                           | <b>RON</b> | <b>84.131.609</b> | <b>RON</b> | <b>76.397.539</b> | <b>EUR</b> | <b>16.913.936</b> |

## Datorii pe termen scurt



# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

**Datoriile pe termen lung au crescut cu 15% față de finalul anului 2023**, astfel la 31.12.2024 soldul datoriilor pe termen lung a ajuns la **110 milioane RON**.

Comparativ cu sfârșitul anului 2023, se poate observa o creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank cu 35 de milioane de RON, în procent de 319%, ca urmare a contractării unei finanțări de 9,2 milioane de euro în luna aprilie 2024 pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja, precum și a unei refinanțări efectuate pentru împrumuturile de la ING Bank.

Împrumuturile pe termen lung contractate de la ING Bank au scăzut cu 29%, respectiv 20 de milioane de RON, ca urmare a refinanțării realizate de către Exim Bank în luna aprilie 2024 și a achitării ratelor scadente.

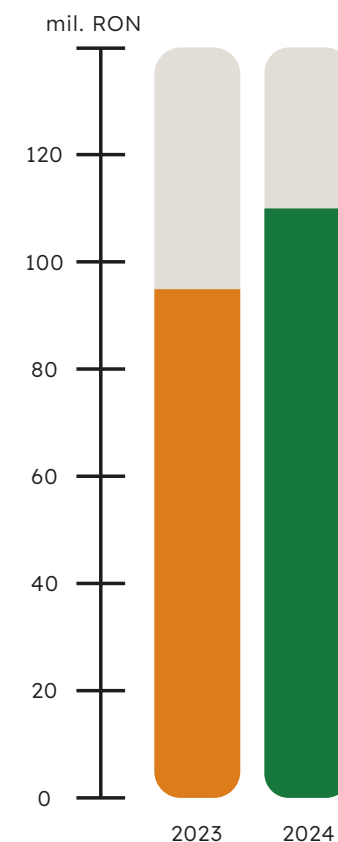
Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 10%, până la 8 milioane de RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 55%, până la 545 de mii de RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing au scăzut cu 64%, până la 85 mii de RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

| Datorii pe termen lung                             | 31/12/2024 |                    | 31/12/2023 |                   | Δ%         |                   |
|----------------------------------------------------|------------|--------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| Împrumuturi de la Exim Bank                        | RON        | 45.808.011         | RON        | 10.932.150        | EUR        | 9.209.306         |
| Împrumuturi de la ING                              | RON        | 47.402.330         | RON        | 67.274.497        | EUR        | 9.529.831         |
| Leasing BT Leasing                                 | RON        | 544.783            | RON        | 1.215.708         | EUR        | 109.524           |
| Leasing BRD Sogelease                              | RON        | 8.017.659          | RON        | 7.284.670         | EUR        | 1.611.881         |
| Leasing Unicredit                                  | RON        | 85.233             | RON        | 238.132           | EUR        | 17.135            |
| Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare | RON        | 896.607            | RON        | 1.363.212         | EUR        | 180.255           |
| Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)     | RON        | 478.723            | RON        | 46.375            | EUR        | 96.243            |
| Impozit amânat                                     | RON        | 7.200.000          | RON        | 7.600.000         | EUR        | 1.447.498         |
| <b>Total</b>                                       | <b>RON</b> | <b>110.433.346</b> | <b>RON</b> | <b>95.954.744</b> | <b>EUR</b> | <b>22.201.674</b> |
|                                                    |            |                    |            |                   | <b>EUR</b> | <b>19.290.876</b> |
|                                                    |            |                    |            |                   |            | <b>15,09%</b>     |

## Datorii pe termen lung





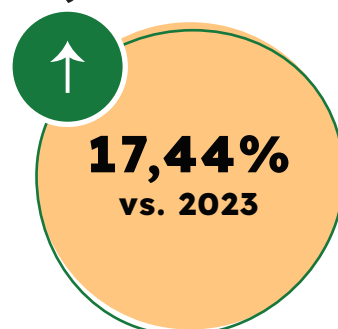
# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

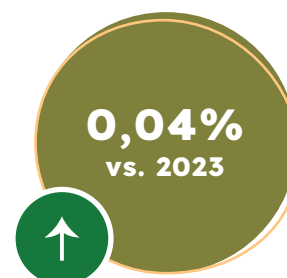
**Provizioanele** aferente anului 2024 au rămas la același nivel cu sfârșitul anului 2023, la **386 mii RON**.

**Capitalurile proprii** au înregistrat o creștere de **24%** față de 31.12.2023, ajungând la **165 milioane RON**, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de 32 milioane de RON la 31.12.2024.

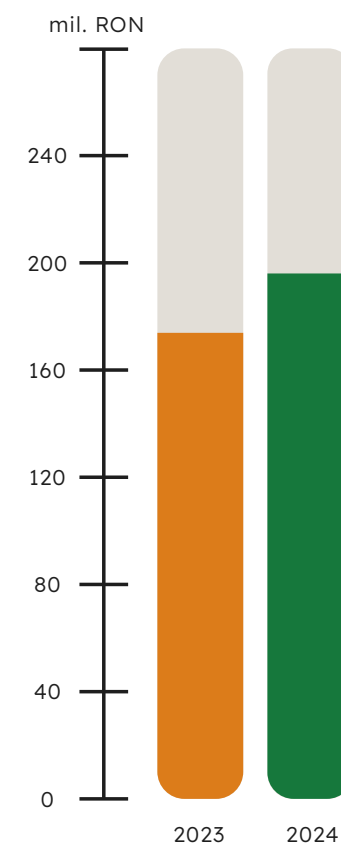
### Total capitaluri proprii și datorii



### Provizioane



### Datorii totale



| Indicatori de bilanț                                                   | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | Δ%  |            |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-----|------------|
| Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an  | RON        | 84.131.609  | RON        | 76.397.539  | EUR | 16.913.936 |
| Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an | RON        | 110.433.346 | RON        | 95.954.744  | EUR | 22.201.674 |
| Provizioane                                                            | RON        | 386.046     | RON        | 385.892     | EUR | 77.611     |
| Venituri în avans                                                      | RON        | 1.727.746   | RON        | 1.867.001   | EUR | 347.348    |
| Datorii - total                                                        | RON        | 194.564.955 | RON        | 172.352.283 | EUR | 39.115.610 |
| Capitaluri proprii - total                                             | RON        | 164.987.183 | RON        | 133.339.798 | EUR | 33.169.253 |
| Total capitaluri proprii și datorii                                    | RON        | 361.665.930 | RON        | 307.944.974 | EUR | 72.709.823 |

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

| Indicatori                                                             | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | Δ%      |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| I. Imobilizări necorporale                                             | RON        | 4.751.660   | RON        | 6.786.357   | EUR        | 955.280    | EUR        | 1.364.339  | -29,98% |
| II. Imobilizări corporale                                              | RON        | 238.705.079 | RON        | 205.300.332 | EUR        | 47.989.602 | EUR        | 41.273.865 | 16,27%  |
| III. Imobilizări financiare                                            | RON        | 54.270      | RON        | 54.369      | EUR        | 10.911     | EUR        | 10.930     | -0,18%  |
| Active imobilizate – total                                             | RON        | 243.511.009 | RON        | 212.141.058 | EUR        | 48.955.793 | EUR        | 42.649.134 | 14,79%  |
| I. Stocuri                                                             | RON        | 72.821.065  | RON        | 57.700.705  | EUR        | 14.640.048 | EUR        | 11.600.230 | 26,20%  |
| II.Creanțe                                                             | RON        | 35.350.752  | RON        | 34.905.208  | EUR        | 7.106.964  | EUR        | 7.017.392  | 1,28%   |
| IV. Casa și conturi la bănci                                           | RON        | 7.613.174   | RON        | 1.756.693   | EUR        | 1.530.563  | EUR        | 353.168    | 333,38% |
| Active circulante - total                                              | RON        | 115.784.991 | RON        | 94.362.606  | EUR        | 23.277.576 | EUR        | 18.970.790 | 22,70%  |
| Cheltuieli în avans                                                    | RON        | 2.369.930   | RON        | 1.441.310   | EUR        | 476.454    | EUR        | 289.763    | 64,43%  |
| Sume de reluat într-o perioadă de până la un an                        | RON        | 949.819     | RON        | 711.980     | EUR        | 190.953    | EUR        | 143.137    | 33,41%  |
| Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an                       | RON        | 1.420.111   | RON        | 729.330     | EUR        | 285.501    | EUR        | 146.626    | 94,71%  |
| Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an  | RON        | 84.131.609  | RON        | 76.397.539  | EUR        | 16.913.936 | EUR        | 15.359.068 | 10,12%  |
| Active circulante nete/ Datorii curente nete                           | RON        | 32.463.947  | RON        | 18.394.323  | EUR        | 6.526.597  | EUR        | 3.698.020  | 76,49%  |
| Total active minus datorii curente                                     | RON        | 277.395.066 | RON        | 231.264.711 | EUR        | 55.767.891 | EUR        | 46.493.780 | 19,95%  |
| Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an | RON        | 110.433.346 | RON        | 95.954.744  | EUR        | 22.201.674 | EUR        | 19.290.876 | 15,09%  |
| Provizioane                                                            | RON        | 386.046     | RON        | 385.892     | EUR        | 77.611     | EUR        | 77.580     | 0,04%   |
| Venituri în avans                                                      | RON        | 1.727.746   | RON        | 1.867.001   | EUR        | 347.348    | EUR        | 375.344    | -7,46%  |
| 1. Subvenții pentru investiții                                         | RON        | 1.727.746   | RON        | 1.867.001   | EUR        | 347.348    | EUR        | 375.344    | -7,46%  |

# Analiza rezultatelor financiare

## Analiza bilanțului la nivel consolidat

| Indicatori                                                 | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | Δ%      |
|------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| Sume de reluat într-o perioadă de până la un an            | RON        | 139.255     | RON        | 282.724     | EUR        | 27.996     | EUR        | 56.839     | -50,75% |
| Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an           | RON        | 1.588.491   | RON        | 1.584.277   | EUR        | 319.352    | EUR        | 318.505    | 0,27%   |
| Capital                                                    | RON        | 32.418.846  | RON        | 31.985.512  | EUR        | 6.517.530  | EUR        | 6.430.412  | 1,35%   |
| 1. Capital subscris vărsat                                 | RON        | 31.818.845  | RON        | 31.818.845  | EUR        | 6.396.905  | EUR        | 6.396.905  | -       |
| 5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)            | RON        | 600.001     | RON        | 166.667     | EUR        | 120.625    | EUR        | 33.507     | 260,00% |
| II. Prime de capital (ct. 104)                             | RON        | 734.004     | RON        | 734.004     | EUR        | 147.565    | EUR        | 147.565    | -       |
| III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)                      | RON        | 31.602.381  | RON        | 31.716.735  | EUR        | 6.353.387  | EUR        | 6.376.377  | -0,36%  |
| IV. Rezerve                                                | RON        | 1.512.634   | RON        | 826.434     | EUR        | 304.102    | EUR        | 166.147    | 83,03%  |
| Acțiuni proprii (ct 109)                                   | RON        | (65.280)    | RON        | (265.281)   | EUR        | (13.124)   | EUR        | (53.332)   | -75,39% |
| Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii     | RON        | (200.001)   | RON        | -           | EUR        | (40.208)   | EUR        | -          | -       |
| V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C             | RON        | 67.941.780  | RON        | 46.089.200  | EUR        | 13.659.110 | EUR        | 9.265.837  | 47,41%  |
| VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C | RON        | 31.747.240  | RON        | 22.672.945  | EUR        | 6.382.509  | EUR        | 4.558.200  | 40,02%  |
| Repartizarea profitului                                    | RON        | (704.421)   | RON        | (419.751)   | EUR        | (141.618)  | EUR        | (84.387)   | 67,82%  |
| Capitaluri proprii - total                                 | RON        | 164.987.183 | RON        | 133.339.798 | EUR        | 33.169.253 | EUR        | 26.806.819 | 23,73%  |

# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

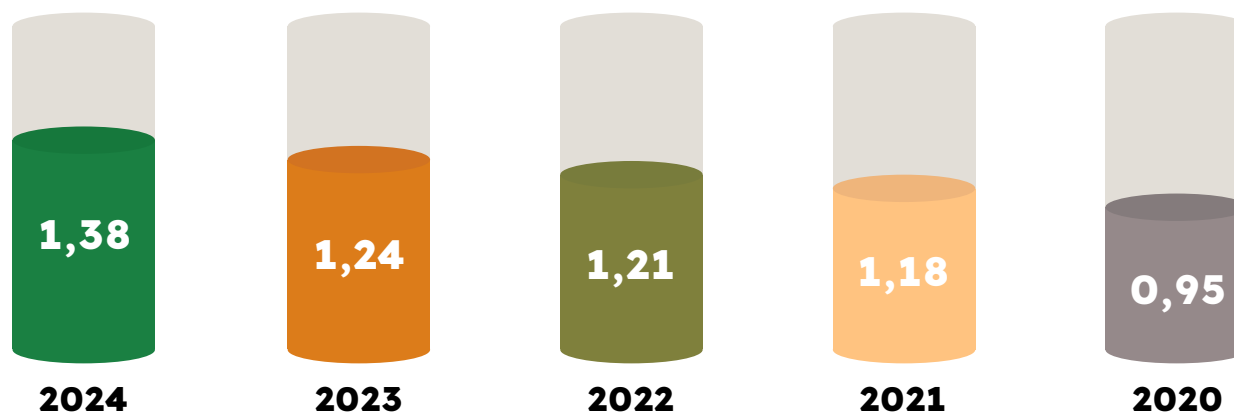
| Indicatorul lichidității curente | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |            | 31/12/2022 |            | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |            |
|----------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Active curente (A)               | RON        | 115.784.991 | RON        | 94.362.606 | RON        | 72.472.451 | RON        | 49.426.260 | RON        | 22.362.883 |
| Datorii curente (B)              | RON        | 84.131.609  | RON        | 76.397.539 | RON        | 59.675.569 | RON        | 41.793.980 | RON        | 23.430.660 |
| A/B                              |            | 1,38        |            | 1,24       |            | 1,21       |            | 1,18       |            | 0,95       |

| Indicatorul lichidității curente | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | 31/12/2022 |            | 31/12/2021 |           | 31/12/2020 |           |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|
| Active curente (A)               | EUR        | 23.277.576 | EUR        | 18.970.790 | EUR        | 14.569.963 | EUR        | 9.936.724 | EUR        | 4.495.865 |
| Datorii curente (B)              | EUR        | 16.913.936 | EUR        | 15.359.068 | EUR        | 11.997.260 | EUR        | 8.402.320 | EUR        | 4.710.533 |
| A/B                              |            | 1,38       |            | 1,24       |            | 1,21       |            | 1,18      |            | 0,95      |

### Lichiditate curentă

A ACTIVE CURENTE

B DATORII CURENTE



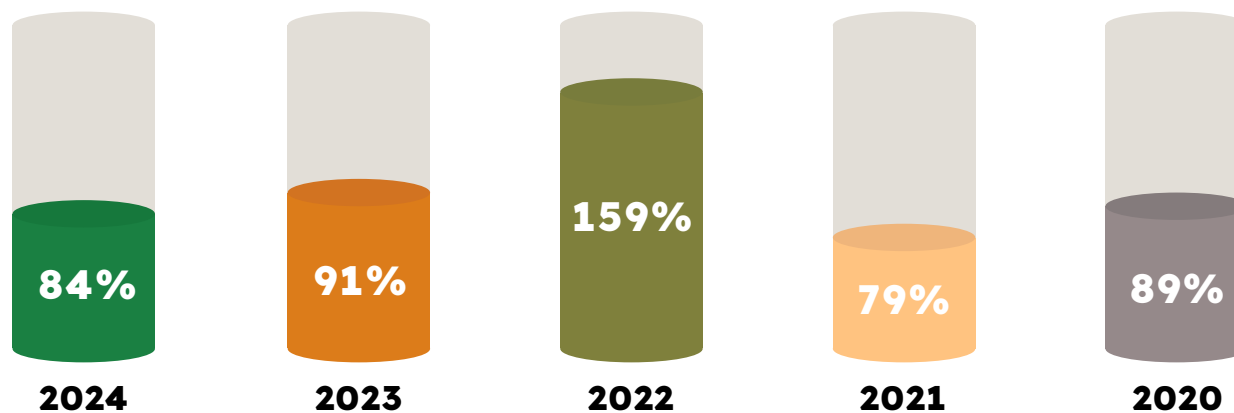


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

| Gradul de îndatorare   | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2022 |             | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |            |
|------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| Capital împrumutat (A) | RON        | 139.369.058 | RON        | 121.683.021 | RON        | 126.397.863 | RON        | 51.691.514 | RON        | 26.614.807 |
| Capital propriu (B)    | RON        | 164.987.183 | RON        | 133.339.798 | RON        | 79.661.430  | RON        | 65.458.018 | RON        | 29.844.190 |
| A/B                    | 84%        |             | 91%        |             | 159%       |             | 79%        |            | 89%        |            |

| Gradul de îndatorare   | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | 31/12/2022 |            | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |           |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Capital împrumutat (A) | EUR        | 28.018.950 | EUR        | 24.463.324 | EUR        | 25.411.203 | EUR        | 10.392.134 | EUR        | 5.350.678 |
| Capital propriu (B)    | EUR        | 33.169.253 | EUR        | 26.806.819 | EUR        | 16.015.245 | EUR        | 13.159.771 | EUR        | 5.999.918 |
| A/B                    | 84%        |            | 91%        |            | 159%       |            | 79%        |            | 89%        |           |

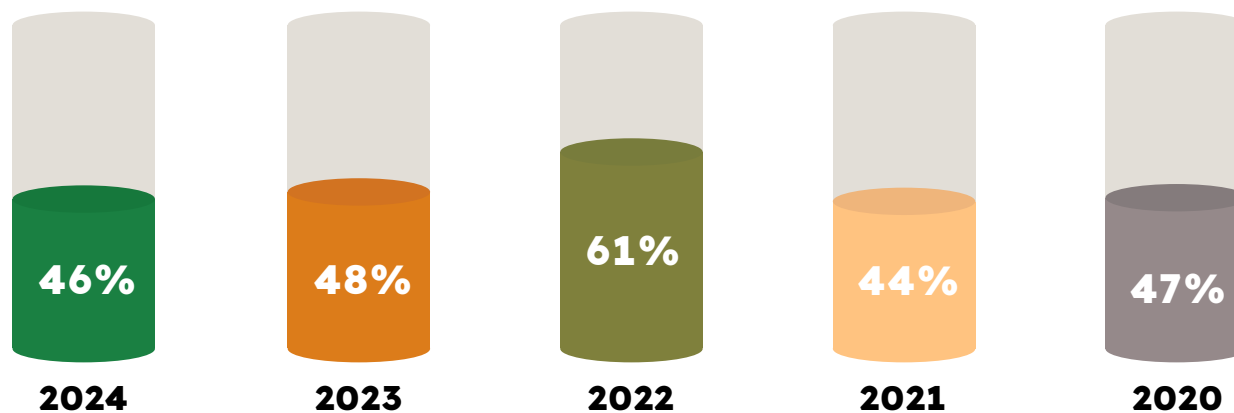


# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

| Gradul de îndatorare   | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2022 |             | 31/12/2021 |             | 31/12/2020 |            |
|------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|
| Capital împrumutat (A) | RON        | 139.369.058 | RON        | 121.683.021 | RON        | 126.397.863 | RON        | 51.691.514  | RON        | 26.614.807 |
| Capital angajat (B)    | RON        | 304.356.241 | RON        | 255.022.819 | RON        | 206.059.293 | RON        | 117.149.532 | RON        | 56.458.997 |
| A/B                    |            | 46%         |            | 48%         |            | 61%         |            | 44%         |            | 47%        |

| Gradul de îndatorare   | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | 31/12/2022 |            | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |            |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Capital împrumutat (A) | EUR        | 28.018.950 | EUR        | 24.463.324 | EUR        | 25.411.203 | EUR        | 10.392.134 | EUR        | 5.350.678  |
| Capital angajat (B)    | EUR        | 61.188.203 | EUR        | 51.270.143 | EUR        | 41.426.448 | EUR        | 23.551.905 | EUR        | 11.350.595 |
| A/B                    |            | 46%        |            | 48%        |            | 61%        |            | 44%        |            | 47%        |



# Analiza rezultatelor financiare

## Indicatori financiari la nivel consolidat

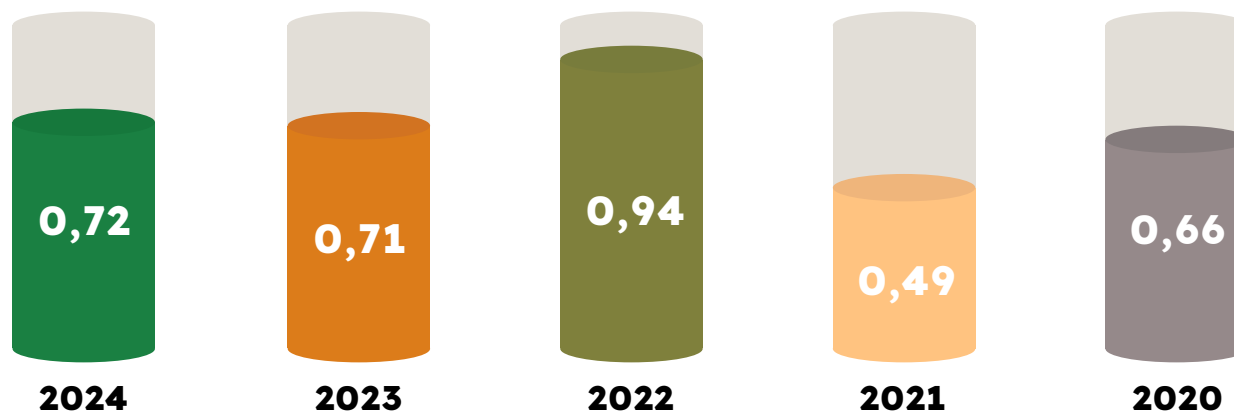
| Viteza de rotație a activelor imobilizate | 31/12/2024 |             | 31/12/2023 |             | 31/12/2022 |             | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |            |
|-------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| Cifra de afaceri (A)                      | RON        | 175.699.034 | RON        | 150.886.163 | RON        | 150.789.463 | RON        | 46.951.665 | RON        | 38.220.407 |
| Active imobilizante (B)                   | RON        | 243.511.009 | RON        | 212.141.058 | RON        | 160.654.418 | RON        | 96.416.465 | RON        | 57.557.888 |
| A/B                                       |            | 0,72        |            | 0,71        |            | 0,94        |            | 0,49       |            | 0,66       |

| Viteza de rotație a activelor imobilizate | 31/12/2024 |            | 31/12/2023 |            | 31/12/2022 |            | 31/12/2021 |            | 31/12/2020 |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Cifra de afaceri (A)                      | EUR        | 35.322.779 | EUR        | 30.334.365 | EUR        | 30.314.924 | EUR        | 9.439.228  | EUR        | 7.683.884  |
| Active imobilizante (B)                   | EUR        | 48.955.793 | EUR        | 42.649.134 | EUR        | 32.298.188 | EUR        | 19.383.701 | EUR        | 11.571.518 |
| A/B                                       |            | 0,72       |            | 0,71       |            | 0,94       |            | 0,49       |            | 0,66       |

### Viteza de rotație a activelor imobilizate

**A** CIFRA DE AFACERI

**B** ACTIVE IMOBILIZATE



## PREVIZIUNI 2025

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Dezvoltarea proiectului Straja:<br>Finanțare, finalizare și<br>demararea operațiunilor | 40 |
| DN AGRAR anunță<br>Investiții Strategice la AGEA<br>din data de 25 Martie 2025         | 40 |
| Noi investiții în echipamente<br>pentru agricultură și zootehnie                       | 41 |
| Prețul de vânzare al laptelui                                                          | 41 |





# Previziuni 2025

## 1. Dezvoltarea proiectului Straja: Finanțare, finalizare și demararea operațiunilor

DN AGRAR continuă dezvoltarea fermei Straja, un proiect strategic de extindere a capacității de producție.

**În ceea ce privește stadiul lucrărilor la acest proiect, primul rotor a fost deja finalizat, iar cel de-al doilea este preconizat a fi finalizat la sfârșitul lunii martie a.c. În prezent, ferma este pregătită să găzduiască un efectiv de 1.100 vaci de lapte.**

**Operațiunile la ferma Straja vor demara în luna martie a acestui an, cu o creștere graduală a efectivului până la 1.800 vaci de lapte la sfârșitul anului 2025.**

**La finele anului 2027 vom avea la ferma Straja 5.000 de animale, atât vaci de lapte, cât și tineret bovin.**

Demararea operațiunilor la ferma Straja reprezintă o etapă importantă în strategia de dezvoltare a DN AGRAR, permițând extinderea capacității de producție și optimizarea activității zootehnice.

Această nouă fermă, alături de celelalte investiții realizate, va contribui semnificativ la creșterea producției de lapte și la consolidarea poziției de lider a DN AGRAR pe piața lactatelor, atât în România, cât și pe piața europeană.

## 2. Investiții strategice supuse aprobării acționarilor

Consiliul de Administrație al DN AGRAR a hotărât, în data de 17 februarie 2025, convocarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGEA) pentru data de 25 martie 2025.

**Principalele puncte de pe agendă se referă la planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții ce urmează să înceapă în acest an, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro.**

Investițiile planificate includ o nouă fabrică de compost la ferma Lacto Agrar, a doua din cadrul Grupului, și instalarea

de panouri solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut (DN AGRAR Service).

## DN AGRAR plănuiește să-și extindă capacitatea de producție a compostului

DN AGRAR continuă să investească în practici sustenabile și în dezvoltarea unui model de economie circulară. Un element cheie al acestei strategii este valorificarea resurselor organice, în special a gunoiului de grajd, prin transformarea acestuia în compost organic de înaltă calitate.

## O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar

DN AGRAR are în vedere extinderea capacității de producție a compostului prin construirea unei noi fabrici, situată lângă ferma Lacto Agrar. **Aceasta nouă unitate este programată să devină operațională în trimestrul IV din anul 2025.**

## Finanțare de 1,7 milioane de euro pentru a doua fabrică de compost a DN AGRAR

Pentru a susține această inițiativă, DN AGRAR a solicitat un credit în valoare de 1,7 milioane de euro de la ING Bank. Această finanțare va fi utilizată pentru construcția celei de-a doua fabrici de compost, un proiect strategic ce vizează creșterea semnificativă a capacității de producție de îngrășământ organic. Odată cu inaugurarea celei de-a doua fabrici de compost, **DN AGRAR își extinde capacitatea de producție a îngrășămintelor organice** cu încă 7.000 de tone anual, **atingând o producție totală anuală de 14.000 de tone începând cu anul 2026.**

Îngrășământul organic produs va fi utilizat atât intern, cât și vândut către terțe părți, generând surse suplimentare de venituri. Planurile includ certificarea organică a produselor și extinderea în piețele specializate.

Se estimează că vor fi generate aproximativ 32.000 de certificate voluntare de carbon anual, susținând obiectivele de reducere a emisiilor de carbon.

## Previziuni 2025

Această investiție demonstrează angajamentul ferm al DN AGRAR față de principiile economiei circulare, în care resursele sunt utilizate în mod eficient și deșeurile sunt transformate în produse valoroase. Prin producția de compost organic de înaltă calitate, DN AGRAR nu doar că își optimizează costurile de producție, însă contribuie și la protejarea mediului înconjurător.

### Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor DN AGRAR

Îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea impactului asupra mediului reprezintă o prioritate strategică pentru **DN AGRAR**. În acest sens, compania a **obținut aprobare pentru un proiect de instalare a panourilor solare cu o valoare de 1,7 milioane de euro**. Acest proiect va fi susținut în proporție de 60% printr-o finanțare nerambursabilă, accesată prin intermediul programului Planul Național de Redresare și Reziliență (proiectul având deja toate aprobările necesare), iar diferența de 40% urmând a fi finanțată prin credit bancar.

**Investiția este planificată pentru anul 2025**, panourile solare urmând a fi instalate pe acoperișurile clădirilor din fermele Apold, Lacto Agrar și Cut (DN AGRAR Service), **iar capacitatea totală instalată va fi de 2.218 kW**.

Instalarea panourilor este programată pentru trimestrul al II-lea din 2025 și reprezintă un pas important în direcția reducerii consumului de energie electrică și a amprente de carbon a DN AGRAR. În a doua etapă, fermele vor fi echipate și cu baterii de stocare pentru a spori eficiența adusă de acest proiect.

Această inițiativă se aliniază strategiei de sustenabilitate a companiei și demonstrează angajamentul DN AGRAR de a adopta soluții inovatoare și eficiente din punct de vedere energetic. **Prin utilizarea energiei solare**, o resursă curată și regenerabilă, **DN AGRAR** își propune să reducă emisiile de gaze cu efect de seră și să contribuie la un viitor mai verde, și **estimează că va deveni complet independent energetic pentru** locațiile unde vor fi instalate panourile, respectiv la **fermele Lacto Agrar, Cut și Apold**.

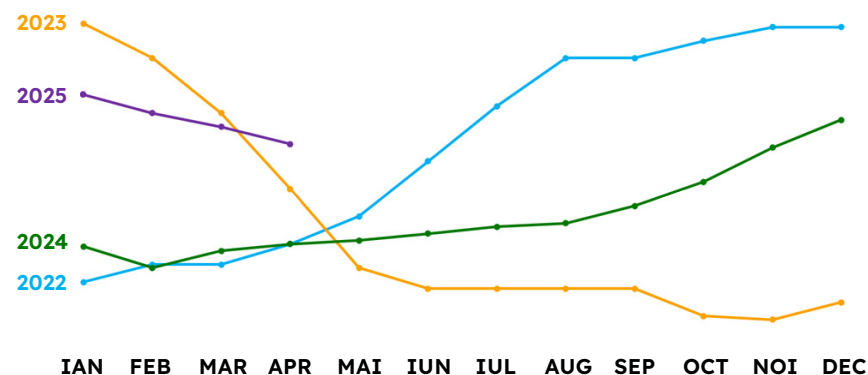
### 3. Noi investiții în echipamente pentru agricultură și zootehnie

Pentru a susține creșterea și optimizarea operațiunilor, DN AGRAR a contractat facilități de leasing în valoare de peste 850 de mii de euro în anul 2025, destinate achiziției de echipamente specializate pentru îmbunătățirea eficienței operaționale în cadrul activităților agricole și zootehnice ale companiei.

### 4. Prețul de vânzare al laptelui

În contextul evoluției pieței laptelui, **în primul trimestru al anului 2025 DN AGRAR a beneficiat de o creștere considerabilă a prețului de vânzare al laptelui** comparativ cu perioada similară din 2024.

Prețul de vânzare al laptelui DN AGRAR



## CONTACT

**Website:** [www.dn-agrar.eu](http://www.dn-agrar.eu)

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră și abonează-te la newsletter pentru a fi la curent cu activitatea DN AGRAR.**



**Cum intri în contact cu noi?**



Peter de Boer  
Director Strategie și Relația cu Investitorii  
[peter.deboer@dn-agrar.eu](mailto:peter.deboer@dn-agrar.eu)

### Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România  
0258/818114  
0258/818115  
[investors@dn-agrar.eu](mailto:investors@dn-agrar.eu)





Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți