

2024



RAPORT TRIMESTRUL 3

RAPORT TRIMESTRUL 3 2024

1. RAPORT STRATEGIC 3

Informații emitent 3

DESPRE NOI 4

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO 5

DN AGRAR - REPERE 9 LUNI 2024 6

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate 8

EVENIMENTE CHEIE 2024 12

PREZENTAREA COMPANIEI DN AGRAR 18

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 19

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR 20

Indicatori de performanță 21

EVENIMENTE CHEIE ÎN PIAȚA DE CAPITAL 2024 26

PERFORMANȚĂ 29

Activitatea de producție a laptelui 30

Agricultură și activitatea de producție de cereale 31

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în primele 9 LUNI din 2024 35

Analiza rezultatelor financiare 37

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2024 37

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 38

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 45

• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 52

2. PROIECTE DN AGRAR 56

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR 57

Proiectul Straja 60

Fabrica de compost 61

Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan 62

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor 63

Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon, prin utilizarea tehnologiei no-till și minimum-till 64

3. DECLARAȚIA CONDUCERII 65

4. CONTACT 66



Rezultatele financiare consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în primele 9 luni ale anului financiar 2024 și impactul acestora asupra situațiilor financiare consolidate ale companiei.

Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport trimestrul 3 2024
Pentru exercițiul financiar	01.01.2024 – 30.09.2024
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	26.11.2024

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J01/730/2008
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 28.06.2024 - 4,9771 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR	5
DN AGRAR - REPERE 9 LUNI 2024	6
Factori care au impactat cifrele financiare consolidate	8
EVENIMENTE CHEIE 2024	12
PREZENTAREA COMPANIEI DN AGRAR	18



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR



1. Care sunt principalele realizări ale Grupului DN AGRAR în primele 9 luni ale acestui an?

Abordarea DN AGRAR în gestionarea performanței financiare se concentrează pe investiții strategice, eficiență operațională și adaptabilitate la condițiile de piață. Capacitatea companiei de a se adapta dinamicilor pieței, inclusiv volatilității pieței laptelui și cerințelor de reglementare, subliniază angajamentul nostru de a menține o poziție financiară solidă și de a livra valoare pe termen lung pentru părțile interesate. Printre realizările cheie se numără consolidarea poziției pe piață și obținerea unor rezultate operaționale și financiare solide. Creșterea efectivului de animale la aproximativ 15.000 de capete și optimizarea producției au condus la o creștere de 14% a cantității de lapte livrate în primele 9 luni din 2024.

Investițiile în modernizare, digitalizare și automatizare, inclusiv instalarea roboților în fermele Lacto Agrar și Cut, au avut un impact semnificativ asupra eficienței operaționale. Rezultatele financiare reflectă eficiența acestor strategii. Astfel, în primele 9 luni, am realizat o cifră de afaceri de 127 milioane RON, o creștere de 9% față de aceeași perioadă a anului precedent, și un profit net de 21 milioane RON.

2. Puteți detalia evoluția activității operaționale a companiei și principalele provocări din acest an?

Temperaturile ridicate din timpul verii au redus ușor producția de lapte, un fenomen normal, deoarece în perioadele de caniculă vacile produc mai puțin

lapte. Totuși, creșterea efectivului de animale ne-a permis să menținem un nivel mediu de livrare de aproximativ 5 milioane de litri de lapte pe lună. Sectorul se confruntă cu schimbări climatice, iar o componentă importantă a unei ferme cu vaci de lapte este furajarea. Noi reușim să asigurăm hrana în proporție de 90% din producția proprie, zona Transilvaniei fiind mai puțin afectată de secetă.

În ceea ce privește culturile agricole înființate, am implementat mai multe măsuri pentru a gestiona riscurile climatice, a menține calitatea optimă a solului și a reduce utilizarea pesticidelor. Monitorizăm dezvoltarea vegetației prin satelit pentru a identifica din timp orice probleme de sănătate a culturilor. De asemenea, utilizăm drone pentru detectarea localizată a dăunătorilor, ceea ce ne permite să minimizăm utilizarea pesticidelor. Folosim această tehnologie de doi ani și am obținut rezultate foarte bune. Datorită condițiilor meteorologice favorabile din acest an, producția realizată este în creștere cu 21% pentru porumbul siloz cultură principală și cu 38% la cultura de triticale siloz, comparativ cu cele din anul 2023. Rezultatele obținute indică o corelație pozitivă semnificativă între condițiile aproape de optim din timpul recoltării și randamentul culturilor, fiind un factor esențial în creșterea producției agricole.

3. Care sunt așteptările DN AGRAR privind piața în care activează pentru ultima parte a anului?

Piața în care activăm este caracterizată de volatilitate, influențată de diversi factori care pun presiune pe producători, inclusiv factori macroeconomici. Conform datelor disponibile, importul de lapte brut realizat de unitățile

procesatoare a crescut cu 42,6% în primele nouă luni ale acestui an față de aceeași perioadă a anului trecut, în timp ce cantitatea de lapte de vacă colectată de aceste unități a înregistrat o creștere de 3,5% în aceeași perioadă, potrivit Institutului Național de Statistică. În piața locală, prețul laptelui rămâne sub media europeană și pe viitor anticipăm o creștere a prețului laptelui pe măsură ce piața se ajustează și cererea se menține. La DN AGRAR, urmărim îndeaproape evoluțiile pieței și ne adaptăm strategiile pentru a ne menține competitivitatea și eficiența operațională în acest mediu dinamic.

4. Care este impactul noilor tehnologii adoptate și al automatizării asupra operațiunilor zilnice și a eficienței generale?

Strategia noastră se bazează pe integrarea practicilor durabile în operațiunile noastre, de la producția de lapte, la cultivarea cerealelor. Noile tehnologii au avut un impact semnificativ asupra operațiunilor zilnice și eficienței la DN AGRAR. Automatizarea proceselor, în special în ceea ce privește mulsul, a redus necesarul de muncă manuală prin delegarea activităților repetitive către roboții industriali, ceea ce permite echipelor să se concentreze pe activități cu valoare adăugată mai mare, ne-au ajutat să creștem productivitatea, să îmbunătățim monitorizarea sănătății animalelor și să optimizăm procesele de hrănire și îngrijire. Prin implementarea acestor soluții tehnologice avansate, am reușit să îmbunătățim eficiența operațională și să reducem munca manuală cu 50%, pentru activitățile specifice procesului de mulș.

Monitorizarea digitală și sistemele de analiză a datelor ne permit să identificăm rapid și să rezolvăm orice problemă, ceea ce duce la o îmbunătățire continuă a performanței.

DN AGRAR - Repere 9 LUNI 2024



Prețul de închidere
al acțiunilor
30.09.2024

**1,50
RON**

+53,37%
VS
29.09.2023

CIFRĂ
DE AFACERI
**126,79
MIL. RON**
(25,48 MIL. EUR)
+9,32%
VS
9 LUNI 2023

PROFIT NET
**21,08
MIL. RON**
(4,24 MIL. EUR)
-5,65%
VS
9 LUNI 2023

EBITDA
**50,02
MIL. RON**
(10,05 MIL. EUR)
+7,59%
VS
9 LUNI 2023

ACTIVE TOTALE
**343,78
MIL. RON**
(69,09 MIL. EUR)
+11,64%
VS
31.12.2023

ACTIVE
IMOBILIZATE
**235,55
MIL. RON**
(47,34 MIL. EUR)
+11,04%
VS
31.12.2023

CAPITALURI
PROPRII
**154,22
MIL. RON**
(30,99 MIL. EUR)
+15,66%
VS
31.12.2023

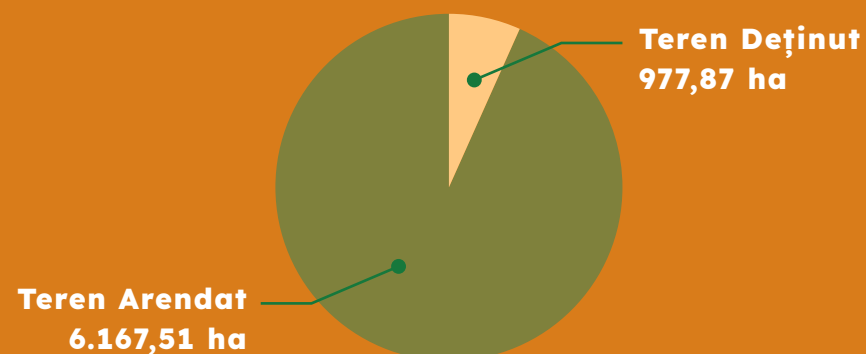
DN AGRAR - Repere 9 LUNI 2024



Cantitatea de
lapte livrată în
9 LUNI 2024

↑
14%
vs
9 LUNI 2023

Suprafața totală - 7.145,38 ha



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Floarea - soarelui

Mazăre

Amestec iarbă

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate

Creșterea cifrei de afaceri

În primele 9 luni ale anului 2024, cifra de afaceri a crescut cu 9% față de perioada similară a anului 2023, datorită creșterii cantității de lapte produs și vândut. Această performanță a fost susținută de creșterea producției și vânzării de lapte, care a ajuns la 47 milioane litri, o majorare de 14% față de aceeași perioadă a anului trecut, când fermele DN AGRAR au produs 41 milioane litri de lapte.

Această creștere a producției de lapte a fost posibilă ca urmare a creșterii numărului de animale - vaci de lapte - în toate fermele.

Creșterea veniturilor din producția de imobilizări corporale

Începând cu anul 2024, a fost stabilită o modalitate mai precisă de alocare a costurilor din sectorul zootehnic la categoriile lapte crud și bovine tinere - fapt menținut și în perioada iulie-septembrie 2024. În trimestrul 3 al anului 2024, s-a observat o creștere a producției de active fixe și o scădere a veniturilor aferente costului producției în curs de execuție, datorită următorilor factori:

a. creșterea numărului de active fixe de vaci de lapte care provine din tineretul bovin obținut din producție proprie.

b. investițiile în curs pentru culturile agricole pentru anul agricol 2025 - tehnologia aplicată la culturile DN AGRAR s-a modificat față de aceeași perioadă a anului precedent. S-a trecut de la tehnologia Minimum-till la tehnologia No-till (pentru majoritatea culturilor de cereale păioase), iar pentru culturile de primăvară s-a trecut de la tehnologia clasică la tehnologia Minimum-till (fără lucrări profunde ale solului). Aceste investiții vizează reducerea costurilor viitoare.

Acordarea subvențiilor

În cadrul veniturilor din subvenții, observăm o scădere datorată următorilor factori:

a. Subvențiile estimate pentru anul 2024 nu mai conțin subvențiile pentru ajutoare excepționale ca urmare a agresiunii războiului din Ucraina - pentru care nu există informații relevante privind acordarea în acest sens din partea autorităților, prin urmare nu au fost înregistrate sume.

b. Pe de altă parte, APIA a efectuat recalculări care au avut impact asupra subvențiilor acordate pentru activitatea zootehnică și au condus la o reducere cu 825 mii lei a valorii totale a subvențiilor care au fost acordate pentru anul 2023.

Creșterea cheltuielilor legate de materiile prime

Cheltuielile cu materiile prime în sectorul zootehnic au crescut și ele cu 5%, atât din cauza creșterii prețurilor la nivel mondial, cât și a creșterii numărului de animale.

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate

Creșterea cheltuielilor cu personalul

Cheltuielile salariale au crescut cu 10% în primele 9 luni din 2024 față de perioada similară din 2023, ca urmare a majorării salariilor, concomitent cu creșterea valorii tichetelor de masă de la 15 RON/bucată la 30 RON/bucată.

Cheltuielile cu personalul au crescut și ca urmare a modificării facilităților fiscale în agricultură și aplicarea unor noi taxe pentru tichetele de masă în 2024, deoarece se plătește în plus contribuția la sănătate.

Creșterea cheltuielilor cu amortizarea

Amortizarea contabilă crește în primele 9 luni din 2024 cu 20% ca urmare a reevaluării construcțiilor la sfârșitul anului 2023 care au crescut ca valoare. Acest fapt a condus automat la creșterea cheltuielilor lunare cu amortizarea, influențând negativ rezultatul financiar.

Creșterea cheltuielilor cu amortizarea este influențată și de creșterea numărului de vaci de lapte (mijloace fixe) față de perioada similară a anului precedent. În primele 9 luni din 2024 numărul de vaci de lapte ca active fixe a înregistrat o creștere de 8%, comparativ cu perioada similară din 2023.

Ajustări ale rezultatului curent

La sfârșitul anului 2022, fiind un an afectat de secetă pedologică și înregistrând o producție vegetală scăzută, cu costuri de producție mai mari, grupul DN AGRAR a înregistrat provizioane pentru producția vegetală în stoc.

În trimestrul 3 al anului 2023, datorită consumului pentru producția respectivă, s-au reluat la venituri provizioanele constituite inițial în sumă de 1,7 milioane RON.

Anul 2023 a fost un an normal fără fenomene meteorologice extreme și s-a obținut o producție vegetală normală. Astfel nu a fost necesar constituirea de provizioane pentru producția aflată în stoc la sfârșitul anului 2023.

Pentru anul 2024, până în prezent, se estimează un an normal, fără abateri semnificative în domeniul producției vegetale pentru culturile agricole înființate.

Acesta este motivul pentru care veniturile din provizioane au fost mai mari în anul 2023 față de anul 2024.

Creșterea cheltuielilor cu impozitul pe profit

Impozitul pe profit calculat a înregistrat o creștere de 23% în primele 9 luni ale anului 2024 comparativ cu perioada similară din 2023, fiind influențat de reevaluarea construcțiilor la decembrie 2023.

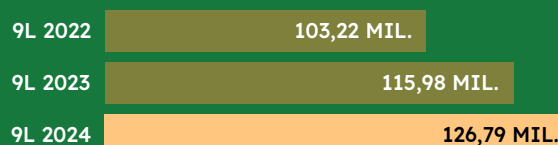
DN AGRAR - Repere 9 LUNI 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

126,79 MIL. RON

+9,32%
vs 9 LUNI 2023



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

29,32 MIL. RON

+12,21%
vs 9 LUNI 2023



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

193,49 MIL. RON

+6,96%
vs 9 LUNI 2023



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

369,08 MII RON

+12,61%
vs 9 LUNI 2023



CHELTUIELI CU PERSONALUL

20,11 MIL. RON

+9,88%
vs 9 LUNI 2023



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

161,95 MIL. RON

+9,62%
vs 9 LUNI 2023



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

18,61 MIL. RON

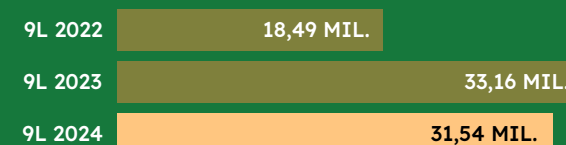
+20,34%
vs 9 LUNI 2023



PROFITUL DIN EXPLOATARE

31,54 MIL. RON

-4,87%
vs 9 LUNI 2023



DN AGRAR - Repere 9 LUNI 2024

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

864,88 MII RON

-49,55%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

911,57 MII

9L 2023

1,71 MIL.

9L 2024

864,88 MII

CHELTUIELI TOTALE

168,51 MIL. RON

+7,97%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

135,98 MIL.

9L 2023

156,07 MIL.

9L 2024

168,51 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

6,56 MIL. RON

-21,28%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

5,66 MIL.

9L 2023

8,33 MIL.

9L 2024

6,56 MIL.

PROFITUL BRUT

25,85 MIL. RON

-2,61%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

13,74 MIL.

9L 2023

26,54 MIL.

9L 2024

25,85 MIL.

PIERDEREA FINANCIARĂ

(5,69) MIL. RON

-13,95%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

(4,75) MIL.

9L 2023

(6,61) MIL.

9L 2024

(5,69) MIL.

PROFITUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

21,08 MIL. RON

-7,01%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

10,85 MIL.

9L 2023

22,67 MIL.

9L 2024

21,08 MIL.

VENITURI TOTALE

194,36 MIL. RON

+6,43%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

149,73 MIL.

9L 2023

182,61 MIL.

9L 2024

194,36 MIL.

PROFITUL AFERENT GRUPULUI

21,08 MIL. RON

-5,65%
vs 9 LUNI 2023



9L 2022

10,59 MIL.

9L 2023

22,34 MIL.

9L 2024

21,08 MIL.

EVENIMENTE CHEIE 2024

IANUARIE

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2023.

**CREȘTERE DE
13,76%
A CANTITĂȚII DE
LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2023**

DN AGRAR a informat piața cu privire la **aprobarea majorării capitalului social** pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului.



FEBRUARIE

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba finanțarea fermei Straja.



Facilitate de credit în valoare de **9,2 milioane de euro** de la Exim Banca Românească și cofinanțare pentru dublarea afacerii până la sfârșitul lui 2027.

MARTIE

Acțiunile DN AGRAR au fost incluse începând cu 1 martie în indicii

- **MSCI Frontier IMI** și
- **MSCI Romania IMI**

în categoria Small Cap.



Acționarii DN AGRAR au **aprobat finanțarea** proiectului Straja.



EVENIMENTE CHEIE 2024

APRIIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali** cheie pentru T1 2024.

**CREȘTERE DE 18%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATĂ ÎN T1 2024**

A acționarii DN AGRAR au aprobat situațiile financiare pentru anul 2023.

DN AGRAR a publicat **RAPORTUL ANUAL** aferent anului 2023.



IUNIE

DN AGRAR a fost nominalizată la categoria **”Cea mai bună Strategie de Relații cu Investitorii în Retail”**, în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc la Londra.

Prime Transaction a publicat un raport de analiză actualizat pentru acțiunea DN AGRAR.



MAI

DN AGRAR a publicat **Raportul pentru Trimestrul 1 2024.**

În 30 mai DN AGRAR a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Trimestrului 1 din 2024.**



DN AGRAR s-a alăturat **Asociației Române pentru Relația cu Investitorii**, în calitate de **Membru Asociat.**

EVENIMENTE CHEIE 2024

IULIE

DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali** cheie pentru S1 2024.

**CREȘTERE DE 17%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATĂ ÎN S1 2024**



DN AGRAR a publicat **RAPORTUL DE SUSTENABILITATE** pentru anul 2023.



AUGUST

DN AGRAR a anunțat **achiziția de electricitate** pentru o perioadă de 1 an prin Bursa Română de Mărfuri.



2024



DN AGRAR a publicat **RAPORTUL PENTRU SEMESTRUL I din 2024.**

În 29 august, compania a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Semestrului 1 din 2024.**



Invitație la:
Teleconferința de
Prezentare a rezultatelor
financiare 6L 2024

- 29 August 2024, ora 17:00 -

SEPTEMBRIE

DN AGRAR A INVESTIT
**PESTE 300.000 EURO
ÎN NOI TEHNOLOGII,
BAZATE PE PRINCIPIILE NO-TILL.**



Ce au însemnat primele 9 luni 2024 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2023

În anul 2023, un an care nu a fost lipsit de provocări, în ceea ce privește cantitatea de lapte livrată de către fermele DN AGRAR, a înregistrat un avans de 13,76% comparativ cu anul 2022.

DN AGRAR a informat piața cu privire la aprobarea majorării capitalului social pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului

DN AGRAR a informat acționarii și investitorii cu privire la aprobarea majorării capitalului social pentru companiile DN AGRAR Bio S.R.L. și DN AGRAR Greenfield S.R.L. din cadrul grupului, prin conversia în părți sociale a creanțelor, deținute de către DN AGRAR Group S.A., după cum urmează:

1. În cadrul DN AGRAR Bio SRL, prin Hotărârea Consiliului de Administrație al DN AGRAR Group S.A., numărul 1 din 22.01.2024, de majorare a capitalului social, asociatului DN AGRAR Group S.A. îi vor reveni un număr de 20.711 părți sociale, având o valoare nominală de 10 RON și o valoare totală de 207.110 RON, reprezentând 28,79% din capitalul social al DN AGRAR Bio S.R.L.

2. În cadrul DN AGRAR Greenfield S.R.L., prin Hotărârea Consiliului de Administrație al DN AGRAR Group S.A., numărul 2 din 22.01.2024, de majorare a capitalului social, asociatului DN AGRAR Group S.A. îi vor reveni un număr de 5.819 părți sociale, având o valoare nominală de 10 RON și o valoare totală de 58.190 RON, reprezentând 13,25% din capitalul social al DN AGRAR Greenfield S.R.L.

Februarie

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba planurile pentru finanțarea fermei Straja

Pentru acest nou proiect, DN AGRAR a propus accesarea unei facilități de credit în valoare de **9,2 milioane de euro** de la Exim Banca Românească S.A., sumă care va fi utilizată **pentru dezvoltarea noii ferme, pentru achiziția de echipamente și achiziția animalelor.**

De asemenea, pentru acest proiect DN AGRAR va asigura 20,78% din surse proprii.

Martie

Acțiunile DN AGRAR au fost incluse în indicii MSCI

Începând cu 1 Martie 2024, acțiunile DN AGRAR au fost incluse în indicii MSCI Frontier IMI și MSCI România IMI, la categoria Small Cap.

MSCI este unul dintre liderii în furnizarea de indici de referință, la nivel global. În prezent, România este încadrată de către MSCI ca Piață de Frontieră.

Acționarii DN AGRAR au aprobat finanțarea proiectului Straja

În data de 12.03.2024 s-a desfășurat Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor în cadrul căreia a fost aprobată finanțarea proiectului Straja și condițiile aferente.

Proiectul Straja este planificat să fie finalizat în 2027, cu o capacitate de 5.000 de vaci, dintre care 3.800 de vaci pentru producția de lapte și 1.200 capete de tineret bovin. Noua ferma se va întinde pe o suprafață de 10 hectare, va avea 2 rotoare pentru mulș și va atinge capacitatea maximă în 3 ani, producția de lapte fiind estimată la aproximativ 100.000 litri de lapte pe zi, la finalul anului 2027.

Proiectul Straja va fi un motor pentru creșterea DN AGRAR și va sprijini dublarea afacerii până la sfârșitul anului 2027/ începutul anului 2028.

Ce au însemnat primele 9 luni 2024 pentru DN AGRAR?

Aprilie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru T1 2024

**CREȘTERE DE 18%
A CÂNTITĂȚII DE
LAPTE LIVRATĂ
ÎN T1 2024**

În primul trimestru din 2024 DN AGRAR a livrat aproximativ **16 milioane de litri de lapte**, o creștere de 18% față de primul trimestru al anului 2023.

Acționarii DN AGRAR au aprobat situațiile financiare pentru anul 2023

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29 aprilie, acționarii DN AGRAR au aprobat punctele aflate pe ordinea de zi, precum și situațiile financiare aferente anului 2023.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent anului 2023

DN AGRAR a înregistrat un **profit net de 23 milioane RON, cu 63% mai mare**, iar marja profitului net a ajuns la 15%, față de 9% în 2022.

Mai

DN AGRAR a publicat Raportul pentru Trimestrul 1 2024

DN AGRAR încheie primul trimestru din 2024 cu **afaceri de 40 milioane RON și un profit net de 8 milioane RON**.

În 30 mai DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Trimestrului 1 din 2024

În cadrul Teleconferinței au fost prezentate rezultatele financiare și operaționale aferente trimestrului I din 2024 și activitatea din piața de capital din primele 3 luni ale anului curent.

Iunie

DN AGRAR a fost nominalizată la categoria "Cea mai bună Strategie de Relații cu Investitorii în Retail", în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc la Londra

Pentru prima dată, patru companii listate la Bursa de Valori București, au fost nominalizate în cadrul Galei IR Magazine Europe, care a avut loc în 20 iunie, la Londra.

Printre companiile nominalizate s-a aflat și DN AGRAR, care **a marcat această reușită în doar 2 ani de la listarea în piața AeRO a BVB**.

Mixul de activități în relaționarea cu investitorii individuali și proactivitatea companiei au fost remarcate de specialiștii la nivel European.

Prime Transaction a publicat un raport de analiză actualizat pentru acțiunea DN AGRAR

Acoperirea acțiunii DN de către Prime Transaction a început în 2023 și este parte a Programului BVB Research Hub al Bursei de Valori București.

Prețul țintă pentru acțiunile DN AGRAR a fost revizuit la **1,8074 RON**, în creștere față de 1,6922 RON, estimat în raportul din decembrie 2023.

DN AGRAR s-a alăturat Asociației Române pentru Relația cu Investitorii, în calitate de Membru Asociat

Din acest an, DN AGRAR devine Membru Asociat al ARIR, comunitatea companiilor listate la bursă.

„Angajamentul nostru continuu față de transparență, guvernanță corporativă, precum și pentru o comunicare eficientă și proactivă cu investitorii, este evidențiat și prin alăturarea în comunitatea ARIR. Listarea la bursă a reprezentat un pas important pentru noi, ne-am îmbunătățit constant operațiunile, fie acestea structurale sau de comunicare, și continuăm să ne dezvoltăm.

La doi ani de la listare acțiunile noastre au fost incluse în indicii MSCI, ne-am triplat dimensiunea afacerii și ne propunem să o dublăm în următorii patru ani, prin eficiență operațională și dezvoltarea de noi proiecte.”

Peter de Boer, Membru CA și Director Strategie and IR, DN AGRAR



Ce au însemnat primele 9 luni 2024 pentru DN AGRAR?

Iulie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru S1 2024

DN AGRAR a încheiat primul semestru din 2024 cu

un avans de 17% al cantității de lapte livrate

față de perioada similară din 2023.

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2023

„La DN AGRAR susținem inițiativele ESG prin investiții în tehnologii agricole avansate și practici de agricultură durabilă.

În cei peste 13 ani de activitate, ne-am preocupat permanent de bunăstarea animalelor, conservarea calității solului și gestionarea

responsabilă a deșeurilor, iar acesta este modul în care ne-am propus să ne dezvoltăm.

Prin eficientizarea activităților, în 2023 am reușit să reducem consumul de combustibili, iar automatizarea unor operațiuni din cadrul procesului de muls în două dintre ferme a dus la reducerea muncii manuale, cu impact și în anii următori.

În plus, ne-am extins capacitatea de colectare și depozitare a gunoiului de grajd cu 60% și am înregistrat progrese semnificative în ceea ce privește fabrica noastră de compost, care va deveni funcțională din al treilea trimestru al anului 2024.”

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte al Consiliului de Administrație, CEO al
DN AGRAR Group



August

DN AGRAR a anunțat achiziția de electricitate pentru o perioadă de 1 an

Achiziția a fost realizată în urma unei licitații desfășurate prin Bursa Română de Mărfuri (BRM).

„Prin această decizie, DN AGRAR își asigură nevoile de energie electrică la un preț cu aproximativ 20% mai mic decât prețul plătit în anul 2024, până în prezent.

Totodată, evidențiază angajamentul DN AGRAR de a identifica în permanență modalități de optimizare a costurilor, cu impact în rezultatele financiare obținute de companie, cu obiectivul de a oferi valoare părților interesate.”

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte al Consiliului de Administrație, CEO al
DN AGRAR Group



DN AGRAR publicat Raportul pentru Semestrul I din 2024

DN AGRAR a încheiat prima jumătate a anului 2024 cu o **cifră de afaceri de peste 83 milioane RON și un profit net de 15 milioane RON.**

În 29 august DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente Semestrului 1 din 2024

În cadrul Teleconferinței au fost prezentate rezultatele financiare și operaționale aferente semestrului I din 2024, precum și activitatea din piața de capital din prima jumătate a anului 2024.

Septembrie

DN AGRAR a făcut un pas important către agricultura de precizie, **investind peste 300.000 euro în două semănătoare speciale.**

Aceste echipamente au permis ca fertilizarea și semănarea să poată fi realizate într-o singură operațiune, concomitentă, fără a perturba structura solului.

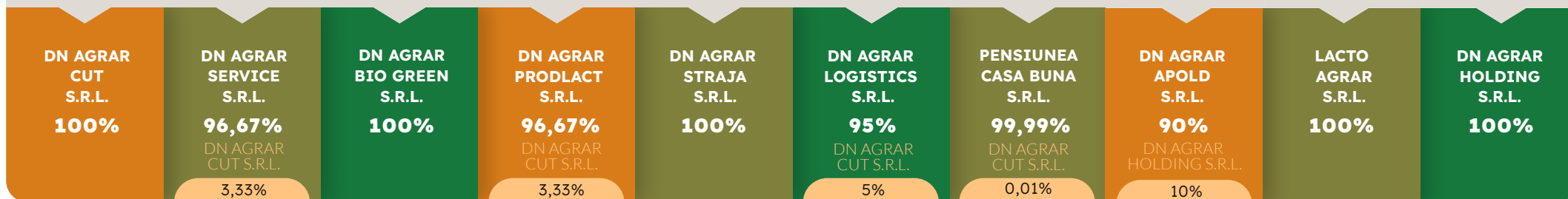
Investiția realizată sprijină creșterea eficienței, reducerea costurilor și contribuie la protejarea mediului.

Prezentarea companiei DN AGRAR

A început activitatea în România în 2008, prin închirierea inițială a 23 ha de teren agricol din centrul Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara - finanțată de domnul Jan G. de Boer, iar începând cu anul 2010 prin investiții străine.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, acțiuni în proporție de 100% în 10 societăți afiliate.



DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR	20
Indicatori de performanță	21
EVENIMENTE CHEIE ÎN PIAȚA DE CAPITAL 2024	26



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR



1. Cum apreciați evoluția prețului acțiunii DN AGRAR din primele 9 luni și care sunt așteptările pe termen mediu?

În primele 9 luni, prețul acțiunilor DN AGRAR a crescut cu aproximativ 17% și comparativ cu septembrie 2023 a înregistrat o creștere de 53%, situându-ne în top 5 companii din piața AeRO și depășind semnificativ performanța indicelui BETAeRO. Această evoluție reflectă eficiența strategiei noastre de creștere și consolidare a poziției pe piață. Ne propunem să continuăm investițiile în extinderea capacității de producție, optimizarea costurilor și creșterea operațională. În consecință, anticipăm o tendință pozitivă a prețului acțiunilor pe termen mediu, pe măsură ce investitorii recunosc tot mai mult potențialul nostru de creștere și dezvoltare. Observăm un interes în creștere constant pentru acțiunile DN AGRAR, atât în ceea ce privește volumul tranzacționat, cât și numărul tot mai mare de acționari.

2. Cum a evoluat structura acționariatului DN AGRAR în primele 9 luni ale anului 2024 și ce strategii au fost adoptate pentru a atrage noi investitori?

Pentru a crește numărul de acționari, compania a implementat o strategie axată pe un mix de instrumente de comunicare proactivă. Strategia

adoptată a avut rezultate semnificative în 2023, numărul acționarilor s-a dublat, iar această tendință a continuat și în 2024, cu o creștere de 60%, în prezent având aproape 3.000 de acționari. În iulie, a avut loc un plasament privat accelerat prin care acționarul majoritar a vândut 9.699.601 acțiuni ordinare. În urma acestei tranzacții, baza noastră de acționari s-a diversificat. Toate aceste acțiuni vor sprijini creșterea lichidității acțiunilor DN AGRAR, în legătură directă cu strategia pe termen lung a companiei asumată la listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București.



3. Care au fost principalele provocări și oportunități identificate în relaționarea cu investitorii în primele 9 luni din 2024?

Schimbările din piață și preocupările legate de mediul economic au necesitat o comunicare constantă și proactivă pentru a transmite impactul asupra activității companiei. Am organizat conferințe online pentru prezentarea rezultatelor financiare, care au facilitat un dialog deschis și constant cu investitorii, am transmis prin intermediul Bursei actualizări permanente despre evoluția operațională și statusul proiectelor strategice și am participat la conferințe pentru a detalia activitatea noastră.

Aceste inițiative, susținute și de rezultatele înregistrate, au consolidat reputația de companie transparentă și orientată spre investitori, contribuind la creșterea interesului și încrederii acestora.

În ceea ce privește oportunitățile, includerea acțiunilor DN AGRAR în indicii MSCI Frontier IMI și MSCI Romania IMI a reprezentat un moment-cheie care ne-a oferit o expunere internațională mai mare și a consolidat încrederea investitorilor în potențialul nostru de creștere. Ne-am menținut în top companii din piață în ceea ce privește evoluția prețului acțiunii și suntem în prezent compania cu cea mai mare pondere din indicele BETAeRO.

Indicatori de performanță

Implementare program Stock Option Plan

În 16 februarie DN AGRAR a informat cu privire la implementarea programului "Stock Option Plan" aprobat în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.2022.

Compania a atribuit cu titlu gratuit un număr de 269.443 din acțiunile proprii deținute administratorilor, directorilor și angajaților societății care întrunesc criteriile de eligibilitate definite în Stock Option Plan.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 12 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat finanțarea proiectului Straja, planificat a fi finalizat în 2027. Ferma Straja va avea o capacitate de 5.000 de vaci (3.800 de vaci pentru producția de lapte și 1.200 de tineret) și este un motor pentru creșterea DN AGRAR sprijinând dublarea afacerii până la sfârșitul anului 2027/ începutul anului 2028.

DN AGRAR a oferit de asemenea posibilitatea acționarilor de a participa online la discuțiile din cadrul AGEA.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 29 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat rezultatele financiare individuale și consolidate ale Societății pentru exercitiul financiar 2023 și a bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024. Acționarii au avut posibilitatea de a participa online la discuțiile din cadrul AGOA.

Evoluție preț acțiune

Prețul acțiunii DN AGRAR la 30 septembrie 2024 a fost de 1,5000 RON, o creștere de 53,37% versus 29 septembrie 2023.

În primele 9 luni din 2024 au fost realizate 10,750 de tranzacții cu acțiuni DN AGRAR, cu o valoare totală tranzacționată de 46,94 milioane RON.

De asemenea, acțiunile DN AGRAR au fost incluse începând cu 1 martie în indicii MSCI Frontier IMI și MSCI Romania IMI, în categoria Small Cap.



Indicatori de performanță

Utilizarea instrumentelor pieței de capital

În iulie, acționarul majoritar al DN AGRAR a inițiat o ofertă prin plasament privat accelerat desfășurată prin intermediul **S.S.I.F. TradeVille S.A.**. Acționarul a **vândut** în cadrul ofertei finalizate în 10 iulie un număr total de **9.699.601 acțiuni ordinare ale Societății** dintr-un total de 12.000.000 disponibile. Tranzacția a fost realizată cu scopul de a sprijini creșterea lichidității acțiunilor DN AGRAR, în legătură directă cu strategia pe termen lung a companiei asumată la listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București.

Rapoarte de analiză

În prezent, acțiunea DN AGRAR este acoperită de către doi analiști de la BRK Financial Group și Prime Transaction.

Acoperirea de către Prime Transaction a început în 2023, în cadrul Programului BVB Research Hub al Bursei de Valori București. În 2024, Prime Transaction a publicat două rapoarte de analiză actualizate pentru acțiunea DN, în iunie și în octombrie. Aceste rapoarte pot fi accesate la următoarele linkuri:

<https://bvbresearch.ro/api/reports/340/attachment>
<https://bvbresearch.ro/api/reports/371/attachment>

Acoperirea de către BRK Financial Group a început în 2023. În august 2024, BRK Financial Group a publicat un raport de analiză actualizat, disponibil la următorul link:

https://www.brk.ro/documente/analize/ro_dn_update_august_2024.pdf

Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR publică lunar și trimestrial indicatorii operaționali cheie. În data de 8 iulie compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru din 2024. În primul semestru al anului 2024, **volumul de lapte livrat de către DN AGRAR Group a înregistrat o creștere de peste 14%**, față de aceeași perioadă a anului trecut.

Companie	Analist	Data raport	Recomandare	Preț țintă
BRK Financial Grup	Mihaela Măgherușan	30.06.2023	Cumpărare	0,91
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandele	22.11.2023	n.a.	1,5954
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandele	18.12.2023	n.a.	1,6922
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandele	24.06.2024	n.a.	1,8074
BRK Financial Grup	Mihaela Măgherușan	07.08.2024	Cumpărare	1,746
S.S.I.F. Prime Transaction	Marius Pandele	21.10.2024	n.a.	1,7683

Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

**238,64
MIL. RON**

47,96 MIL. EUR

30.09.2024

+53,37%



CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

0,97 RON

0,19 EUR

30.09.2024

+51,01%



NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, S1 2024 vs. S1 2023



1,50 RON

**preț de închidere
30 septembrie 2024**

0,978 RON
29.09.2023

+53,37%

1,5000 RON
30.09.2024

Indicatori de performanță

**MARJA
EBITDA***
30/09/2024

39,45%

-1,58%
vs
30.09.2023



**MARJA
PROFIT***
30/09/2024

16,62%

-13,69%
vs
30.09.2023



ROA*
30/09/2024

6,13%

-29,18%
vs
31.12.2023



ROE*
30/09/2024

13,67%

-37,52%
vs
31.12.2023



Indicatori	30/09/2024	30/09/2023
PER*	11,15** +83,98% vs 30.09.2023	6,06**
EPS*	0,1325 RON -5,65% vs 30.09.2023	0,1404 RON
P/BV*	0,92 +17,47% vs 31.12.2023	0,79

PROFIT/ACȚIUNE*
30/09/2024

0,13

-5,65% vs 30.09.2023



TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
30/09/2024

2,16 RON

+33,22% vs 31.12.2023



ACTIV NET/ACȚIUNE*
30/09/2024

1,62 RON

+11,73% vs 31.12.2023



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.

**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 30.09.2024-30.09.2023 în comparație cu perioada 30.09.2023-30.09.2022.

Indicatori de performanță



$$\text{EBITDA Margin} = \frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$$

$$\text{Profit Margin} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$$

$$\text{ROE} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$$

PER

$$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$$

P/BV

$$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net}}$$

EPS

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$$

ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

DN AGRAR a obținut VEKTOR by ARIR 10, **punctaj maxim** pentru comunicarea cu investitorii.



FEBRUARIE

DN AGRAR a participat la emisiunea

"ZF Agropower"



MARTIE

DN AGRAR a participat la

"ZF Capital Market Summit 2024"



EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

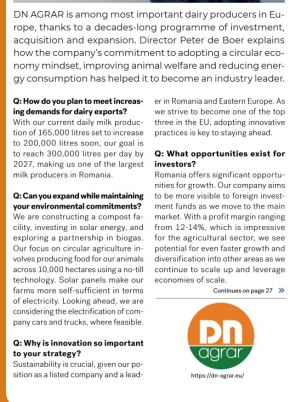
APRIIE

DN AGRAR a participat la „ZF Deschiderea de Astăzi”.

Peter de Boer, Membru CA și Director Strategie & IR DN AGRAR, a acordat un interviu publicației **DieWelt Germania**.

DN AGRAR a participat la **conferința cu investitorii de la Zurs**, organizată de Raiffeisen Bank International.

Echipa DN AGRAR a participat la evenimentul online **Investors Day**, organizat de TradeVille.



MAI

DN AGRAR a participat la webinar-ul **“Sustenabilitatea în agricultură, de la idee la succes: rețete pentru hrănirea inteligentă a unei populații în creștere în contextul provocărilor geopolitice, climatice și de mediu!”** găzduit de Camera de Comerț Româno - Olandeză NRCC.



IUNIE

DN AGRAR a participat la **Forum by ARIR 2024**.

DN AGRAR a participat la a patra ediție a **“Quarterly Report” by TradeVille**.

Peter de Boer, Membru CA și Director Strategie & IR DN AGRAR, a fost premiat la cea de-a 19-a ediție a Galei **“Tineri Manageri 2024 - Rising Stars”**.



EVENIMENTE CHEIE 2024

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IULIE

A.M. ADVIES B.V., acționarul majoritar al DN AGRAR, a realizat un plasament privat accelerat, în urma căruia **a vândut 9,7 milioane de acțiuni**, reprezentând 6,1% din companie.



AUGUST

BRK Financial Group a publicat **un raport de analiză** actualizat pentru acțiunea DN AGRAR.

DN AGRAR a participat la emisiunea **"Deschiderea de Astăzi"** a Ziarului Financiar.



SEPTEMBRIE

Participare la **"Forumul Pieței de Capital 2024"**, eveniment organizat de Financial Intelligence.

Participare la Conferința **"New Agro"**, organizată de Revista Biz.

Povestea DN AGRAR a fost prezentată la emisiunea **"Poveștile Bursei"**, de la Profit TV.



PERFORMANȚĂ

Activitatea de producție a laptelui	30
Agricultură și activitatea de producție de cereale	31
Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în primele 9 LUNI 2024	35
Analiza rezultatelor financiare	37
• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2024	37
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	38
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	45
• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat	52



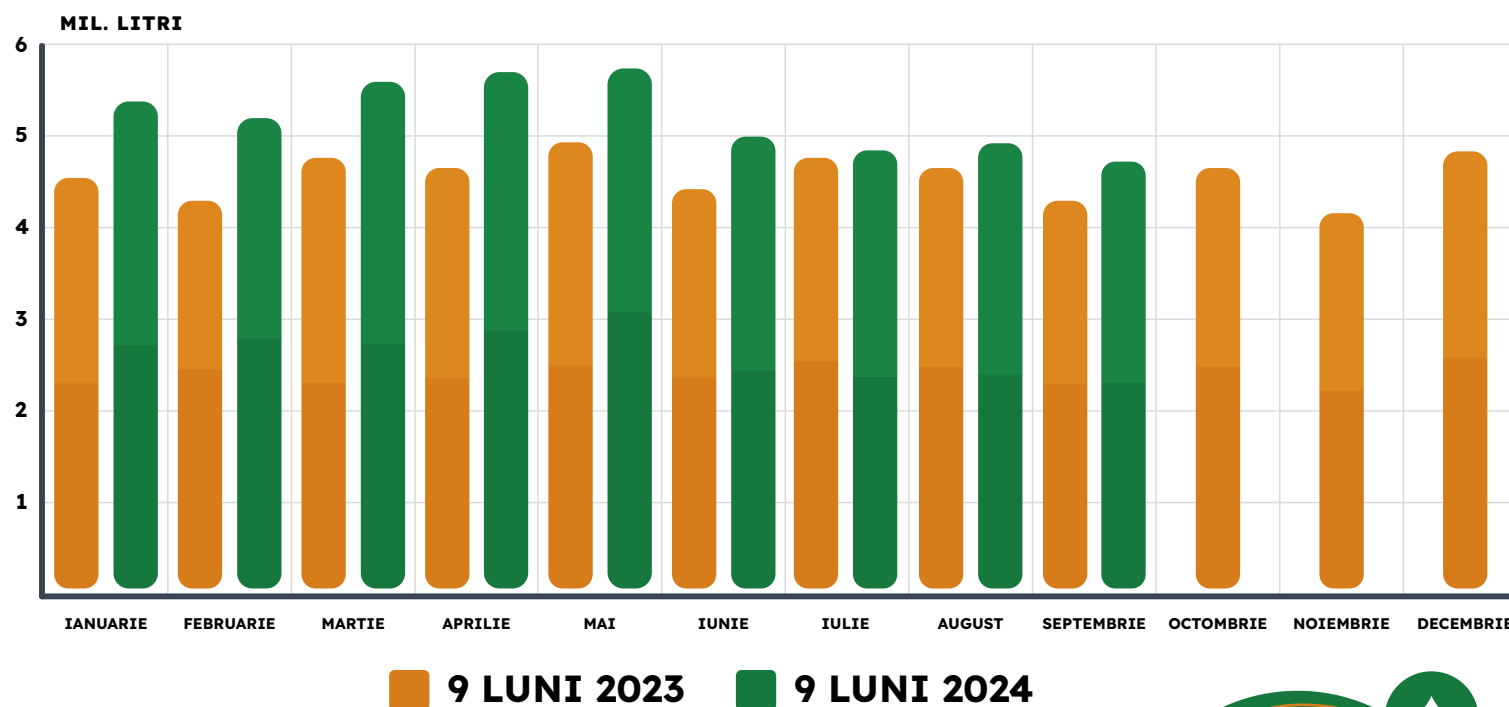
Activitatea de producție a laptelui

Pentru perioada ianuarie-septembrie 2024, datele publicate în 15 noiembrie de către Institutul Național de Statistică (INS) indică o creștere semnificativă a importurilor de lapte brut în România, cu 42.6% față de aceeași perioadă a anului trecut.

DN AGRAR a livrat aproximativ **47 de milioane de litri de lapte** în primele 9 luni din acest an, **cu 14% mai mult** față de perioada similară a anului precedent. Această performanță a fost susținută de o creștere a efectivelor cu peste 17%, până la aproximativ **15.000 de capete** la finalul lunii septembrie. În primele nouă luni, media lunară a livrărilor de lapte s-a situat peste pragul de 5 milioane de litri.



EVOLUȚIA CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ 9 LUNI 2024 VS 9 LUNI 2023



Prin menținerea unei producții constante de lapte, cu o medie lunară situată la peste 5 milioane de litri, DN AGRAR își propune să depășească pragul de **60 de milioane de litri livrați în acest an**.

14%
vs 9 LUNI
2023

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Compania DN AGRAR, pe lângă activitatea de producție a laptelui, desfășoară, în plan secundar, și activitatea de producție a cerealelor, activitate care este, parțial, sezonieră. Întrucât ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea are o influență diferită față de performanțele financiare ale companiei:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile Septembrie - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.



Legat de activitatea de agricultură și producție a cerealelor, în prima jumătate a anului 2024, am realizat o serie de lucrări specifice acestei perioade.



La începutul anului, în luna **ianuarie**, am efectuat reviziile de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual și pe care **am finalizat-o spre sfârșitul lunii februarie**.

De asemenea, tot în luna **ianuarie** am dat startul pregătirii campaniei de primăvară.

În luna **februarie**, am demarat lucrările de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

În luna **martie**, am demarat o serie de activități specifice, respectiv:

Am derulat lucrări specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat) și am început pregătirea solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Am derulat lucrări specifice pentru culturile de primăvară: am semănat lucernă și am efectuat lucrările de fertilizare la cerealele păioase.

De asemenea, am început pregătirea terenurilor pentru semănat, pentru cultura de porumb.



În luna **aprilie** am început semănatul pentru porumb siloz și floarea soarelui. De asemenea, am efectuat lucrări specifice de îngrijire a culturilor, respectiv aplicarea de tratamente fitosanitare și fertilizări cu azot pentru culturile de păioase. Către sfârșitul lunii **aprilie**, s-a efectuat semănatul culturii de sorg.

În luna **mai** am demarat procesul de recoltare a primei coase la lucernă siloz și am recoltat triticale siloz. La finele lunii, după încheierea procesului de recoltare triticale siloz, am început semănatul culturii a doua de porumb siloz.



În luna **iunie** s-au efectuat lucrări specifice de îngrijire a culturilor de cereale păioase și s-au aplicat tratamentele fitosanitare specifice.

Am efectuat a doua recoltă la cultura de lucernă, iar la finalul lunii iunie am demarat procesul de recoltare la cerealele păioase, respectiv orz de toamnă.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

În luna **iulie** am finalizat cu succes operațiunea de recoltare a cerealelor de toamnă: grâu, triticale și orz, cerealele fiind depozitate mai apoi în silozurile proprii. De asemenea, am balotat paiele care ulterior au fost transportate în fermele zootehnice proprii.

În a doua parte a lunii **iulie**, am demarat operațiunea de recoltare porumb siloz, cultura principală, operațiune care s-a extins și pe parcursul lunilor **august** și **septembrie**.



În luna **august** s-a recoltat silozul de sorg, cultura principală.



În luna **septembrie** am început semănatul cerealelor paioase de toamnă: orz de toamnă, triticale de toamnă și grâu de toamnă, utilizând noua tehnologie no-tillage, pentru care au fost achiziționate 2 semănătoare speciale.

Tot în luna **septembrie**, am început recoltatul la cultura a doua de porumb și sorg, operațiune care a fost finalizată în luna octombrie, recoltatul făcându-se etapizat.



Pentru prima dată, în acest an, am adoptat pe scară largă tehnologiile no-till și minimum-till, și am renunțat la lucrările în profunzime pentru toate culturile.

De asemenea, tot în acest an, DN AGRAR a optimizat procesele agricole și a implementat un sistem de agricultură de precizie, printr-o investiție de peste 300.000 euro în două semănătoare de precizie, care permit fertilizarea și semănarea simultană, fără a perturba structura solului. Această soluție inovatoare ne-a permis economii de peste 40% la costurile de semănat, crescând astfel profitabilitatea companiei.

Această decizie inovatoare nu doar că reduce semnificativ costurile pentru combustibil și uzura utilajelor, însă contribuie și la creșterea randamentelor pe termen lung, la protejarea biodiversității și a mediului prin conservarea solului și a apei. Prin adoptarea acestor tehnologii, am redus semnificativ impactul asupra mediului și am deschis calea către o agricultură mai eficientă și mai durabilă.



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Producțiile rezultate în urma culturilor înființate sunt utilizate atât pentru asigurarea bazei furajere pentru fermele de vaci ale DN AGRAR (porumb siloz, lucernă, triticale siloz, iarbă, paie de grâu), cât și pentru plata arendei (acelor arendatori care optează pentru cereale).

O altă activitate importantă o reprezintă înființarea de cultură secundară de porumb, care se realizează după recoltarea culturii principale de siloz de triticale de toamnă. Aceasta reprezintă multiple avantaje, atât economice, cât și agronomice

Cultura a II-a de porumb este înființată cu costuri mai mici decât cultura principală deoarece nu implică costuri cu arenda, nu necesită o lucrare de bază (arat sau scarificat) sau lucrări de curățire a terenului, terenul rămânând curat de resturi vegetale după recoltarea silozului, prevenindu-se în acest mod și erodarea solului.

Pentru anul agricol 2023/2024, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR:



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Utilizarea tehnologiei **No-tillage** în procesul de cultivare și beneficiile acesteia

Deși aratul a fost inițial o activitate destinată plantării mai multor semințe și într-un timp mai scurt, cultivarea prin metoda No-till oferă diverse beneficii, de la reducerea timpului necesar pentru această activitate și până la îmbunătățirea calității solului și a mediului înconjurător.

Procesul de cultivare utilizând tehnologia No-tillage presupune, în general, folosirea unor echipamente speciale, precum semănătoarele cu discuri, pentru a realiza șanțuri în sol și a planta, fixa și acoperi semințele dintr-o singură trecere.

Pe lângă îmbunătățirea solului, cultivarea prin tehnologia No-tillage generează economii în privința costurilor cu combustibilii pe parcursul sezonului de plantare. De asemenea, există o serie de avantaje suplimentare ale cultivării prin utilizarea tehnologiei No-tillage, care au un impact pozitiv asupra terenurilor și producției, printre care:

1. Protejează solul și reduce eroziunea

Agricultura care utilizează tehnologia No-tillage protejează solul și reduce eroziunea.

Cultivarea prin No-till permite solului să își mențină structura complexă, ajutându-l să rețină apa, în loc să permită spălarea solului de către apă.

2. Produce un sol de o calitate mai bună

Structura solului se degradează în urma lucrărilor agricole convenționale. Metoda No-till păstrează nutrienții în sol, acolo unde le este locul, iar un sol bogat în nutrienți generează rezultate mai bune la recoltare.



3. Salvează insectele și microorganismele

Pe lângă aportul la biodiversitatea globală, microorganismele și insectele din sol aduc numeroase avantaje pentru culturi. Diversitatea vieții microbiene fortifică solul și îi conferă o mai mare rezistență.

Lucrările solului distrug ciupercile și bacteriile care, în mod natural, ar forma comunități în sol și s-ar hrăni cu materia organică a acestuia. Prin lăsarea solului netulburat, organismele din el pot restabili nivelurile de nutrienți necesare pentru ca culturile să prospere.

4. Contribuie la combaterea schimbărilor climatice

Expunerea carbonului la aer îmbunătățește probabilitatea de a forma dioxid de carbon, ceea ce contribuie la emisiile de gaze cu efect de seră responsabile pentru schimbările climatice.

Solul stochează carbonul, iar aratul descompune agregatele care îl rețin, permițând carbonului să iasă la suprafață și să intre în contact cu aerul.

Cu toate acestea, agricultura prin metoda No-tillage nu influențează solul în aceeași măsură, menținând carbonul în sol.

Dintre culturile înființate de către DN AGRAR, cultura de floarea soarelui a fost semănată utilizând tehnologia minimum-till, la pregătirea solului folosindu-se doar o trecere cu discul, după care s-a efectuat semănatul. Aceasta a condus la o reducere a costurilor per hectar, cu aproximativ 16%, iar așteptările noastre referitoare la producție, sunt de a avea rezultate cel puțin egale cu producția obținută utilizând sistemul clasic.



Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în primele 9 LUNI 2024

CIFRĂ
DE AFACERI*

**126,79
MIL. RON**
(25,48 MIL. EUR)

+9,32%
VS
9 LUNI 2023

ACTIVE
TOTALE

**343,78
MIL. RON**
(69,09 MIL. EUR)

+11,64%
VS
31.12.2023

CAPITALURI
PROPRII*

**154,22
MIL. RON**
(30,99 MIL. EUR)

+15,66%
VS
31.12.2023

EBITDA*

**50,02
MIL. RON**
(10,05 MIL. EUR)

+7,59%
VS
9 LUNI 2023

PROFIT
NET*

**21,08
MIL. RON**
(4,24 MIL. EUR)

-5,65%
VS
9 LUNI 2023

ACTIVUL
NET*

**258,39
MIL. RON**
(51,93 MIL. EUR)

+11,73%
VS
31.12.2023

VENITURI
DIN EXPLOATARE*

**193,49
MIL. RON**
(38,89 MIL. EUR)

+6,96%
VS
9 LUNI 2023

ACTIVE
IMOBILIZATE*

**235,55
MIL. RON**
(47,34 MIL. EUR)

+11,04%
VS
31.12.2023

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în primele 9 LUNI 2024



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

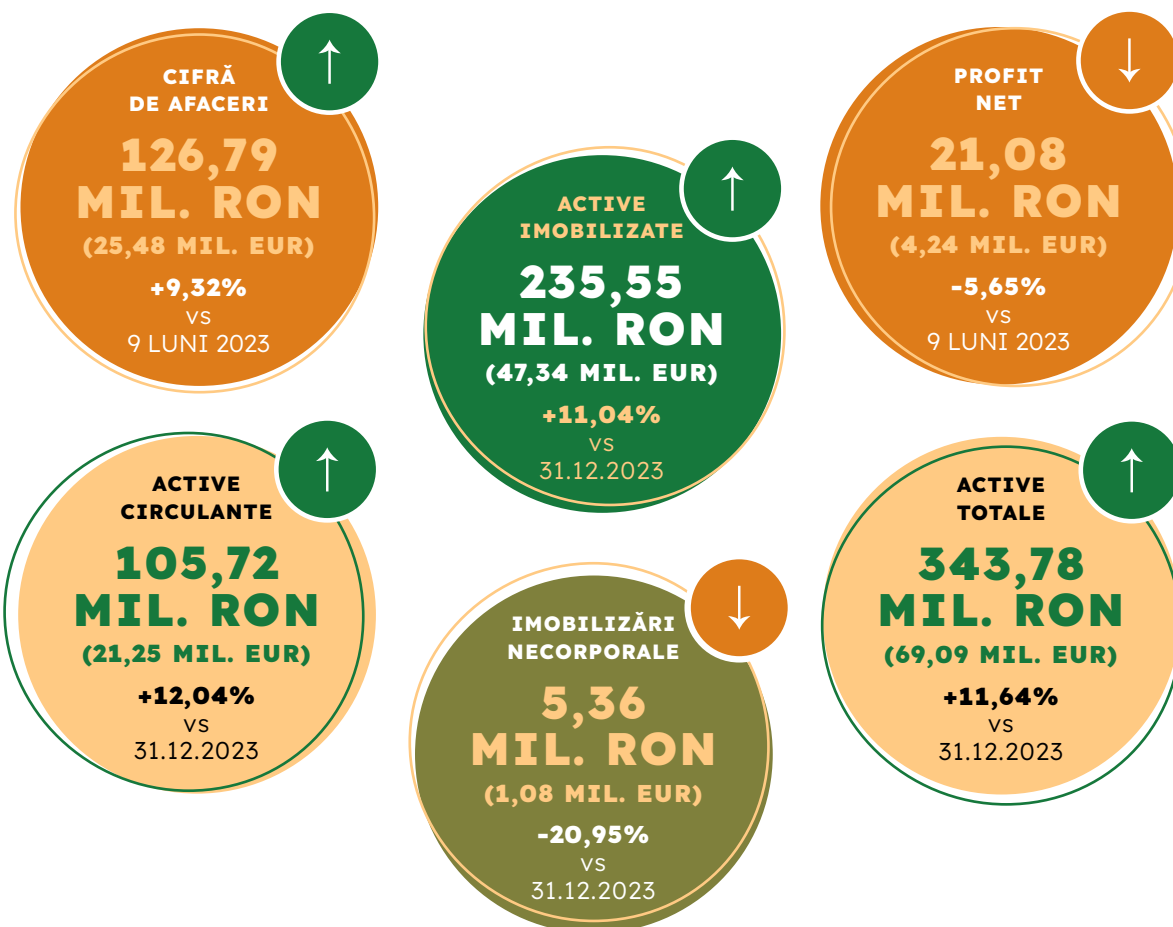
Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2024

DN AGRAR Group a înregistrat în primele nouă luni din anul 2024 o **cifră de afaceri de 127 milioane de RON** în creștere cu 9% comparativ cu anul 2023, și un **profit net de 21 milioane de RON**.

Investițiile strategice efectuate anterior, inclusiv în automatizarea proceselor în cadrul fermelor, au susținut **creșterea producției de lapte cu 14%** în primele nouă luni ale anului 2024, și optimizarea costurilor de producție, cu impact direct în rezultatele financiare obținute de companie.

Pentru perioada următoare considerăm că putem menține această evoluție având în vedere creșterea numărului de vaci de lapte în fermele zootehnice care va conduce la o creștere a producției de lapte de vacă, precum și datorită continuării procesului de optimizare a costurilor de producție atât la nivel de producție vegetală, cât și la nivel de producție zootehnică.



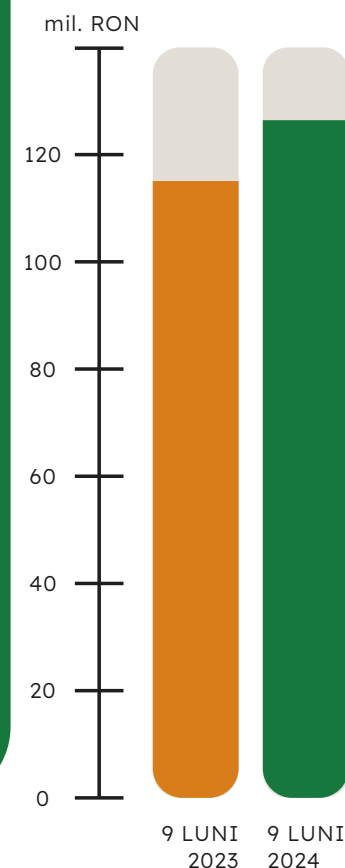
Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2024

Indicatori	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 126.792.531	RON 115.983.423	EUR 28.524.112	EUR 26.092.422	9,32%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 193.492.036	RON 180.897.789	EUR 43.529.288	EUR 40.696.000	6,96%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 20.114.215	RON 18.306.270	EUR 4.525.031	EUR 4.118.303	9,88%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 18.611.728	RON 15.465.424	EUR 4.187.021	EUR 3.479.207	20,34%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON (135.452)	RON 1.698.648	EUR (30.472)	EUR 382.139	-107,97%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 29.321.265	RON 26.129.999	EUR 6.596.312	EUR 5.878.383	12,21%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON 369.076	RON 327.739	EUR 83.030	EUR 73.730	12,61%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 161.949.913	RON 147.741.472	EUR 36.433.357	EUR 33.236.929	9,62%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 31.542.122	RON 33.156.316	EUR 7.095.931	EUR 7.459.071	-4,87%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 864.875	RON 1.714.238	EUR 194.568	EUR 385.647	-49,55%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 6.556.988	RON 8.329.025	EUR 1.475.105	EUR 1.873.754	-21,28%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (5.692.113)	RON (6.614.787)	EUR (1.280.537)	EUR (1.488.108)	-13,95%
VENITURI TOTALE	RON 194.356.910	RON 182.612.027	EUR 43.723.855	EUR 41.081.646	6,43%
CHELTUIELI TOTALE	RON 168.506.901	RON 156.070.497	EUR 37.908.461	EUR 35.110.683	7,97%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 25.850.009	RON 26.541.529	EUR 5.815.394	EUR 5.970.963	-2,61%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 21.077.699	RON 22.339.132	EUR 4.741.783	EUR 5.025.563	-5,65%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **30.09.2023**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale la care DN AGRAR Group S.A. este acționar majoritar.

Cifra de afaceri



Analiza rezultatelor financiare

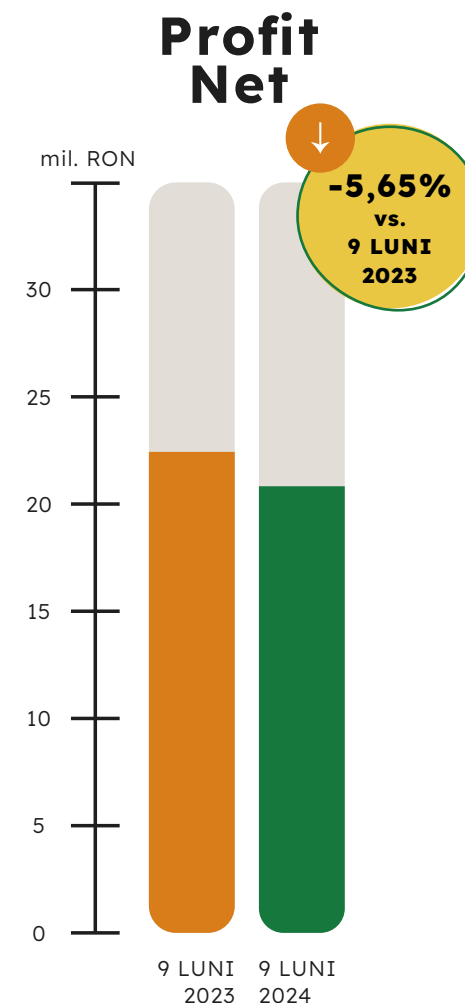
Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În primele nouă luni ale anului 2024, **veniturile din exploatare** au fost de **193 milioane de RON, în creștere cu 7%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută** au fost de **126 milioane de RON, înregistrând o creștere de 9%** față de aceeași perioadă din anul 2023. Veniturile din subvenții de exploatare au scăzut cu 8%, până la valoarea de 17 milioane de RON, deoarece pentru anul 2024 nu s-a stabilit până în acest moment nici un tip de sprijin ca urmare a impactului venit în contextul situației provocate de agresiunea Rusiei împotriva Ucrainei.

Subvențiile primite prin APIA sunt pentru teren agricol și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o scădere
ușoară de **5.65%** de la
22,34 mil. RON, la
21,08 mil. RON.

Contul de profit și pierdere	30/09/2024		30/09/2023		30/09/2024		30/09/2023		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	193.492.036	RON	180.897.789	EUR	38.888.182	EUR	36.356.980	6,96%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	161.949.913	RON	147.741.472	EUR	32.548.821	EUR	29.693.197	9,62%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	31.542.122	RON	33.156.316	EUR	6.339.360	EUR	6.663.782	-4,87%
Venituri financiare - total	RON	864.875	RON	1.714.238	EUR	173.823	EUR	344.529	-49,55%
Cheltuieli financiare - total	RON	6.556.988	RON	8.329.025	EUR	1.317.829	EUR	1.673.974	-21,28%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(5.692.113)	RON	(6.614.787)	EUR	(1.144.005)	EUR	(1.329.445)	-13,95%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	25.850.009	RON	26.541.529	EUR	5.195.355	EUR	5.334.337	-2,61%
Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	21.077.699	RON	22.339.132	EUR	4.236.213	EUR	4.489.736	-5,65%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Astfel, subvențiile cuvenite în 2024 pentru animale iau în calcul **un număr de bovine de lapte mai mare cu 2.286 capete**.

În ceea ce privește producția de lapte, subvențiile cuvenite iau în calcul **un număr cu 23.814 tone de lapte mai mare** la nivelul grupului de ferme zootehnice deținute de către DN AGRAR. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau cu mult inferioare celor din anul 2018.

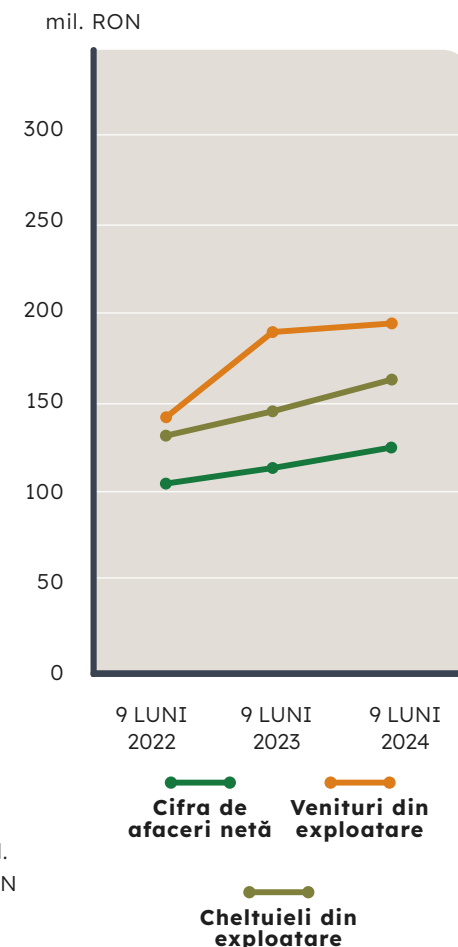
Pentru anul 2024, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost introdusă și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 130 de euro/cap de vacă, față de 100 de euro/cap de vacă pentru anul 2023.

Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au înregistrat o **creștere de 136%**, ajungând la **14 milioane de RON**. Această creștere a avut loc ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte.

Veniturile din vânzarea mărfurilor au scăzut cu 7%, până la valoarea de **643 mii de RON**, ca urmare a păstrării produselor finite obținute din activitatea agricolă pentru furajarea animalelor din fermele de vaci de lapte.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a scăzut, de la 33,16 mil. RON, la 31,54 mil. RON, o creștere cu 4,87%.

Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Cheltuielile din exploatare au avut o **creștere de 10%** în primele nouă luni din anul 2024 comparativ cu anul 2023, ajungând la **162 milioane de RON**. Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale, care au atins cifra de 19 milioane de RON, în creștere cu 20% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. Această evoluție este legată de reevaluarea mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR, care au crescut cu 12% față de perioada similară din anul 2023.

Cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile au înregistrat în primele nouă luni o **creștere ușoară de 5%**, până la valoarea de **89 de milioane de RON**.

Odată cu extinderea efectivului de animale au crescut cheltuielile cu personalul la suma de 20 milioane de RON, o majorare cu 10%, DN AGRAR înregistrând în primele nouă luni ale anului 2024 un număr de peste 270 de angajați.

Rezultatul operațional al grupului de firme DN AGRAR a **înregistrat o scădere ușoară, de 5%** în primele nouă luni din anul 2024, de la 33 milioane de RON la **32 milioane de RON**.

În primele nouă luni ale anului 2024, **veniturile financiare au scăzut cu 50%**, ajungând la **865 de mii de RON**, iar **cheltuielile financiare au scăzut cu 21%**,

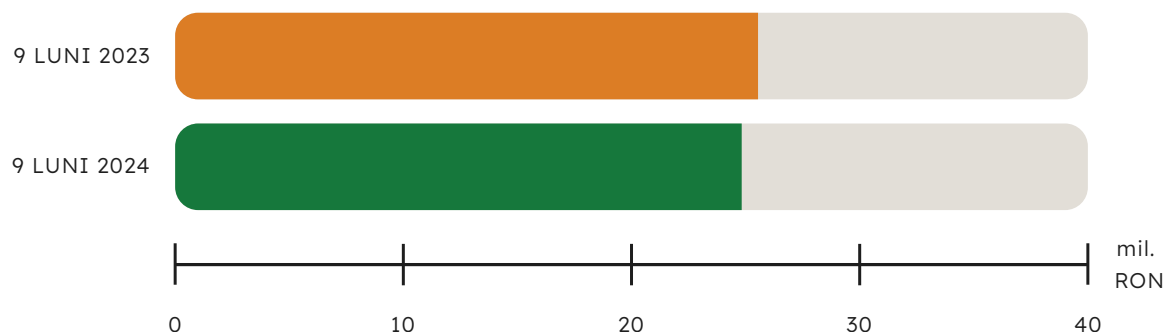
până la suma de **7 milioane de RON**. Scăderea cheltuielilor financiare a fost determinată, în principal, de scăderea cheltuielilor privind diferențele de curs valutar, cu 70% față de primele nouă luni ale anului 2023, ajungând la 999 de mii de RON. Acest lucru se datorează evoluției stabile a monedei naționale în raport cu moneda EURO la care au fost convertite toate împrumuturile bancare contractate de către firmele din cadrul DN AGRAR.

Cheltuielile cu dobânzile au crescut cu 11%, până la suma de **6 milioane de RON**, creșterea datorându-se împrumutului de 9,2 milioane de euro contractat de la Exim Bank pentru înființarea fermei DN AGRAR Straja.

În primele nouă luni ale anului 2024, grupul de firme DN AGRAR a închis bilanța cu un profit net de 21 milioane de RON, o scădere ușoară de 6% față de perioada similară din anul 2023.

Grupul de firme DN AGRAR a înregistrat un rezultat brut în sumă de 26 milioane RON în primele 9 luni ale anului 2024, o scădere de 3%, comparativ cu valoarea înregistrată în perioada similară din anul 2023.

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2024		30/09/2023		30/09/2024		30/09/2023		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	126.792.531	RON	115.983.423	EUR	25.482.863	EUR	23.310.440	9,32%
1. Producția vândută	RON	126.149.782	RON	115.397.099	EUR	25.353.682	EUR	23.192.600	9,32%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	642.749	RON	693.011	EUR	129.180	EUR	139.282	-7,25%
Reduceri comerciale acordate	-		RON	(106.686)	-		EUR	(21.442)	-
Sold C	RON	35.301.082	RON	39.173.530	EUR	7.094.839	EUR	7.873.127	-9,89%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	14.001.536	RON	5.933.178	EUR	2.814.040	EUR	1.192.455	135,99%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	16.919.070	RON	18.480.826	EUR	3.400.408	EUR	3.714.291	-8,45%
7. Alte venituri din exploatare	RON	477.816	RON	1.326.832	EUR	96.032	EUR	266.668	-63,99%
din care, venituri din subvenții pentru investiții	-		RON	66.012	-		EUR	13.267	-
Venituri din exploatare - total	RON	193.492.036	RON	180.897.789	EUR	38.888.182	EUR	36.356.980	6,96%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	89.408.585	RON	85.087.079	EUR	17.969.408	EUR	17.100.868	5,08%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	1.674.267	RON	1.595.471	EUR	336.495	EUR	320.659	4,94%
b) Alte cheltuieli externe	RON	2.465.472	RON	2.746.094	EUR	495.513	EUR	551.912	-10,22%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	762.975	RON	526.216	EUR	153.343	EUR	105.759	44,99%
Reduceri comerciale primite	RON	(174.970)	RON	(88.693)	EUR	(35.166)	EUR	(17.826)	97,27%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	20.114.215	RON	18.306.270	EUR	4.042.571	EUR	3.679.209	9,88%
a) Salarii și indemnizații	RON	19.608.141	RON	17.896.402	EUR	3.940.860	EUR	3.596.833	9,56%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2024		30/09/2023		30/09/2024		30/09/2023		Δ%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	506.074	RON	409.868	EUR	101.711	EUR	82.376	23,47%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	18.611.728	RON	15.465.424	EUR	3.740.600	EUR	3.108.253	20,34%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	18.612.447	RON	15.466.143	EUR	3.740.744	EUR	3.108.398	20,34%
a. 3) Venituri	RON	(719)	RON	(719)	EUR	(145)	EUR	(145)	0
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	(135.452)	RON	1.698.648	EUR	(27.223)	EUR	341.396	-107,97%
b. 1) Cheltuieli	RON	135.452	RON	177.675	EUR	27.223	EUR	35.709	-23,76%
b. 2) Venituri		-	RON	1.876.323	-		EUR	377.105	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	29.321.265	RON	26.129.999	EUR	5.893.011	EUR	5.251.628	12,21%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	27.522.885	RON	25.147.251	EUR	5.531.571	EUR	5.054.114	9,45%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	602.976	RON	615.304	EUR	121.187	EUR	123.664	-2,00%
11.10. Alte cheltuieli	RON	1.195.404	RON	367.444	EUR	240.253	EUR	73.849	225,33%
Ajustări privind provizioanele	RON	369.076	RON	327.739	EUR	74.177	EUR	65.869	12,61%
- Venituri	RON	369.076	RON	327.739	EUR	74.177	EUR	65.869	12,61%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	161.949.913	RON	147.741.472	EUR	32.548.821	EUR	29.693.197	9,62%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	31.542.122	RON	33.156.316	EUR	6.339.360	EUR	6.663.782	-4,87%
13. Venituri din dobânzi	RON	2.892	RON	30.896	EUR	581	EUR	6.209	-90,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2024		30/09/2023		30/09/2024		30/09/2023		Δ%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	-		RON	342.093	-		EUR	68.754	-
15. Alte venituri financiare	RON	861.983	RON	1.683.342	EUR	173.242	EUR	338.319	-48,79%
Venituri financiare - total	RON	864.875	RON	1.714.238	EUR	173.823	EUR	344.529	-49,55%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	5.558.430	RON	5.027.203	EUR	1.117.138	EUR	1.010.371	10,57%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	-		RON	188.264	-		EUR	37.837	-
18. Alte cheltuieli financiare	RON	998.558	RON	3.301.822	EUR	200.691	EUR	663.603	-69,76%
Cheltuieli financiare - total	RON	6.556.988	RON	8.329.025	EUR	1.317.829	EUR	1.673.974	-21,28%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(5.692.113)	RON	(6.614.787)	EUR	(1.144.005)	EUR	(1.329.445)	-13,95%
Venituri totale	RON	194.356.910	RON	182.612.027	EUR	39.062.005	EUR	36.701.509	6,43%
Cheltuieli totale	RON	168.506.901	RON	156.070.497	EUR	33.866.649	EUR	31.367.171	7,97%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	25.850.009	RON	26.541.529	EUR	5.195.355	EUR	5.334.337	-2,61%
20. Impozitul pe profit	RON	4.772.310	RON	3.862.139	EUR	959.143	EUR	776.216	23,57%
22. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus	-		RON	13.819	-		EUR	2.777	-
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	21.077.699	RON	22.665.572	EUR	4.236.213	EUR	4.555.344	-7,01%
Profit sau pierdere net(ă) aferente intereselor minoritare	-		RON	326.440	-		EUR	65.608	-
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	21.077.699	RON	22.339.132	EUR	4.236.213	EUR	4.489.736	-5,65%

Analiza rezultatelor financiare

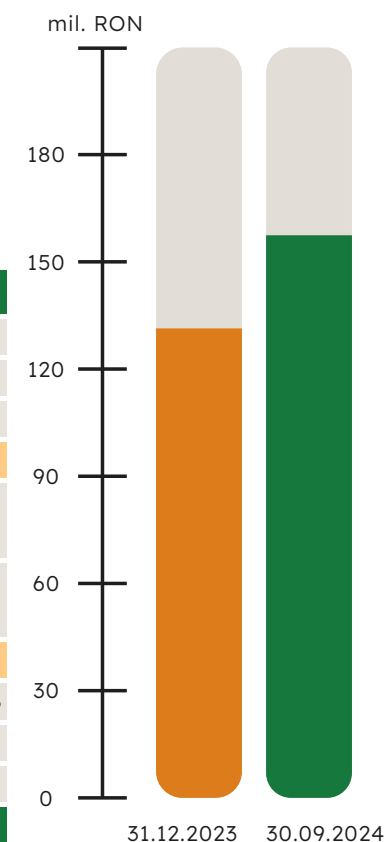
Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 30.09.2024**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2023**.

În anul 2024 **activele totale** ale DN AGRAR **au crescut cu 12%**, ajungând la **344 milioane RON**.

Indicatori	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON	235.554.061	RON	212.141.058	EUR	47.341.840	EUR	42.636.277	11,04%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON	105.722.073	RON	94.362.606	EUR	21.248.105	EUR	18.965.071	12,04%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON	2.507.418	RON	1.441.310	EUR	503.943	EUR	289.676	73,97%
TOTAL ACTIVE	RON	343.783.552	RON	307.944.974	EUR	69.093.889	EUR	61.891.023	11,64%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON	85.248.150	RON	76.397.539	EUR	17.133.240	EUR	15.354.437	11,58%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON	102.538.384	RON	95.954.744	EUR	20.608.245	EUR	19.285.060	6,86%
DATORII - TOTAL	RON	187.786.534	RON	172.352.283	EUR	37.741.485	EUR	34.639.497	8,96%
PROVIZIOANE	RON	16.815	RON	385.892	EUR	3.379	EUR	77.557	-95,64%
VENITURI ÎN AVANS	RON	1.762.560	RON	1.867.001	EUR	354.241	EUR	375.231	-5,59%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON	154.217.643	RON	133.339.798	EUR	30.994.783	EUR	26.798.737	15,66%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON	343.783.552	RON	307.944.974	EUR	69.093.889	EUR	61.891.023	11,64%

Capitaluri Proprii



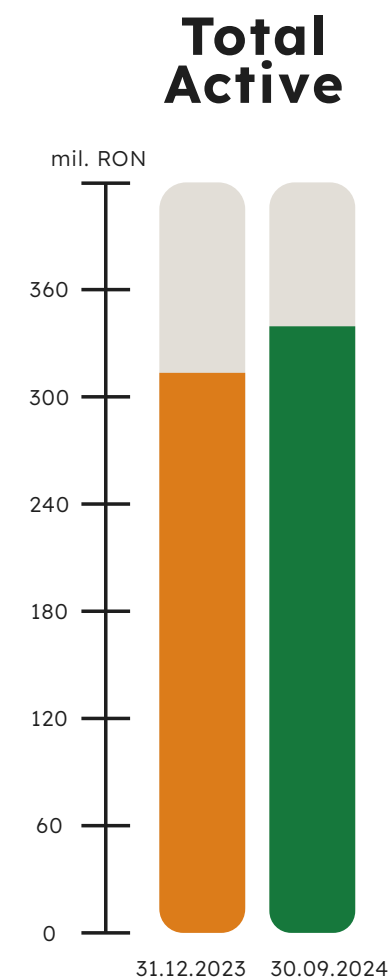
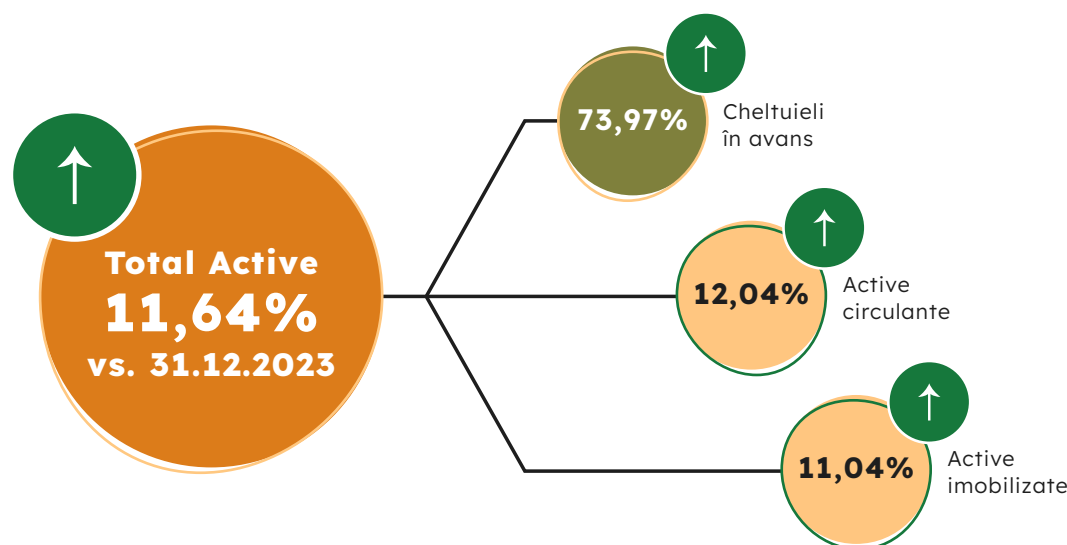
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Activele imobilizate au fost de **236 milioane de RON**, înregistrând o **creștere de 11%**.

Această creștere a avut loc ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte și ca urmare a achizițiilor de echipamente agricole în sumă de peste 1 milion de euro.

Activele circulante au crescut cu 12%, până la **106 milioane de RON** în perioada analizată. Creșterea a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 22%, care au ajuns la 70 milioane de RON. Creanțele au scăzut cu 2% și au ajuns la 34 milioane de RON. Indicatorul casa și conturi la bănci a scăzut în primele 9 luni ale anului 2024 cu 29%, în valoare de 500 mii de RON, datorită plăților efectuate pentru achitarea furnizorilor de bunuri și servicii. Acest lucru a dus la scăderea datoriilor comerciale cu 1% față de primele 9 luni ale anului 2023.



Indicatori de bilanț	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
Active imobilizate - total	RON	235.554.061	RON	212.141.058	EUR	47.341.840	EUR	42.636.277	11,04%
Active circulante - total	RON	105.722.073	RON	94.362.606	EUR	21.248.105	EUR	18.965.071	12,04%
Cheltuieli în avans	RON	2.507.418	RON	1.441.310	EUR	503.943	EUR	289.676	73,97%
Total active	RON	343.783.552	RON	307.944.974	EUR	69.093.889	EUR	61.891.023	11,64%

Analiza rezultatelor financiare

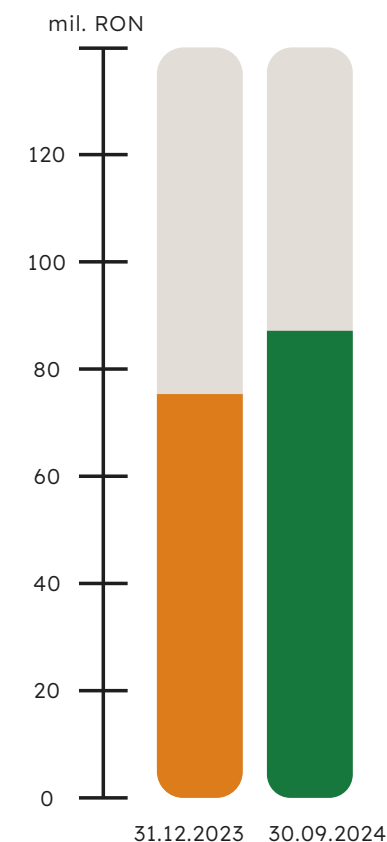
Analiza bilanțului la nivel consolidat

La 30.09.2024, **datoriile pe termen scurt sunt în creștere cu 12%** față de sfârșitul anului 2023.

Datoriile comerciale prezintă o scădere de 1%, de aproximativ 200 de mii de RON. Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut sunt la același nivel cu cel înregistrat la finalul anului 2023. Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 66% ca urmare a achiziționării unor echipamente tehnologice pentru lucrările agricole. Datoriile cu salariile și contribuțiile sociale au înregistrat o scădere de 9%.

Datorii pe termen scurt	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON	31.197.798	RON	31.153.749	EUR	6.270.158	EUR	6.261.305	0,14%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON	5.961.298	RON	3.584.115	EUR	1.198.106	EUR	720.338	66,33%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON	467.935	RON	467.841	EUR	94.046	EUR	94.027	0,02%
Datorii comerciale	RON	30.961.364	RON	31.176.758	EUR	6.222.639	EUR	6.265.929	-0,69%
Datorii către părți legate	RON	9.176.758	RON	6.265.921	EUR	1.844.352	EUR	1.259.330	46,46%
Avansuri de la clienți	RON	16.480	RON	7.159	EUR	3.312	EUR	1.439	130,20%
Creditori diverși	RON	3.820.777	RON	1.021.076	EUR	767.903	EUR	205.217	274,19%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON	1.304.973	RON	1.405.436	EUR	262.274	EUR	282.466	-7,15%
Contribuții la asigurări sociale	RON	684.962	RON	771.641	EUR	137.664	EUR	155.085	-11,23%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON	64.990	RON	65.914	EUR	13.062	EUR	13.247	-1,40%
Impozitul pe profit	RON	1.091.719	RON	84.739	EUR	219.415	EUR	17.031	1188,33%
TVA de plată	RON	446.658	RON	347.524	EUR	89.770	EUR	69.846	28,53%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON	52.438	RON	45.665	EUR	10.539	EUR	9.178	14,83%
Total	RON	85.248.150	RON	76.397.539	EUR	17.133.240	EUR	15.354.437	11,58%

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datoriile pe termen lung au crescut cu 7% față de finalul anului 2023, astfel la 30.09.2024 soldul datoriilor pe termen lung ajunge la **103 milioane RON**.

Față de sfârșitul anului 2023, se poate observa o **creștere a împrumuturilor pe termen lung** contractate de la Exim Bank cu **25 de milioane de RON**, în procent de **226%**, ca urmare a contractării unei finanțări de 9,2 milioane de euro în luna aprilie 2024 pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja, precum și ca urmare a unei refinanțări efectuate pentru împrumuturile de la ING Bank.

Împrumuturile pe termen lung contractate de la **ING Bank** au scăzut cu **17 de milioane de RON**, în procent de **28%**, ca urmare a unei refinanțări efectuate de către Exim Bank în luna aprilie 2024 și ca urmare a achitării ratelor scadente.

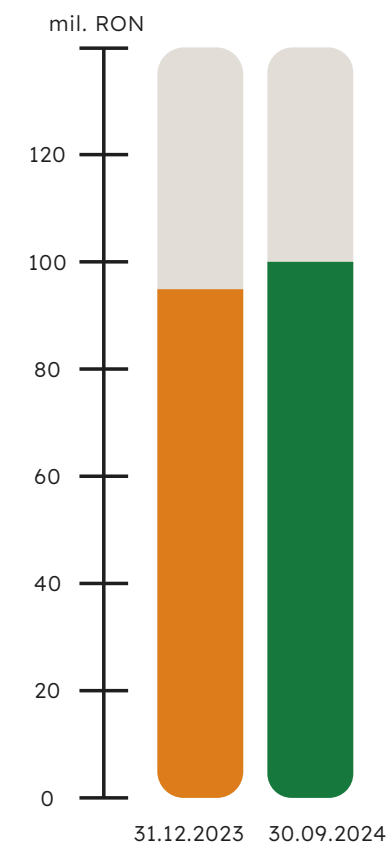
Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu **19%**, până la **9 milioane de RON**, ca urmare a achiziționărilor de echipamente și utilaje agricole.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu **41%**, până la **717 de mii de RON**, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing au scăzut cu **48%**, până la **124 mii de RON**, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datorii pe termen lung	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON	35.668.415	RON	10.932.150	EUR	7.168.666	EUR	2.197.152	226,27%
Împrumuturi de la ING	RON	48.737.829	RON	67.274.497	EUR	9.795.367	EUR	13.520.881	-27,55%
Leasing BT Leasing	RON	716.974	RON	1.215.708	EUR	144.098	EUR	244.334	-41,02%
Leasing BRD Sogelease	RON	8.642.657	RON	7.284.670	EUR	1.737.008	EUR	1.464.079	18,64%
Leasing Unicredit	RON	123.696	RON	238.132	EUR	24.861	EUR	47.860	-48,06%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON	1.013.861	RON	1.363.212	EUR	203.767	EUR	273.979	-25,63%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON	334.952	RON	46.375	EUR	67.319	EUR	9.320	622,27%
Impozit amânat	RON	7.300.000	RON	7.600.000	EUR	1.467.160	EUR	1.527.454	-3,95%
Total	RON	102.538.384	RON	95.954.744	EUR	20.608.245	EUR	19.285.060	6,86%

Datorii pe termen lung



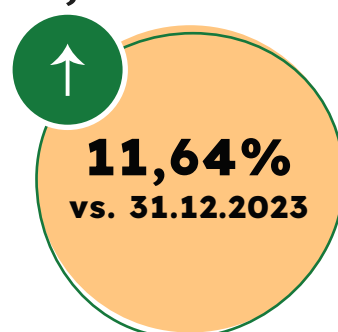
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

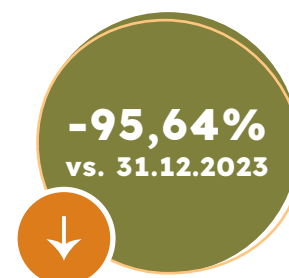
Provizioanele au scăzut cu 96% în primele nouă luni ale anului 2024 față de sfârșitul anului 2023, ajungând la **17 mii RON**.

Capitalurile proprii au crescut cu 16% față de 31.12.2023, ajungând la **154 milioane RON**, majorare determinată de înregistrarea unui profit net de 21 milioane RON la data de 30.09.2024.

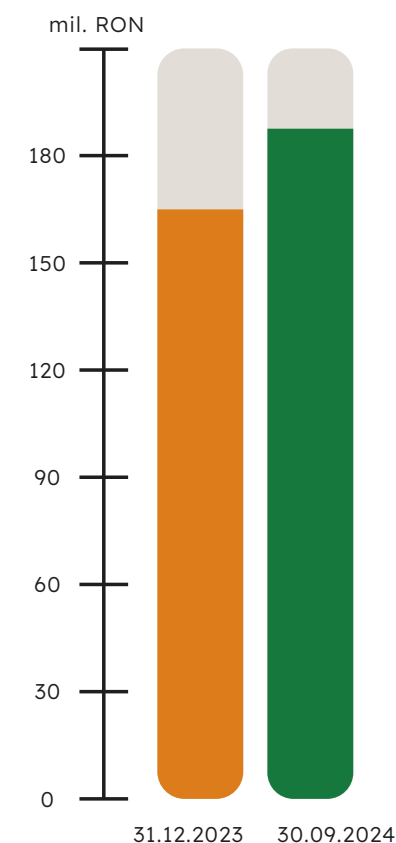
Total capitaluri proprii și datorii



Provizioane



Datorii totale



Indicatori de bilanț	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	85.248.150	RON	76.397.539	EUR	17.133.240	EUR	15.354.437	11,58%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	102.538.384	RON	95.954.744	EUR	20.608.245	EUR	19.285.060	6,86%
Datorii - total	RON	187.786.534	RON	172.352.283	EUR	37.741.485	EUR	34.639.497	8,96%
Provizioane	RON	16.815	RON	385.892	EUR	3.379	EUR	77.557	-95,64%
Venituri în avans	RON	1.762.560	RON	1.867.001	EUR	354.241	EUR	375.231	-5,59%
Capitaluri proprii - total	RON	154.217.643	RON	133.339.798	EUR	30.994.783	EUR	26.798.737	15,66%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	343.783.552	RON	307.944.974	EUR	69.093.889	EUR	61.891.023	11,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	5.364.396	RON	6.786.357	EUR	1.078.141	EUR	1.363.927	-20,95%
II. Imobilizări corporale	RON	230.135.396	RON	205.300.332	EUR	46.252.793	EUR	41.261.422	12,10%
III. Imobilizări financiare	RON	54.270	RON	54.369	EUR	10.907	EUR	10.927	-0,18%
Active imobilizate - total	RON	235.554.061	RON	212.141.058	EUR	47.341.840	EUR	42.636.277	11,04%
I. Stocuri	RON	70.202.910	RON	57.700.705	EUR	14.109.436	EUR	11.596.733	21,67%
II. Creanțe	RON	34.270.806	RON	34.905.208	EUR	6.887.774	EUR	7.015.276	-1,82%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	1.248.357	RON	1.756.693	EUR	250.896	EUR	353.062	-28,94%
Active circulante - total	RON	105.722.073	RON	94.362.606	EUR	21.248.105	EUR	18.965.071	12,04%
Cheltuieli în avans	RON	2.507.418	RON	1.441.310	EUR	503.943	EUR	289.676	73,97%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	973.228	RON	711.980	EUR	195.600	EUR	143.094	36,69%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.534.190	RON	729.330	EUR	308.343	EUR	146.581	110,36%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	85.248.150	RON	76.397.539	EUR	17.133.240	EUR	15.354.437	11,58%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	21.307.896	RON	18.394.323	EUR	4.282.478	EUR	3.696.905	15,84%
Total active minus datorii curente	RON	258.396.147	RON	231.264.711	EUR	51.932.661	EUR	46.479.763	11,73%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	102.538.384	RON	95.954.744	EUR	20.608.245	EUR	19.285.060	6,86%
Provizioane	RON	16.815	RON	385.892	EUR	3.379	EUR	77.557	-95,64%
Venituri în avans	RON	1.762.560	RON	1.867.001	EUR	354.241	EUR	375.231	-5,59%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

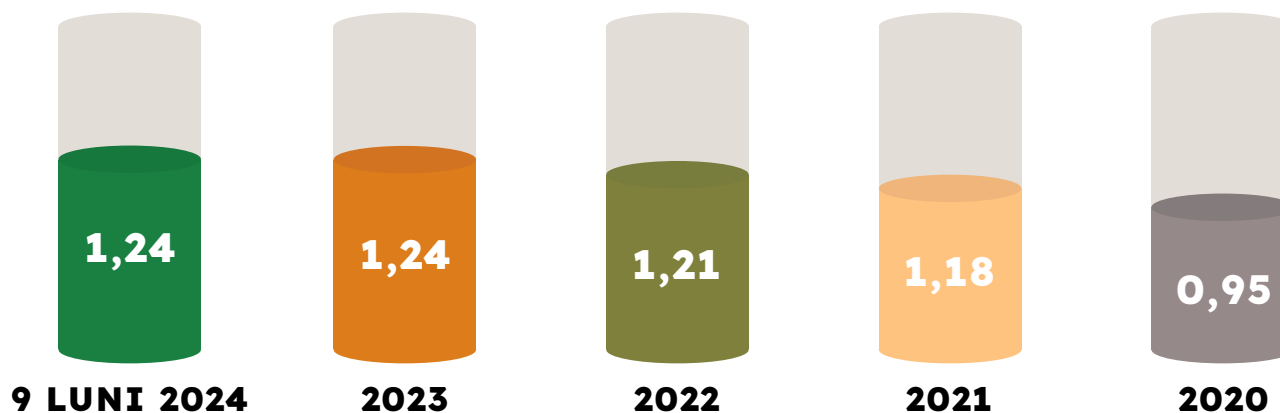
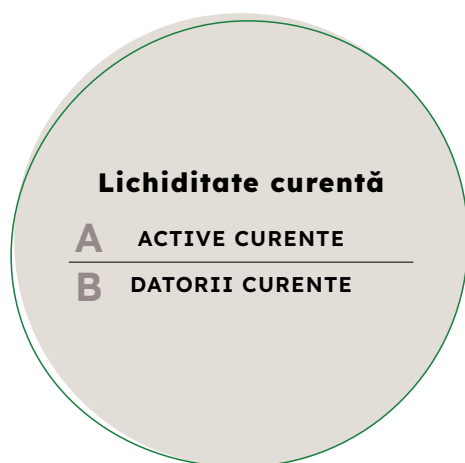
Indicatori	30/09/2024		31/12/2023		30/09/2024		31/12/2023		Δ%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.762.560	RON	1.867.001	EUR	354.241	EUR	375.231	-5,59%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.255	RON	282.724	EUR	27.988	EUR	56.822	-50,75%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.623.305	RON	1.584.277	EUR	326.253	EUR	318.409	2,46%
Capital	RON	32.318.846	RON	31.985.512	EUR	6.495.467	EUR	6.428.473	1,04%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.394.976	EUR	6.394.976	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	500.001	RON	166.667	EUR	100.491	EUR	33.497	200,00%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	147.521	EUR	147.521	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.603.166	RON	31.716.735	EUR	6.351.629	EUR	6.374.454	-0,36%
IV. Rezerve	RON	808.213	RON	826.434	EUR	162.435	EUR	166.097	-2,20%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	65.280	RON	(265.281)	EUR	13.120	EUR	(53.316)	-124,61%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	200.001		-	EUR	40.196		-	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	67.940.996	RON	46.089.200	EUR	13.654.835	EUR	9.263.044	47,41%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	21.077.699	RON	22.672.945	EUR	4.236.213	EUR	4.556.826	-7,04%
Repartizarea profitului		-	RON	(419.751)		-		-	-
Capitaluri proprii - total	RON	154.217.643	RON	133.339.798	EUR	30.994.783	EUR	26.798.737	15,66%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Active curente (A)	RON	105.722.073	RON	94.362.606	RON	72.472.451	RON	49.426.260	RON	22.362.883
Datorii curente (B)	RON	85.248.150	RON	76.397.539	RON	59.675.569	RON	41.793.980	RON	23.430.660
A/B		1,24		1,24		1,21		1,18		0,95

Indicatorul lichidității curente	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Active curente (A)	EUR	21.248.105	EUR	18.965.071	EUR	14.565.570	EUR	9.933.729	EUR	4.494.510
Datorii curente (B)	EUR	17.133.240	EUR	15.354.437	EUR	11.993.643	EUR	8.399.787	EUR	4.709.112
A/B		1,24		1,24		1,21		1,18		0,95

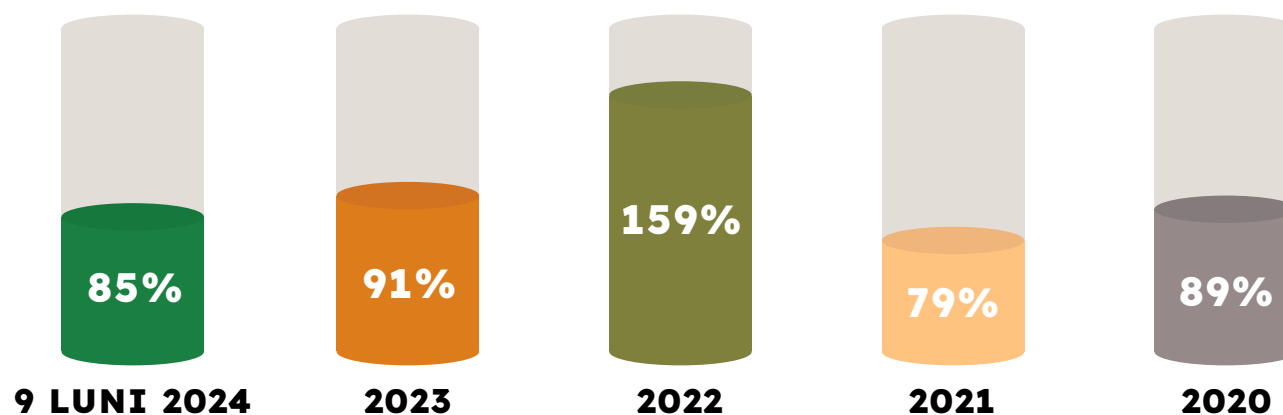


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	131.199.302	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital propriu (B)	RON	154.217.643	RON	133.339.798	RON	79.661.430	RON	65.458.018	RON	29.844.190
A/B	85%		91%		159%		79%		89%	

Gradul de îndatorare	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	26.368.539	EUR	24.455.949	EUR	25.403.542	EUR	10.389.001	EUR	5.349.065
Capital propriu (B)	EUR	30.994.783	EUR	26.798.737	EUR	16.010.417	EUR	13.155.804	EUR	5.998.109
A/B	85%		91%		159%		79%		89%	

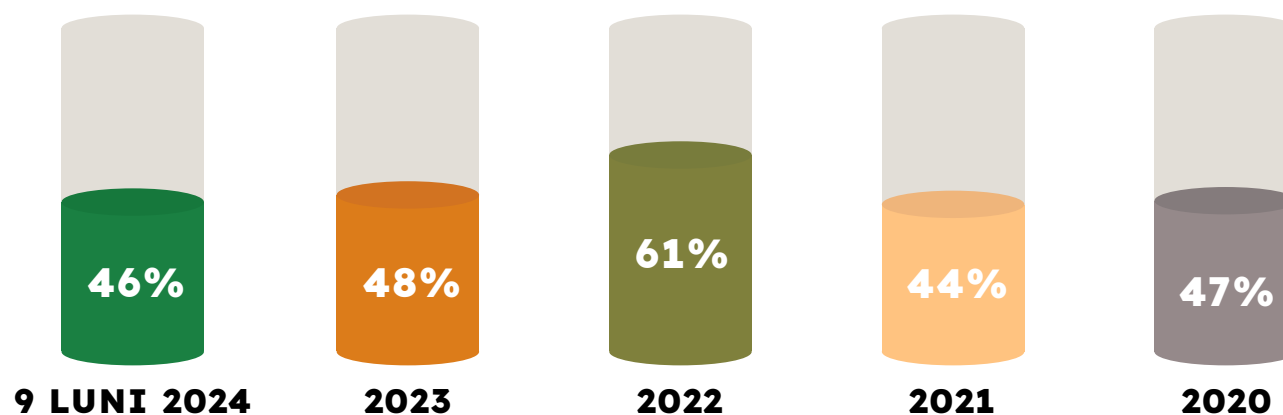


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	131.199.302	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital angajat (B)	RON	285.416.945	RON	255.022.819	RON	206.059.293	RON	117.149.532	RON	56.458.997
A/B		46%		48%		61%		44%		47%

Gradul de îndatorare	30/09/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	26.368.539	EUR	24.455.949	EUR	25.403.542	EUR	10.389.001	EUR	5.349.065
Capital angajat (B)	EUR	57.363.322	EUR	51.254.687	EUR	41.413.959	EUR	23.544.805	EUR	11.347.174
A/B		46%		48%		61%		44%		47%



Analiza rezultatelor financiare

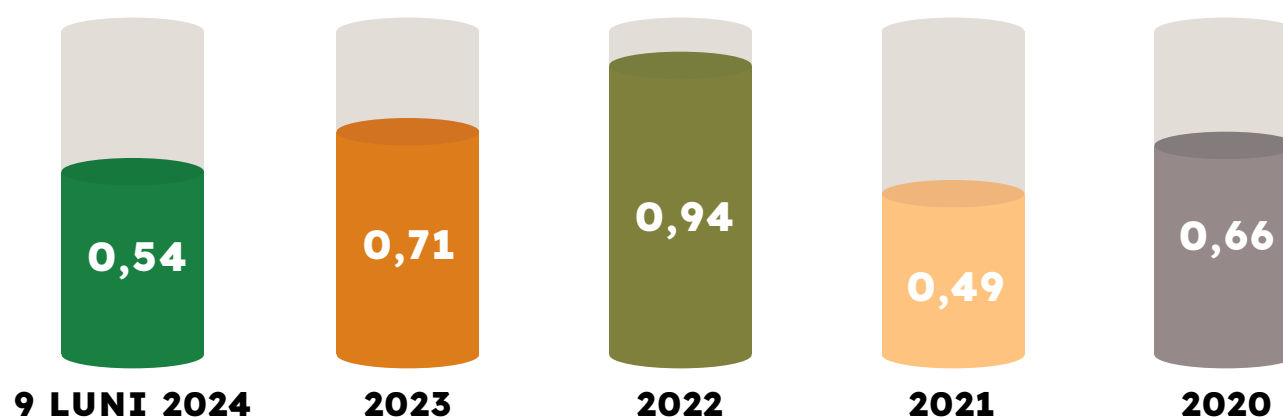
Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	30/09/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	RON 126.792.531	RON 150.886.153	RON 150.789.463	RON 46.951.665	RON 38.220.407
Active imobilizante (B)	RON 235.554.061	RON 212.141.058	RON 160.654.418	RON 96.416.465	RON 57.557.888
A/B	0,54	0,71	0,94	0,49	0,66

Viteza de rotație a activelor imobilizate	30/09/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	EUR 25.482.863	EUR 30.325.218	EUR 30.305.785	EUR 9.436.383	EUR 7.681.567
Active imobilizante (B)	EUR 47.341.840	EUR 42.636.277	EUR 32.288.451	EUR 19.377.857	EUR 11.568.030
A/B	0,54	0,71	0,94	0,49	0,66

Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{A}{B} = \frac{\text{CIFRA DE AFACERI}}{\text{ACTIVE IMOBILIZATE}}$$



PROIECTE DN AGRAR

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR	57
Proiectul Straja	60
Fabrica de compost	61
Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan	62
Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor	63
Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon, prin utilizarea tehnologiei no-till și minimum till	64



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR



1. Puteți detalia statusul proiectelor strategice precum ferma Straja și fabrica de compost și care va fi impactul lor la nivelul anului 2024?

Proiectul fabricii de compost abordează două provocări majore: gestionarea eficientă a gunoii de grajd și îmbunătățirea fertilității solului, contribuind totodată la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră.

DN AGRAR a marcat un nou pas către consolidarea modelului economic circular la nivelul Grupului prin implementarea primei unități automate de compostare a gunoii de grajd, la ferma din Apold, în luna noiembrie, care are capacitatea de a transforma anual 21.000 de tone de gunoi de grajd în 7.000 de tone de îngrășământ organic. În acest moment ne concentrăm pe optimizarea rețelei de compost. Îngrășământul pe care îl vom produce, va fi utilizat atât pentru culturile proprii, cât și pentru vânzare.

În plus, pentru a spori valoarea produsului și a accesa noi piețe, am inițiat procesul de certificare organică și de obținere a certificatelor de carbon, pentru piața din România, și mai apoi pe cea din Europa. Aceste certificări vor atesta calitatea și originea naturală a produsului, deschizând noi oportunități de comercializare atât pe piața locală, cât și pe cea europeană. Pentru a facilita vânzarea compostului în afara grupului, planificăm investiții de aproximativ 40.000 de euro într-o mașină de ambalat, ceea ce ne va permite comercializarea compostului în pachete de diferite dimensiuni (5 litri, 10 litri sau 20 litri).

În ceea ce privește ferma Straja, în primele 9 luni ale anului s-a avansat cu finalizarea lucrărilor de fundație, laguna de depozitare a deșeurilor, construirea unei părți din hala principală și pregătirea pentru instalarea primului rotor. De asemenea, s-a avansat cu construcția grajdurilor, care vor găzdui 1.120 de animale, iar prima sală de muls este așteptată să fie operațională la începutul anului 2025.

Întârzierile cauzate de condițiile meteorologice și de birocrăție au afectat ușor calendarul asumat, însă nu au pus în pericol finalizarea proiectului. Deși aceste întârzieri au afectat temporar activitatea fermei Apold acolo unde, în prezent, sunt adăpostite o mare parte din vacile destinate fermei Straja, aceasta nu va afecta finalizarea proiectului conform planificării, până la finele anului 2027.



2. În luna octombrie 2024, DN AGRAR a încheiat un parteneriat cu BSOG Energy pentru a dezvolta un proiect de producție de biometan cu o capacitate de până la 15 MW. Care este stadiul actual al producției de biometan în România și ce oportunități/provocări prezintă pentru sectorul agricol?

Până în anul 2022, România dispunea de o capacitate de producție de biometan limitată, cu doar 23 MW de capacitate instalată de biogaz. Acest lucru contrastează cu obiectivul de a atinge un consum de biometan de 4,27 TWh până în 2030 și ca biometanul să reprezinte 5% din consumul de gaze naturale al țării, iar până în 2050 să reprezinte 10% din consumul de gaze naturale, la nivel național. Acest decalaj semnificativ reprezintă o oportunitate clară pentru investiții și inovare în sector.

Biometanul, o formă îmbunătățită de biogaz, oferă o soluție energetică durabilă și ecologică pentru satisfacerea cererii de energie. Provenind din surse regenerabile precum reziduurile agricole, gunoii de grajd și deșeurile organice, biometanul poate fi integrat perfect în rețelele de gaze existente.

Sectorul agricol robust al României, unul dintre cele mai mari din Europa, cu resursele sale vaste de deșeuri organice, oferă o materie primă ideală pentru producția de biometan. Prin valorificarea

Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR

acestei resurse, țara poate nu numai să-și reducă dependența de combustibilii fosili, dar și să creeze noi oportunități economice și să contribuie la un viitor mai durabil. La DN AGRAR, suntem conștienți de cantitatea mare de deșeuri organice, dintre care o mare parte este în prezent subutilizată. Gunoii de grajd este o resursă promițătoare - o oportunitate pe care noi, în calitate de lider agricol, o putem valorifica.

Provocarea constă în intensificarea producției de biometan, care necesită costuri CAPEX ridicate. Acest lucru a blocat progresul sectorului în multe părți ale Europei, inclusiv în România.

Țările care și-au extins cu succes sectoarele biometanului au făcut acest lucru prin crearea unui mediu de reglementare adecvat, pe care România trebuie să îl imite. În special prin permiterea injectiei directe a biometanului în rețea și alinierea regimului garanțiilor de origine la standardele UE (garanțiile de origine trebuie să fie pe deplin negociabile), sunt măsuri esențiale pentru a genera investițiile necesare în sector.



3. Cum poate România să își deblocheze potențialul biometanului și ce rol poate juca DN AGRAR în acest proces?

DN AGRAR, în calitate de lider al sectorului agricol din România, se angajează să contribuie la dezvoltarea industriei biometanului. Prin valorificarea expertizei și resurselor proprii, compania poate juca un rol esențial în transformarea deșeurilor agricole în energie valoroasă. Acest lucru nu doar că reduce impactul asupra mediului, ci și creează noi oportunități economice.

Prin investiții în producția de biometan, DN AGRAR își propune să demonstreze viabilitatea acestei tehnologii și să încurajeze și alte companii să urmeze acest exemplu. Prin colaborare cu factorii de decizie, parteneri din industrie și investitori, putem debloca împreună întregul potențial al biometanului și contribui la un viitor mai sustenabil pentru România.

Acum este momentul potrivit pentru România să își deblocheze potențialul biometanului. Cu un cadru legislativ adecvat și prin cooperare între actorii din industrie, biometanul poate juca un rol crucial în tranziția energetică a României, iar noi, la DN AGRAR, ne angajăm să jucăm un rol de lider în această transformare.

Invităm investitorii să vadă biometanul nu doar ca o obligație ecologică, ci ca o investiție profitabilă în viitorul sustenabil al României. Împreună, putem transforma deșeurile agricole și organice în energie valoroasă, contribuind la decarbonizarea economiei noastre și la protejarea mediului în România pentru generațiile viitoare.

4. Cum se aliniează strategia de dezvoltare a DN AGRAR cu tendințele globale și naționale privind sustenabilitatea și investițiile ESG?

Strategia de dezvoltare a DN AGRAR este strâns aliniată cu tendințele globale și naționale în ceea ce privește sustenabilitatea și investițiile ESG (Environmental, Social, and Governance). Ne concentrăm pe adoptarea practicilor agricole circulare și sustenabile, care minimizează risipa și maximizează eficiența resurselor, în conformitate cu obiectivele globale de reducere a impactului asupra mediului.

Proiecte precum fabrica de compost și producția de biometan demonstrează angajamentul nostru față de practici durabile. De exemplu, fabrica de compost contribuie la gestionarea eficientă a deșeurilor agricole și generează o linie de afaceri alternativă, reducând astfel dependența de îngrășăminte chimice și susținând un mediu mai curat. Proiectul integrat dezvoltat în jurul fabricii de compost va aduce de asemenea beneficii economice semnificative, inclusiv venituri suplimentare din vânzarea compostului și din creditele de carbon obținute prin reducerea emisiilor de metan.

De asemenea, ca parte a strategiei de sustenabilitate a DN AGRAR și de recunoaștere a eforturilor de reducere a emisiilor de carbon, am început procesul de obținere a certificatelor voluntare de carbon.



Proiecte DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este unul dintre cei mai importanți producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.

Portofoliul de investiții al DN AGRAR pentru primele nouă luni ale anului 2024 a inclus atât **investiții pentru creșterea eficienței operaționale** a fermelor existente, prin modernizare și automatizare, cât și **proiecte ambițioase** în domeniul energiei regenerabile.

Investițiile în tehnologie și automatizare, au fost completate de inițiative strategice precum construcția fermei Straja și semnarea parteneriatului cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

Dezvoltarea fabricii de compost, alături de proiectul pentru integrarea producției de biometan în portofoliul DN AGRAR, reprezintă **un pas strategic către o economie circulară** și demonstrează viziunea companiei de a deveni un jucător-cheie în agricultura sustenabilă și de a contribui la dezvoltarea unei economii verzi.



Principalele investiții realizate de către DN AGRAR în proiecte de dezvoltare s-au concentrat pe direcțiile detaliate în paginile următoare.



Proiecte DN AGRAR

Proiectul Straja

Proiectul Straja, cea mai nouă fermă a DN AGRAR, a fost **demarat în 2023** cu scopul de a crește capacitatea de producție a companiei cu 5.000 de animale.

Finanțarea necesară acestui proiect, a fost asigurată prin accesarea unei facilități de credit în valoare de 9,2 milioane de euro de la Exim Banca Românească.

DN AGRAR va contribui de asemenea cu 20,78% din surse proprii. Fondurile vor fi utilizate pentru construcția fermei, pentru achiziția de echipamente și animale.

În primele 9 luni ale anului, au fost finalizate lucrările de fundație, s-a construit o parte din hala principală, precum și laguna de depozitare a deșeurilor.

De asemenea, a fost turnată fundația pentru primul rotor, instalarea acestuia fiind programată pentru începutul lunii decembrie și **s-a avansat cu construcția grajdurilor, care vor găzdui 1.120 de animale**, și care vor fi echipate pe măsură ce lucrările avansează. Această etapă reprezintă o treime din totalul proiectului.

Demararea activității de muls la ferma Straja este preconizată la începutul anului 2025.

Până la această dată, ferma Straja va deține 1.120 vaci productive, iar prima sală de muls va fi complet operațională.



1

Proiecte DN AGRAR

Fabrica de compost

DN AGRAR a făcut un pas important către o agricultură mai sustenabilă prin **finalizarea primei unități automate de compostare a gunoii de grajd și a instalației de producere a îngrășămintelor organice în noiembrie 2024.**

Investiția în fabrica de compost reprezintă o **oportunitate importantă pentru DN AGRAR**, atât în ceea ce privește diversificarea și extinderea businessului, cât și din perspective financiare.

Investiția de 1.8 milioane de euro realizată pe parcursul a 2 ani va permite DN AGRAR să dezvolte un sistem integrat de gestionare a deșeurilor organice, transformând anual 21.000 de tone de gunoi de grajd în peste 7.000 de tone de îngrășământ organic, de înaltă calitate.

Un ciclu de compostare durează între 27 și 30 de zile, la care se adaugă aproximativ 2 luni pentru optimizarea compoziției și ajustarea rețetei, astfel încât să obținem un compost de calitate superioară.

Îngrășământul obținut va fi utilizat atât pentru nevoile proprii, cât și pentru vânzare, contribuind la creșterea veniturilor companiei.

În plus, DN AGRAR a inițiat procesul de certificare a îngrășământului ca fiind organic

și de obținere a certificatelor voluntare de carbon, demonstrând astfel angajamentul său față de mediu și practicile agricole responsabile.

Procesul de certificare în România durează între 3 și 6 luni, și odată certificate, aceste îngrășămintele vor putea fi comercializate. Odată finalizată certificarea, DN AGRAR estimează o creștere a veniturilor, având în vedere că prețul de piață pentru o tonă de îngrășământ organic, ambalat în saci mari, este în prezent cuprins între 230 și 300 de euro.

După obținerea certificării în România, vom urmări obținerea certificării europene pentru a ne extinde și mai mult pe piață și pentru a spori valoarea produselor noastre.



2

Proiecte DN AGRAR

Parteneriat pentru un proiect de producție de biometan

DN AGRAR a semnat un parteneriat cu BSOG Energy, o companie de energie specializată în dezvoltarea proiectelor de producere a biometanului în România, deținută de Black Sea Oil & Gas, pentru a dezvolta un proiect de producție de biometan cu o capacitate de până la 15 MW.

Proiectul a fost inițiat de DN AGRAR la începutul anului 2024 pentru a atinge obiectivele de sustenabilitate și pentru a crea o nouă sursă de venituri.

DN AGRAR va furniza materia primă pentru producția de biometan printr-un contract pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea proiectului, iar BSOG Energy va dezvolta infrastructura necesară.

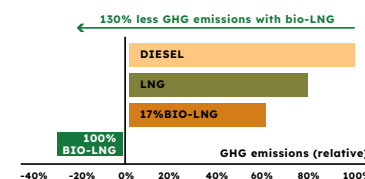
Investiția totală pentru realizarea proiectului este estimată la peste 30 de milioane de euro. Execuția proiectului este estimată să dureze peste 2 ani de la semnarea acordului final.



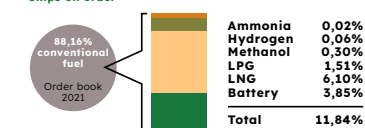
Veniturile anuale estimate pentru DN AGRAR vor fi între 3 și 3.5 milioane de euro, în baza unui contract pentru o perioadă de 15 ani.

În contextul unui potențial neexploatat la maxim de deseuri organice în agricultură, biometanul se profilează ca o soluție energetică viabilă și durabilă pentru România. În agricultură și gestionarea deșeurilor deși există o cantitate mare de deșuri organice, mare parte dintre acestea nu sunt în prezent utilizate și/sau valorificate.

DN AGRAR, cu experiența sa în sectorul agricol, este poziționat strategic și poate contribui la dezvoltarea unei economii circulare. Gunoiul de grajd animal este o resursă promițătoare - o oportunitate pe care noi, la DN AGRAR, în calitate de lider agricol, o putem valorifica. Prin parteneriatul cu BSOG Energy și producerea de biometan din gunoiul de grajd furnizat, putem reduce semnificativ impactul asupra mediului și putem crea noi oportunități de afaceri.

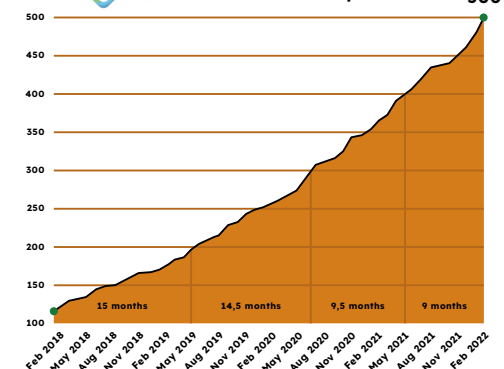


Ships on order



Ammonia	0,02%
Hydrogen	0,06%
Methanol	0,30%
LPG	1,51%
LNG	6,10%
Battery	3,85%
Total	11,84%

NOVA LNG stations in Europe + EFTA



Proiecte DN AGRAR

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor

Demonstrându-și angajamentul față de dezvoltarea durabilă, **DN AGRAR** a accesat fonduri europene pentru a instala panouri solare pe acoperișurile fermelor DN AGRAR Apold, DN AGRAR Service (Cut) și Lacto Agrar, iar valoarea totală eligibilă pentru finanțare a acestora este de 900.000 euro.

Proiectele, care însumează o putere totală de 2.218 kW și o suprafață de 9.900 mp, au fost aprobate și vor contribui la reducerea amprente de carbon a companiei. **Etapa următoare este cea de semnare a contractelor și de obținere a finanțării pentru derularea acestui proiect.**



4

Proiecte DN AGRAR

Obținerea de certificate voluntare pentru diminuarea emisiilor de carbon, prin utilizarea tehnologiei no-till și minimum till

Prin implementarea unor tehnici agricole inovatoare și sustenabile, cum sunt compostarea și cultivarea fără arat, **DN AGRAR își propune să reducă semnificativ amprenta de carbon.**

Îmbrățișând practici agricole sustenabile, DN AGRAR își propune să obțină certificări care să recunoască eforturile de reducere a emisiilor de carbon, prin utilizarea tehnologiei no-till și minimum-till.

Acest proiect, desfășurat pe o suprafață extinsă, va conduce la sechestrarea a aproximativ 5.000 de tone de CO₂ anual, contribuind astfel la protejarea mediului și la combaterea schimbărilor climatice.

Totodată vom crea noi oportunități de dezvoltare economică, consolidând poziția noastră pe piața produselor ecologice.

Ca parte a strategiei de sustenabilitate a DN AGRAR și de recunoaștere a eforturilor de reducere a emisiilor de carbon, **compania a început procesul de obținere a certificatelor voluntare de carbon.** Acest proiect, care necesită o investiție inițială de 180.000 de euro și un proces de doi ani, va permite DN AGRAR să obțină aproximativ 16.000 de certificate anual, confirmând încă o dată angajamentul companiei față de economia circulară și sustenabilitate.

DN AGRAR intenționează să extindă această linie de afaceri prin dezvoltarea unui canal de vânzări dedicat și avansarea procesului de certificare pentru a obține acreditarea internațională „Gold Standard” pentru creditele de carbon.

Această certificare utilizează metode inovatoare pentru a cuantifica, certifica și maximiza impactul asupra securității climatice și dezvoltării durabile, conform standardelor „Gold Standard for the Global Goals”. Certificarea va fi valabilă timp de 5 ani.



5

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 26 noiembrie 2024

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare intermediare consolidate neauditate, întocmite pentru perioada de nouă luni încheiată la 30 septembrie 2024, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea, a evenimentelor importante care au avut loc în decursul primelor nouă luni ale exercițiului financiar 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare intermediare consolidate neauditate.

Jan Gijbertus de Boer

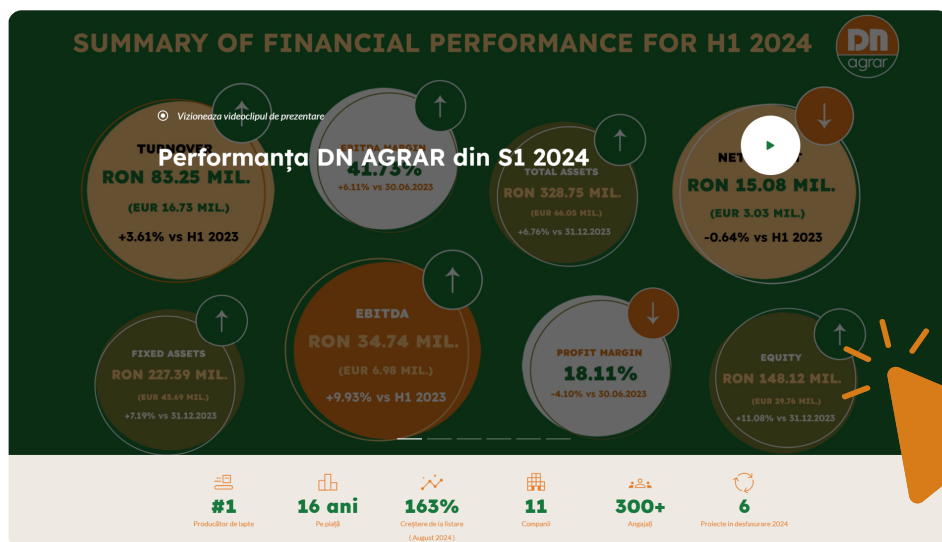
Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

Accesează pagina noastră și abonează-te la newsletter pentru a fi la curent cu activitatea DN AGRAR.



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
Director Strategie și Relația cu Investitorii
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți